شريل بَاير

# فخ القروض الخارجية صندوق النقدالدولي والعام الثالث

ترجَكَمَة: سِيَار عفيل



جقوق الطبع مجفوظة ليدار الطاليعة بسيروت من ١١٨١٢

### شرهيل بايسر

## فَخ الفِيْ وضِ لَخَارِجَيّة صُندُوق النقالِ الدولي وَالعَ المراشالِث

ٔ ترجمَة. بىيـــارعـــــــل

دَارُ الطّبَ ليعَمّ للطّبَ باعْم وَالنشْءُ

Twitter: @sarmed74 Sarmed المهندس مرمد حاتم شكر السامراتي -Trelegram: https://t.me/Tihama\_books قتاتنا على التليجرام: كتب التراث العربي والاسلامي والسلامة

#### هذه ترجمة كتاب

The Debt Trap:
The IMF and The Third world,
by: Cheryl Payer
( Penguin Books, 1974)

#### مقدمة المؤلفة

بنتزع المسكرون السلطة من حكومات منتخبة او من حكام ذوي شعبية في التونيسيا والبرازيل وكبوديا والارجنتين . وبعد اسابيع قليلة من الانقسلاب المسكسري تصل الى كل من هاده البلدان بعثة من صندوق النقد الدولسي (International Monetary Fund) لتقدم النصح للحكسام الجدد بخصوص اعادة تنظيم اقتصاد بلادهم .

وفي الفيليبين وكولوميا وسيلان يتنافس الطامحون لرئاسة الدولة او رئاسة الدولية او رئاسة الدولي، المحكومة في الانتخابات المعامة على اساس برنامج معارضة الصندوق النقد الدولي، وما تكاد تهضي اشهر ، او حتى اسابيع ، على الفوز في الانتخابات حتى ينسى القادة انفسيم وعود الحملة الانتخابية وبيرمون الانفاقات مع الصندوق ب بعد ان يقنموا بأن العيش بدونه مستجيل ، تماما كالتعايش معه .

ولا مفر من وجود الصندوق في يوفوسلافها الشيوعيسية كلما استحدثت اصلاحات اقتصادية تجعل البلاد اكثر الفتاحا للتجارة والتوظيفات الإجبية . وذلك ، مع ان صندوق النقد الدولي يوظف نفوذه وخبرته في كل من لاوس وكبوديا من اجل اسناد الحكومات المعادية للشيوعية ولضمان استمرار الهيمنة الفرية في الهند الصينية .

ما هي تلك الوسسة البالغة الجبروت والخجولة من الاضواء ؟ وكيف أليح لها ان تمارس مثل هذا النفوذ العميق في الحياة السياسية وفي سياسات هذا العدد الكم من الملدان ؟

ان صندوق النقد الدولي هو اقوى حكومة فوق قوميـــة في عالم اليوم . وتعنحه الموارد التي يتحكم بها وقدرته على الندخل في الشؤون الداخلية للامم التي تقترض منه سلطة لا يسع انصار الامم المتحدة سوى ان بطموا بمثلها .

ولا تجد السلطة الهائلة للصندوق اصولها في فرق الاقتصاديين الذين يتولون

ادارة الصندوق ، او حتى في هيئة الحكام التي تعينها الاسم الاعضاء فسسي الصندوق . فلا مغر من النظر الى الصندوق كمرتكز لنظام شامل . ولا تناتمي سلطته من الوارد الشخعة التي يعينن عليها (حوالي ٢٩ بليون دولار من حصص الاشتراكات التومية ، اضافة الى السلطة التي احرزها مؤخرا لصنع نقد دولي في صورة «حقوق خاصة» فحسب ، وانما بالاحرى كنتيجة للوظيفة التي يقوم بها كلا التحديد دولية ألى العالم الراسطايي الرئيسية في العالم الراسطايية الرئيسية في العالم الراسطايية المتحددة الإطرفاف على غرار جماعة البنك الدولي ، ترفض تسليف بلد يثابر على تحاصل الاطراف على غرار جماعة البنك الدولي ، ترفض تسليف بلد يثابر على تحاصل «نصيحة» صندوق النقد الدولي . وهكذا تكنن الاهمية الحقيقية لصندوق النقد الدولي في السلطة التي خولته اياها الحكومات والاسواق الراسمالية في العالم الراسمالية بي السالة .

منذ تأسيسه في ختام الحرب العالمية الثانية شكل صندوق النقد الدولي الاداة المفطئة من اجل فرض انضباط مالي اميريالي على البلدان الفقية ، وذلك تحت غطاء التعددية او الكفاءة الفنية . وقد باتت وضعية اي بلد بالنسبة لصندوق النقد الدولي تمثل في عهدنا الدليل الاكثر دقة على ما ستؤول اليه طموحاتـــه للنطور المستقل .

يتطرق هذا الكتاب الى جهود الامم الفقيرة لاحراز بعض السيطرة على ا انتصادباتها ، والدور الذي يلعبه صندوق النقد الدولي لاحباط تلك الجهود . وأنا اهدف من ممالجة هذا الموضوع ان اوسع نطاق التحليل النقدي لصندوق التقد الدولي ، بوصفه عقبة امام التطور القومي المستقل ، السسدي كان رواده ماغدوف وهانتر وفرانك .

ان هذا الكتاب ليس دراسة مؤسسية لصندوق النقد الدولي . فهو لا يعير سوى انتباه محدود الفلافات ضمن الصندوق ، او للمفاوضات التي تتعلق باية قرارات معينة . فما يهمنا هو العوامل القانونية والبنيوية التسمي تضبع حدودا صارمة للسياسات البيروقراطية او للاستنساب في التخاذ القرارات ، وتضمن ان سياسات صندوق النقد الدولي تتطابق باستعرار معصالح اسياده الراسماليين، ان هذا الكتاب عبارة عن دراسة لنظام ، وليس للتقلبات العرضية او الطارئية للذلك النظام ، ويسي للتقلبات العرضية او الطارئية للذلك النظام ، ويستليد الكتاب في الفالب من المصادر العامة المتاحة لاي باحث ،

لقد اقام الاقتصاديون المتخصصون في نظرية النقد ، يهن فيهم مسؤول و الصندوق واداريوه ، الأمر الذي يتبط الصندوق واداريوه ، الأمر الذي يتبط همة الاقتصاديين الآخرين انفسهم ، و وهم يصورت انفسهم كفيين ذوي لدريب وفيع صنطيعون تحديد معمل النبادل «الصحيح» وكيف النقد «المناسبة» التي ينبغي وضعها في النبادل ، وذلك بالاستناد الى صيف مقدة . ونكر خؤلاء وجود مندي سياسي لوظيفتهم او انهم ، ربعا ، تكيفوا مم النظام الى قريصة الامان بعدم وجود بدائل حقيقة الصبة التي يستخديرينها ، ان نقلة فحسب من هؤلاء الإنصاديين توصلت الأقرار بالاهمية السياسية القضايات النفارات التعديد المناسبة المفارات الشفارات الله التعديد التعديد التحديد التعديد التعدي

حاولت ان تفسر هذه القضايا للجمهور . ولذا فان مهمة التوضيح التي حاولت القيام بها هنا لم تكن بالامر اليسير ؛ غير انها كانت بالفة الفائدة .

ان الطريقة المثلى لفهم صندوق النقد الدولي تتمثل في دراسة آثاره فيه البلدان التي ارفعت على قبول نصيحته . ولخذ فان لب الكتاب هو مجموعة من الدراسات البدائية التي تكتف لنا التاريخ الحديث لبضعة بلدان من زاوبـــة حاجات ومواد جدادلها الخارجي ، وازمات ميزان مدفوعاتها ، والطريقة التي تم بواسطنها حل تلك الإرمات .

ان الفصلين التمهيديين برسمان نبوذجا لازمات المدفو ان والخيارات بالنسبة لاساليب طها ، والآثار السياسية والاجتماعية لـ «العرا» الذي يفضله صندوق النقد الدولي . وبا كان هذان الفصلان هما المدخل لفهسم الدراسات الميدانية التي تلي فواتني احث القراء على عدم القفر فوقهما . ولقد بذلت كل جهد ممكن لازالة المفرض من الاصطلاحات الفتية ولتوفير توضيحات جلية لتلك المفاهيم ذات الاهمة المالفة .

يوفر تتبع مصير العلاقات الاقتصادية الخارجية للبلدان التي تشكل مسادة دراساتنا امكانية توضيح عدد من الاحداث التي يبدو للوهلة الاولى انها مسسن مسائل السياسة الداخلية : عمليات استيلاء العسكريين على الحكم التي اوردناها سابقا ، او تزايد التفاوت بين الاقاليم في كل من البرازيل ويوغوسلافيا . ومن الطبيعي أن مثل هذه الطريقة لا تستطيع الادعاء بأنها توفر صورة شاملة لسياسات الامم المعنية . فلا مفر من تجاهل العوامل الداخلية ، او التقليل من شأنها ، في مثل هذا المسم الموجز . ومع ذلك فانه ينبغي التشديد على أن التطور السياسي الداخلي لاية أمَّة يرتبط على نحو وثيق وبنيوي بوضعها الاقتصادي الخارجي . أنَّ الجماعات والطبقات المختلفة في اي بلد ترتبط بحلفاء او بفئات متعاطفة معها من خارج البلد ، ومن المرجح ان الاستراتيجية الاقتصادية التي ستتبناها هسسده الجماعات او الطبقات سوف تخدمها هي نفسها كما ستخدم حلفاءها الاجانب . وعلى النقيض من ذلك فان اية حكومة تورية لا بد ان تتوصل الى ضرورة تقليص صلاتها بالعالم الخارجي ، بل انها ستضطر كذلك الى قمع او سحق تلك الطبقات المتحالفة مع أعدائها الخارجيين . أن الاساس الطبقي الذي ترتكز اليه أية حكومة هو الذي يُحدد اختيارها لاية استراتيجية اقتصادية خارجية ، وكذلك قــــوة ارادتها بالنسبة لتنفيذ الاستراتيجية التي تختارها .

يحدد الوضع الاقتصادي لبلد ما بنيته السياسية تعاما كما ان الهيكل العظمي يحدد بنية الجسم البشري ، ان بنية العظام ان تحدد لون الجلد او لون الشعر، او مظهر اللحم ، وبالتأكيد فأنها لن تحدد الصفات الخلتية والفكرية التي تجعل كل شخص انسانا فريدا ، ولكن ، لا سبيل لان ينمو الجسم على نحو متعارض مع جهم وشكل الهيكل الطفعي .

وبالمثل فان هنالك قوانين اقتصادية تقتضي الضرورة اطاعتها . واذا كسان المؤولون المتماطفون مع الراسمالية لتلك القوانين قد اعتادوا ان يقدموا لنسسا

الاكاذيب ، وأن ينكروا البدائل الموجودة فعليا ، فأن ذلك أنما يضاعف من الحاح ضرورة فهم ماهية المشاكل الحقيقية ، والحلول المكنة لها . وأذا كانت بنيسة العظام قد تعرضت للتشويه والمسخ بفعل الضغوط الخارجية ، فليس ثمة مسا يدعو للدهشة في أن يمند المرض ألى اللحم والروح كذلك . لكن صرير بروكست لاجساد . أن الاستمانة بفهم شامل لما هو ملائم ماديا وسياسيا هي السبيسل الوجيد الذي يتيع لصانعي السياسات أن يبدأوا بعلاج التشويهات وذلك من غير أن يتناو المريض .

تتضمن الفصول الاخيرة من الكتاب محاولة لعرض بدائل لحققة الدين والتبعية المنافقة الدين والتبعية المافقة الدين التبعية المافقة الدين المافقة المحلورة مجردة ، فقد قدمت دراسات ميدائية أضافية تتناول الاهم التي حاولت بطوق مختلقة أن تحظم تلك الحقاقة . وقد كانت معظم تلك الحاولات بعيدة عسن النجاح . فلا ينبغي للعرء أن يقلل من حجم الصعوبات التي تعترض السبيل . النبان الخمسينات كان مامولا أن تتولى بلسدان مثل الهند ويوغوسلافيسا واندونيسيا قيادة اهالم تلك، أنه أصبل تعلق تطوره كلا من شرور الاستقلال الراسمالي والكدح الشاق والنواقص الحادة التي امتازت بها الانظمة الاشتراكية . لكن ذلك الحلم غذا منسيا في يومنا ، وغدت كل تلك البلدان الكتر تبعية مما كانت حينما احرزت استقلالها السياسي ، وسوف نسرد في الصفحات التالية وقائع اقتيال ذلك الحام .

ان صندوق النقد الدولي ليس الوغد الحقيقي في الرواية ، مع الله عيسل الاوغاد . وهؤلاء الاوغاد هم الله كات المتعلدة القوميات والتحكومات الراسمالية لتي تشكل الاعداء الطبيعيين لاستقلال العالم الثالث والتي تعلك عادة القدرة على المتينة المؤارد اللازمة لسحقه . لكن هذه الرواية تتضمن كذلك قصة الاخطاء ونقاط الضمنعات الخساب المتعاد البرمية التي توفر لاعداء الاستقلال «طايررا خامسا» ضمن الجسم السياسي لضحاياهم ، فقد حفر ماوتسي تونغ كوادر الثورة حينما المتولوا على السلطة في الصين في سنة 1514 من ان «رصاصات البرجوازيسة المنصبة بالسكر» قد تكون اكثر خطرا على الثورة من الرساصات الحقيقية .

للف الاغريقي الخرافي الذي كان يعد أرجل ضحاياه او يقطعها لكي يجعل طولهم منسجما
 مع سربره .

#### الفصك لاالاوك

#### ازمة النقد الاجنبي

تحتاج كل امم الارض للاتجار مع الامم الاخرى . وهي قد تكون بحاجـــة لاستيراد الطعام ، وذلك اما لسد النقص في محاصيلها وتجنب حدوث مجاعة او لتعويض العجز الناجم عن تكريس مواردها لانتاج سلع اخرى عدا الاطعمة . وقد ترفي علم الامم في منتجات زراعية لا تنتجها تربها ، او في معادن غير موجودة في ارضها . ان بلدان العالم التالث التي تشكل موضوع هذا الكتاب \_ ترفي في استيراد البضائع الراسمالية والتكنولوجيات المقدة من اجل رفع مستـــوى في استيراد البضائع الراسمالية والتكنولوجيات المقدة من اجل رفع مستـــوى في مده البلدان في استيراد وسائل الترف التي تنتجها الامم الاخرى .

تليي بعض البنود التي تشماها لالعة المستوردات هداه حاجسات حقيقية . بالقابل فان بعض البنود الاخرى ، كوسائل الترف مثلا ، تمثل هدرا صريحسا لهوارد نادرة ، وقد يبدو أن البضائع الراسمالية والتكنولوجيات المقدة هسسي مستوردات ضرورية البلد راغب في التصنيع ، لكن هذه السلع نفسها قد تغد غير ضرورية أذا ما أعاد البلد المني ترتيب أولوباته وأذا ما قام بتعبئة موارده على نصو اكثر تفاءة . أن من المهم أن لا يحدث خلط بين الرغبة في العصول علسي بضائع اجنبية ، أو حتى بين الطلب الاقتصادي على هده البضائع ، والعاجسة العقيقية لها ، ولكن ، وبغض النظر عن نوية مستوردات ابة أمة ، صواء اكانت من الضروريات ام من وسائل الترف (وذلك الا اذا تم الاستسسراد على اساس «القايضة» او وفق اتفاقية «ثنائية» مع امة اخرى) فلا بد من ان يتم الدفع بعملة مقبولة دوليا او ، حسب التسمية الدارجة ، بالعملات الاجنبية .

في الاقتصاد الراسمالي يقوم الافراد والشركات بشراء النقد الاجنبي بعملائهم المحلة وذلك من اجل المماملات التي يرغبون في القيام بها مع الاجانب، ويدعى السعر الذينيني لهم دفعه للحصول على ذلك النقد سعر النبادل (exchange rate) ★ السعر الليادل (Eretton Woods Stystem) ★ يفترض بالحكومات ان تحدد سعر النبادل لعملائها القومية عبر تثبيت قيمتها بالنسبة للذهب، ولكن درجت العادة على تحديد سعسر النبادل بالدولارات . ويتن من القد المعلقة المعالمة القومية عبر تشبيت قيمتها القومية من النقد الاجنبي اللدي ينجم عن سعر النبادل على المغرف صدن القلب المعلقة الإجنبي يتحدد بما يجنبه البلد من صادراته او ربما بعا يتلقاه في صورة قرض وهبات واستثمارات ، ويتحدد الطلب بما يكون الشعب مستملا لدفعه مقابل الواردات او لاخراجه من البلد في صورة دخل ناتسج عن الاستثمار الورب المعالمين ، وفي العادة فان العرض والطلب لا يكونان في حالة توازن تام عند مس النبادل المعين ، وفي العادة فان العرض والطلب لا يكونان في حالة توازن تام عند صمس التبادل المعين ، وفي علمه الحالة يتوجب على الحكومة المعنية ان تعرض طرف بنفسها عبر شراء او بع عملتها المحلية مقابل النقد الاجنبي وذلك المحافظة علم فيمتها ،

واذا كان العرض والطلب على النقد الاجنبي وافقا لسعر التبادل الرسميين غير متواون بسوره مسمور» به البيكومات سوف تواجع صوريات جدية . وفي حالة وجود وضعيسة عجو سمتمرة في ميزان اللدفوعات ، وتلك هي المشكلة التي نعني بها في هذا الكتاب ، فان حيازات الحكومة من النقد الاجنبي (أي احتياطها منه) سوف تستنفل يحكم الضرورة الدائمة لمند الشوة الناجعة عن تموق الطلب على النقد الاجنبي علمي الشرورة الدائمة هو الوضع الذي يؤدي الى أزمة في ميزان المدفوعات .

أن حالات العمر المؤمن في النقد الاجنبي وازمات ميزان المدفوعات المستمرة هي خليل الحدى سمات تلك البلدان في العمام الثالث التي تحاول ان تنظور في خليل الرعامة الراسمائية . إن بلدان النبرة الاوسط الفنية نقطيا هي استثناء واقسعي الرعامة الراسمائية في خلق مثل هذا الفصف بالنسبة النقد الاجنبي معقدة ، ولكن ربيا يمكن إجبازها بالشمف السياسي والاقتصادي لهذه البلدان، اذا اخلد كل منها على حددة ، تجاه الاهم الراسمائية المتقدة وشركاتها «التعددة القومات» منها على حددة ، تجاه الاهم الراسمائية التقدة وشركاتها «التعددة القومات»

والحالتان الابرز هنا هما الولايات المتحدة وبريطانيا ، قد تتمرض كذلك لحالات معرز مرمنة في ميزان المدفوعات وقد تواجه ازمات نقد متقلعة ، في حين ان بعض البلدان في المتطورة ، على غرار البلدان الرئيسية المصدرة للنقط ، قد تملك فوائض كبيرة من النقد الاجنبي . ومع ذلك فان القاعدة العامة هي ان البلدان الفقية تسمم بالنقص في المحلات الاجنبية .

لقد تطور هذا الوضع ، من الوجهة التاريخية ، منذ نهاية الحرب العاليسـة التابق من الثانية . وأبان تلك في الثانية عنك في الثانية . وأبان تلك الحي الثانية المنات المن الوقت نفسه البلدان الراسمالية الاكثر تطورا على الأطلاق ، باستهلاله ما يزيد على ما انتجته . فقد كان لديها ظة من الصادرات التي يمكن يبها لاسوائها التقليدة في آسيا وأفريقيا وأمركا اللاتينية ؛ غير أن حاجتها للاستيراد من تلك الإسواق كانت حاجة ما منات قد ومكدا أنتهت الحال الى أن هذه البلدان (وكانت » بالفليها ما تزال في وضعية المستعمرات) أصبحت تحوز احتياطـات ضخفــة : أي مستحقات على الانتاج الستقبل للدول الصناعية التي خاضت الحرب .

وسرعان ما تبددت تلك الاحتياطات . وفي حالات عددة كانت الدولية الاستعمارية السابقة تعرض القبود على استخدام تلك الاحتياطات . وكان ذلك في العادة جزءا من الثمن المدنوع للحصول على الاستغلال السياسي . ورفع هلك الاكراه الخادجي فان معظم المستعمرات السيابقة الجديثة الاستغلال ، اشافة الى امم امم كا اللاتيئية ، كانت توافق لانفاق احتياطاتها لشراء فيض من الواردات. الم امم كا اللاتيئية ، كانت توافق لانفاق احتياطاتها لشراء في التطور الاقتصادي ، كالاحمال الجرم أو بعدم الاكتراث لاهمية النقد الاجنبي للتطور ، وهكذا تنددت احتياطاتها خلال سنتين او ثلاث .

بالقابل اولت بعض البلدان الاخرى \_ الهند ويوفوسلانيا ، مثلا ، من بين البلدان الماكورة في هلا الكتاب \_ اهتماما اكثر جدية بكتم للتنمية الاقتصادية منذ البداية ، ولم ترتكب خطا فورات الانفاق الاستهلاكي التي انفسست فيهما بلدان مثل البرازيل والفيليين ، غير ان تلك البلدان كانت على قناعة بأن فوائق الاستراد الشخعة \_ اي مقادير الواردات التي لا يمكن دفع ثمنها عير مداخيل الاستدر حالت ضرورية لجهودها للتنبية . وإنتهى الامر الى أنها ؛ على غراد الامم المبدرة ، انفقت احتياطاتها أولا لم عادت فوقعت بعت عبد الديسون الخارجية ، والنسمة لفظم تلك البلدان فان الخمستان عبدت أستهما الأخراطيا من النقد الإجبي بكامله أضافة الى بدء استحقاق القوائد والاقساط الاساسية الناجمة عن عبليات الاستدائة التي كانت قد بدات في المقد السابق.

#### كيف تقرا بيانا لميزان الدفوعات

في الصفحة التالية بيان عن ميزان مدفوعات البرازيل في ١٩٦٩ مأخوذ ، مع

بعض التعديلات ؛ عن الكتاب السنوي لميزان المدفوعات Balance of Payments الذي يصدره صندوق النقد الدولي ، ومن المهم ان نفهم المبدأ الذي يمرض ارقام ميزان المدفوعات ، وليس ذلك الذي يكمن خلف تقديم المجدول الذي يعرض ارقام ميزان المدفوعات ، وليس ذلك لان مندا التفسير الموجز سوف يسمح للمرء بأن يفسر المينات الفعلية ، فلا سبيل اكر تفصيلا بكثير معا يتواجد في الكتب السنوية لصندوق النقد الدولي ، غير ان تفهم كيفية قراءة بيان لميزان المدفوعات قد يعطينا فكرة حسنة عن البنود التي تعشسل استداعم في قدرة الامة على جني النقد الاجنبي او اجتدابه ، وتلك التي تعشسال انفاقا او استنزافا لمداخيلها واحتياطاتها من النقد .

بالإضافة ، ان فهم طريقة القيد المزدوج (double entry) في مسك الدفاتر التي تستخدم في ببانات ميزان المدفوعات يؤهل المرء لادراك مبسل المحاسبة الذي هو في الوقت نفسه احدى الوقائع الاقتصادية للحياة : ان ابسة امة لا تستطيع ان تنفق سوى ما يعادل مجمل ما يأتيها كدخل او اعارة او هبات أو ما اقتصدته ابصورة احتياطات) من المداخيل الماضية . ولأن الهبات ("تحويلات بعون مقابل» بتمايير ميزان المدفوعات) تشكل نسبة ضئيلة جدا من دخل معظم البلدان ، فان ثمن كل واردات اي بلد ، تقريبا ، ينبغي أن يدفع بواسطة تصدير السلع والخدمات الحقيقية ، اما في الوقت نفسه ، اي عبر مداخيل «الحسابات الجاربة» ، واما في المستقبل ، لتسديد القروض من «حساب الرساميل» .

ان النموذج الذي نطالعه هنا يتضمن كلا من نظام العمود المزدوج (المدسن والدائن) والعمود المنفرد (الاجمالي الصافي) جنبا الى جنب، رغم ان معظم البيانات الحقيقية لا تستخدم سوى نظام من الاثنين . وهنالك ميزات لكل من النظامين : فنظام العمود المزدوج يتيح للمرء ان يعرف الحجم المطلق للمعاملات الاقتصادية والمالية التي يجري أدخالها في ميزان المدفوعات . ذلك في حين يوفر نظام العمود المنفرد خلاصة سريعة تبين أي البنود في حالة فائض وايها يعاني من العجز . وفي العرض التالي (وذلك مع أننا سوف نستبق نقاشنا للبنود كل بمفردها) فان العمود المفرد الواقع على يسار الصفحة يفيدنا ان البرازيل تعرضت لعجز فسمى السلع والخدمات فَي سنة ١٩٦٩ مقداره ٣٦٧ مليون دولار ، وذلك رغم وجود فائض في تجارة البضائع مقداره ٣١٨ مليون دولار . وقد كان كل بند في خانة «الخدمات» (الارقام ٣ - ٨) في وضعية عجز ، وكانت النسبة الاكبر من خروج الرساميل ناتجة عن «دخل الاستثمارات» . وتلقت البرازيل ما قيمته ٣١ مليون دولاد من التحويلات غير المتوجبة السداد \_ اي اقل من ١/١٠ من العجز السذي ينبغى أن تغطيه البضائع والخدمات . ولكن بند الرساميل يُشير الى تدفيسيق استثمارات كبيرة من الخارج ، وبما يكفى لتغطية مجمل عجز البضائع والخدمات ويسمح بتراكم احتياطات تصل الى ٢٦٦ مليون دولار .

#### ميزان المدفوعات للبرازيل عام ١٩٦٩

بملايين النولارات

	بصريين الماودر		
العمود المفرد		العمود المزدوج	
	المديسن	الدائسن	
_T7Y	XFF7	سلع وخدمات	
۳۱۸	1114	ً _ بضائع ٢٣١١	
	_	ً ـ ذهب في غير صورة النقد _	
- 04	111	ا ــ شحن وتأمين للبضائع ٦٦	
- A7	101	: ۔۔ مصاریف نقل اخری ہ	
- ٤٩	YY	۔ ۔ سفریات ۲۸	
-488	777	ٔ ۔ مدخول استثمار ۲۲	
~ <b>٦</b> ٤	17	ا ـــ اخری ، حکومیة ۲۸	
- <b>^1</b>	14.	. ـ اخری ، خاصة ۸۱	٨
٣١	70	حویلات بدون مقابل ۸۳	ű
18	٤٧	_ خاصة ٦١	٩
IΥ	0	ا حکومیة ۲۲	٠
		ساميل (باستثناء الاحتياطات	را
777	797	البنود المتعلقة بها) ١٥١٩	وا
۸۶۸	79V EYT	قطاعات غير التقدية ١٣٢١	31
		قطاعات غير التنقدية ١٣٢١ ١- استثمار مباشر ٢١٨	31 1
٨٤٨	٤٧٣	مق <b>ظاعات غیر التقدیة</b> ۱– استثمار مباشر ۲۱۸ ۱– اخری خاصة طویلة الاجل ۲۲۵	1 1 7
۸٤٨ ۲۰۷	£Y٣	قطاعات غير التنقدية ١٣٢١ ١- استثمار مباشر ١٨٨ ١- اخرى خاصة طويلة الإجل ٢٦٥ ١- اخرى خاصة قصيرة الإجل ١٣٤	11 1 7 7
434 4•7 777	۲۷۳ ۱۱ ۲۰۰	قطاعات غير التقدية 1971 ۱- استنمار المبادر ۱۲۸ ۱- اخرى خاصة طويلة الإجل ۲۹۰ ۱- اخرى خاصة قصيرة الإجل ۱۲۴ ۱- الحكومة المحلية ۲۶	1 1 7 7 8
۸۶۸ ۲۰۷ ۲۲۳	٤٧٣ ۱۱ ۲۰۰	قطاعات غير التنقيية ١٣٢١ ١- استثمار مباشر ١٦٥ ١- اخرى خاصة طويلة الإجل ١٣٥ ١- اخرى خاصة قصيرة الاجل ١٣٤ ١- الحكومة المحلية ٢٤ ١- الحكومة المركزية ١٩٤	1 1 7 7 2
۸3۸ ۷-۲ ۳۲۳ ۱۳۱	ξΥΨ 11 7 Ψ	قطاعات غير التنقدية 1171 ا استثمار مباشر 170 ا اخرى خاصة طويلة الاجل ٢٢٥ ا اخرى خاصة قصيرة الاجل ١٣٤ ا الحكومة المحلية ٢٤ ا الحكومة المركزية 113	1 7 7 8
۸۶۸ ۲۰۷ ۳۲۳ ۱۳۱ ۶۲	11 1.   	قطاعات غير التنقية 1711 ا- استثمار مباشر 1716 ا- اخرى خاصة طويلة الاجل 177 ا- اخرى خاصة قصيرة الاجل 171 ا- الحكومة المحلية 171 ا- الحكومة المحلية 171 المحكومة المركزية 191	1 7 7 8
\\$\ \\\ \\\ \\\ \\\ \\\ \\\ \\\ \\\ \\\	7V3 7 7 707 778	المنتقلات غير التنقية المرات المنتقلات عبر التنقية الاجل ۱۲۸ المرات الم	1
\\$\\ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	709 709 778	المنتفاد غير التنقدية الاحتفاد عبر التنقدية المستفاد مباشر المراح المرا	1
\\$\\\ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	11 1 " " " " " " " " "	المنتقلات غير التنقية المرات المنتقلات عبر التنقية الاجل ۱۲۸ المرات الم	10 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

ان هذه الارقام الاجمالية مفيدة ، غير انها في احيان كثيرة تخفي اكثر مما تكشف . ان نظرة اكثر تانيا الى البنود الكونة المختلفة ، وبعض التوضيح لمسا تشمله وما تستبعده ، سوف يكون مفيدا . ولكن ، وقبل ذلك ، فقد حان الوقت لاعظاء تعريف رسمي لـ «ميزان المدفوعات» وفقا لاحد منشورات صندوق النقد الدولى :

"ميزان المدنوعات هو نظام حسابات يشمل فترة معينة ويقصد به أن يسجل بصورة منهجية (أ) حركات الموادر الحقيقية ، بما فيها خلمات المعناصر الاصلية في الانتاج ، فيما بين اقتصاد البلد المحلي وبقية العالم ، (ب) التغييرات فسمي موجودات البلد وديونه الخارجية التسسي تنشأ عن المعاملات الاقتصاديسسة ورج، التحويلات من غير مقابل ، التي تشكل مقابل الموادر الحقيقية أو المستحقات المالية التي يوفرها البلد المعني للعالم ، أو يتلقاها منه ، بدون مقابل .

ويسجل ميزان المدفوعات الماملات فيما بين المقيمين في بلد ما وبقية العالم ، ولل أخمن الاهمية بمكان فهم معنى «المقيم» . أن الفرع البرائريلي لشركة متعددة القوميات تتخذ الولايات المتحدة مركزا رئيسيا لها يعتبر مقيما في البرائريل من ناروية ميزان المدفوعات . وهكذا ، فإن البضائع التي يستوردها الفرع من الشركة الاموال التي يستدودها الفرع من احد البنوك البرائريلية لا تخسل في الميزان . بالقابل فإن السغارات والقنصليات والمؤسسات ما وللها عن المنازلة عنها المنازلة التي توجد فيها ، ولذا فإن المسكرية الاجتبية لا تعتبر العلي تدخل في البران المدفوعات (السطر لا » في النبوذج . .

يمثل البند الكبير الاول ، «بضائع وخدمات» ، انتقال الوارد الحقيقية فيما بين المقبون في البرازيل وبقية العالم ابان الفترة التي يضماء الجدول ، وبسجل الحد البند وبسجل الحد البند عليات الانتقال بالاسعار التي جرى تقاضيها فعلا ، الامر الذي لا يتطرق الي مسالة ما أذا كانت تلك الإسعار عادلة ومنصفة ، وتشكل تجارة صادرات وواردات السلع (الدائنة والمدينة بالتوالي) اهم بنود ميزان المدفوعات بالنسبة لمظم البلدان ، واستنادا الى الجدول فاتنا نستطيع ان نحتسب أن البرازيسل صدرت في ١٩٦٨ ما تزيد قيمته بنسبة ١٥ بالمئة عن السلع التي استوردتها ما السط التي استوردتها ما السط التاز، الدهب غير التقلى ، فانه مخصص لللهب الذي يستخد ح

أما السَّطِ الثاني، اللَّهبِ غير النقدي ، فأنه مخصص للَّهبِ الذي يستخرج من مناجم البلاد من أجل التصدير أو لويادة الاحتياطات اللَّهبية . وهو لا ينطبق على وضع البرازيل ، وتشكل البيود ٣ ــ ٨ فقة «الخدامات» ، حيث تعانسيم البرازيل من عجز باهظ ، ويرتبط السطر الثالث - اكلاف الشحن والتأمين برعلي نجارة السلح ، وقد اللل هذا البند العديد من الجدالات المريرة بين البلدان الفنية والفقيم ، لان البلدان الفقيمة تم البلدان الفنية باحتكار تلك الخدات الضرورية بأسعار مرتفعة بصورة مصطنعة ، وخاصة بالنسبة للنقل البحدي ، ويشير السطر إ . فقيات أخرى ــ الى المدفوعات مقابل استخدام السعر الخاص ب السغود السياحة التي تشكل في بعض البلدان ، كيوفوسلافيا مثلا ، مصدر فائض مهم.

ولكن مداخيل السياحة في معظم بلدان العالم الثالث لا توازي نفقات العمسل المسالع محكومة والسياحة التي يدفعها مواطنها في الخارج ، ويشمل السطر السابع محكومة اخرى \_ كما ذكرنا سابقا نفقات السفارات والقنصليات ، وكذلك بالاخص نفقات الاحتفاظ بالبيثات والقواعد العسكرية الكيرة في الخارج ، وبالنسبة للبرازيل يشكل هذا البند مصدر معر ، مما يشير الى غياب اي تواجد عسكري اجنبي واسع ، بالمقابل فان هذا البند يمثل مصدر فائض شخم لفيتنام والفيليين . ويمثل السطر الثامن حذمات خاصة اخرى \_ فئة متفرقات ، ان مداخيسل الممال المهاجرين الى الخارج ، التي تشكل مصدر فائض مهمم ليوفوسلافيا ، ينبغي ان تدخل هنا .

ويستحق السعطر السادس ـ دخل الاستثمار \_ نقاشا اعمق لسببين على الاقل . أولا ، أطلا أن الاستثمار نفسه يدرج في مكان آخر ، أي في حساب الرساميل ، فقد يبدو منطقيا أن يدرج دخل الاستثمار الارباح الناجمة عسسن الاستثمار الباشر و القوائد من القروض الدولية في حساب الرساميل يفتر خدمة ، وأن صندوق النقد الدولي قد قرر أن ترويد بلد ما بالرساميل يعتبر خدمة ، وأن مدفوعات الارباح والغوائد ينبغي أن تعتبر الالاقا شرعة لهذه المخدمة . ويكتسب ذلك عملته قابلة لتحويل ، فأنه يوافق على أن لا يضع إنة قبود على مدفوعات الحساب الجاري . ويضعن أدواج دخل الاستثمار في نظاع «البضائع والخدات» بصورة حازمة أن لا يعود من مجال شرعي لفرض أية قبود على المدفوعات لصالح بصورة حازمة أن لا يعود من مجال شرعي لفرض أية قبود على الدواجها المستثمرين في ظل قواعد صندوق النقد الدولي ، وذلك في حين أن أدراجها ضمن حساب الرساميل يتيع ذلك يج . والنقطة الاخرى التي ينبغي أن تذكركما ضمن حساب الرساميل يتيع ذلك يج . والنقطة الاخرى التي ينبغي أن لنذكركما استثمار تنبطي كل الدخسل بالنسبة بهده الغنة هي أن الكمية المدوحة كدخل استثمار تنبط كل الدخسل المستثمار تنبط كل الدخسل

پد مع ان ذلك قد يشير دهشة العديد من الاقتصاديين ، فالواضح انه المتصود في هذا المقطع الماخوذ عن نشرة صنعوق النقد الدولي :

<sup>«</sup>ان مسألة العاملة التي يتبغي إن يقتاها دخل الاستهارات ، أو استهلاله الاستغمارات ، غذ السالد الاستغمارات ، غذ الدر المسالد الاستغمار الفلالسدة والدخل الدخلة أو المسالد المسالد المسالد والدخل الدخلة المسالد المسالد المسالد المسالد المسالد المسالد المسالد المسالد وكان باستظامته أن يشع فحروطا على دخول الرسابيل اليه ، قانه يخترض احيانا أن باستظامته إبضاء وكانجراء الهيئة الرسابيل ، أن يخطلهم من الحسارة الدخل من البلاد ومن استهلاكه تتمرف السماح بدفول الرسابيل . وكان الابر ليس كذلسك كما الدخل من اللاد ومن السيلات تتمرف السماح بدفول الرسابيل ، وكان الابر ليس كذلسك كما توقيع المادة المادة المنابذ المبارلة ، وبالتالي فائه مجرم وفق اتفاقية الصندوقة ، المسلمر:

James, G. Evans, «Current and Capital Transactions: How the Fund Defines Them», Finance and Development, September 1968, p. 34.)

الناجم عن الاستثمار المباشر ، سواء جرى ارساله الى بلد المصدر او اعبد توظيفه في البلد المضيف . ان الدخل الذي يعاد توظيفه يُجمل مع الاستثمار الجديد في قطاع حساب الرساميل من ميزان المدفوعات .

والسبب الآخر الذي بدفع لابداء اهتمام خاص بدخل الاستثمار هو حجم هذا القطاع في ميزان مدفوعات معظم بلدان العالم الثالث ، حيث ينبغسي ان تسمى ، بصورة اكثر دفة ، مدفوعات الاستثمارات ، لان هذا اللخل بذهب الى بلدان اخرى . كان هذا القطاع ، بالنسبة للبرازيسسل ، مسؤولا عن خروج ١٤٦٤ مليون دولار ، اي ما يزيد على الفائض الحي تحققه البلاد من تجارة السلع . ويبرز الاستنزاف المدي تصفه مدفوعات الاستثمارات بالنسبة للاحتباسات الدولية للبدان الفقيرة بصورة اقى حينما يتم اعداد ميزان مدفوعات «اجمالي» لكل بلدان العالم الثالث ، وقد وحد انفوس مادسون ، الذي اعد ميزانا مخصرا للمجز ، اذ يبلغ ما مجموعه ؟ره بليون يد دولار لتلك السنة وحدها .

وتسجل معاملات الحساب الجاري انتقال الموارد الحقيقية - «البضائسيع والخدمات» - الذي جرى ابان الفترة التي يغطيها الميزان ويشمل حسساب الرساميل كل البنود التي سوف تسبب انتقال الوارد الحقيقية في المستقبل ، وبعد الفترة التي يغطيها الجدول نفسه . وبكلام آخر فان هذه الفئة تشير السي التغييرات في الوضع الدائن او المدين للبلاد . ويشير دخول رساميل صافية بقيمة بالتيمة نفسها ابان 1971 .

ان معظم بلدان العالم الثالث غارقة في الدين ، وتتفاتم حدة وضعها المدين سبة بعد اخرى ، ويتوقف ما آذا كان ذلك إمرا حسنا أم لا على عوامل لا يستطيع الرء ان يقراها في ميزان المدنوعات ـ وخاصة اذا كانت الاموال التي تستدينها للبلاد توظف في مشروعات تتبع لها ان تسدد الدين حين يحل اجله ، ولا تفيد العناوين الفرعية ضمن حساب الرساميل في ميزان المدنوعات الكثير بخصوص الحال الاستحقاقات ،

ويشير السطر الحادي عشر \_ الاستثمار المباشر \_ السي استملاك الاجانب لمصانع والمشروعات في البرازيل ، او الى بنائهم مثل هذه المصانع والمشروعات في السنوات المقبلة ، ويشير السطر الثاني عشر \_ قروض خاصة طويلة الاجل \_ الى القروض التي ينبغي إنفاؤها بعد سنة او الاتر ، في حين يستحق راس المال القصير الاجل بعد اقل من سنة ، على غرار الاحتمادات التجارية ، وإذا كانت نسبة كبيرة من الديون في صورة مطاويسات

<sup>🗶</sup> البليون 😑 الف مليون .

قصيرة الاجل فان ذلك يجمل البلاد عرضة لانقلاب مفاجيء في وجهة الرساميل، الامر الذي يسبب ازمة ميزان مدفوعات (ظاهرة (المال الحار») . في ١٩٦٦ كانت استدانة البراذيل القصيرة الاجل متواضعة بالقارنة مع تدفق الاستثمارات المباشرة والطويلة الاجل . وتكن الانتراض القصير الاجل ازداد بشكل حاد في السنوات التالية ، في حين تضامك الفئتان الاخوبان – الامر الذي يشير الى خطر محتمل على ازدهار البرازيل الراهن النظر الرابع عشر المحال المحلومات المحلية من الخلاج بيندا صغيرا نسبيا . ويمثل السطر الرابع عشر المحال الذي ينبغي ان تدخل ضمغه القروض الرسمية ، التي تسمى عادة «العون الخارج».

وتغيد فئة «القطاعات النقدية» عن التغييرات في وضع الاستثمارات بالنسبة للبنوك الخاصة والبنك المركزي بالتوالي . ويتم الفصل بين هذه المعاملات وتلك المدرجة ضمن القطاع «غير النقدي» لان كل معاملات البنك المركزي تقريبا ، وبعض معاملات البنوك الخاصة احيانًا ، تكون من اجل تعويل بنود ميزان الدفوعات التي رساميل «توفيقية» او «تعويضية» لا تتم سوى لملء الثغرة بين العرض والطلب التي تتركها المعاملات الاخرى . وبالطريقة نفسها فان التغييرات في الاحتياطات القومية تحول بدورها الثغرة فيما بين العرض والطلب بالنسبة للنَّقد الاجنبي . وفي ميزان المدفوعات يجري تسجيل الزيادة في الاحتياطات بوصفها مدينـــة ، اي مع اشارة ناقص ، في حين يدخل النقصان كمدين credit . ان ذلك يسبب التشوش الا اذا تصور المرء الاحتياطات كشيء خارج عن ميزان المدفوعات نفسه يضاف اليه كل فائض بطريقة مماثلة لقرض يعطى لاجنبي ، ويمكن ان تسحب منه الاموال لتحويل العجز (لا يعطى ميزان المدفوعات حجم الاحتياطات، وانما التغيير الصافى في الفترة المعنية) . وأذا كانت معظم بلدان العالب الثالث النقطة اقرب منالا . ومن الجدول الذي عرضناه يمكننا رؤية ان تدفق الرساميل الواسع الى القطاعات غير النقدية والى البنوك الخاصة استطاع ، في ١٩٦٩ ، ان يمول (أ) العجز في البضائع والخدمات وإب) وبند مدين debit كبير لمعاملات الرساميل في البنك المركزي (السطر ١٧) التي ربعا كانت تمثل مدفوعات عسن ديون قديمة ، و(ج) زيادة في الاحتياطات بقيَّمة ٦٦٦ مليون دولار .

ويمثل بند «سافي الاخطاء والمحلوفات» وسيلة نبوذجية في مسك الدفاتر يتطلبها مبدأ ان المطلوبات ينبغي ان تكون مساوية للموجودات في مجمل ميزان المفوعات . ومن الناحية العملية فان السجلات والاحصامات التي ينبغسمي استخدامها عند وضع الجدول ليست في حالات كثيرة سوى تقديرات ومن الممكن ان لا يستطيع الاحصائي ان يضبط الكثير من المماملات . وبعثل جزء من بنسك «اخطاء ومحدوفات» عادة خروج الرساميل ـ اي التنقلات غير المسجلة ، وفسير «اخطاء ومحدوفات» عادة خروج الرساميل ـ اي التنقلات غير المسجلة ، وفسير الشرعية ربما ، للرساميل الخاصة القصيرة الاجل ــ وخاصة في حالة بلـــدان العالم الثالث على غرار المرازيل .

هل كانت البراديل تتمتع بغائض ، ام كانت تعاني من عجز ، في ١٩٦٦ ؟ 
كما رابنا ، فان ميزان المدوعات بينها ان يساوي صغرا بالفرورة : فالوجودات 
تساوي المطلوبات تعريفا . وما الغائض والمجز سرى مفاهيم تشير الى يعقى ينود 
الجدول ، في حين يعتبر ان يقبة البنود اتما «تمول» الغائض او المجز . ولكن ، 
ومن الناحية العملية ، ليس هنالك اتفاق اجماعي حول الفئات الاحصائية التي 
تمثل معاملات يتم القيام بها لاهميتها بعد ذاتها ، "تموكات «مستقلة» ) ، والفئات 
تمثل معاملات تحركات «تمويل» (هميتها بعد ذاتها بالمتعرال أشال : مع ان عمليات 
البنك المركوي والتغييرات في الاحتياطات البرايل في ١٩٦٨ قد تشكل هدفا 
مقصودا من اهداف السلطات التقدية تم وضعه لتجنب أجراءات تحرير الاستيراد 
مقصودا من اهداف السلطات التقدية تم وضعه لتجنب أجراءات تحرير الاستيراد 
الربع أو الغائدة ، ربعا كان اجراءات المحكومة العادفة الى تعويل المجز التجاري، 
وكما يقر أحد مسؤولي صندوق النقد الدولسي المتخصصين في مسائل ميزان 
وكما يقر أحد مسؤولي صندوق النقد الدولسي المتخصصين في مسائل ميزان :

«الواقع ان تحديد الفائض او العجز في ميزان المدفوعات بعيد عن ان يكون 
تمرينا موضوعا كلي . ان لهذا التحديد سمة قيميدة 
لكونه دليلا للسياسة الاقتصادية . . . وليس مثار دهشة ، اذا ، ان يكون تحديد 
لكونه دليلا للسياسة الاقتصادية . . . وليس مثار دهشة ، اذا ، ان يكون تحديد 
لكانه و العجز المائلة الاكثر الارة للجدل في منهجية ميزان المدفوعات . وكان 
ذلك جليا في اجتماعات خبراء ميزان المدفوعات التي عقدها الصندوق . فحينما 
كانت تلك الاجتماعات تنظرق الى مفهوم الفائض او العجز ، فان النقاش كان 
يصبح اكثر حيوية بل وعاطفيا . وفي الوقت نفسه فان النقاش لم يكن ينتهي 
ليمبح قاطمة ، لانه اتناول قضية يمكن للبشر ان يحملوا بصددها ، على 
الدوام ، كاراء مختلفة» .

انطلاقا من ذلك ، دعونا ننظر الى بعض النفسيرات المكنة للجدول السلدي استخدمناه لللالة . بالنسبة لمن يحملون وجهة نظر مؤلفة هذا الكتاب ، النسي تمنخد موقف الارتباب من الآثار البعيدة المسدى للاستثمارات المباشرة والقروض رسواء اكانت طويلة الإجل ام قصيحة الإجل بالنسبة لمستقبل ميزان المدنوعات فان المتباس الاكثر اهمية قد يكون العجز البالغ ٣٣٦ مليون دولار في الحساب البجاري (صعودا حتى السطر ، ا) . وتبعا لهذا المنظود فان الفائض الكبير فسمي حساب الرساميل ينذر بالشؤم لانه يعني التزامات تسديد ديون باهظة فسمي المستقبل .

وتضع العديد من البلدان السطر تحت استثمارات الرساميل المباشرة والطويلة الاجل للتوصل الى ما يسمى «التوازن الاساسي» ، في حين تضع تحركسات الرساميل القصيرة الاجل وسربعة الحركة التي تعتبر تدفق رساميل «تمويلي»

تحت السطر . وفي النموذج الذي نراه امامنا فان السطرين ١٤ و١٥ لا يعبزان بين القروض الطويلة الاجل والقروض القصيرة الاجل . ولكن اذا ما فمنا بالفصل بين السطرين ١٢ و١٣ فقد كانت البرازيل تملك، وفق تعريف «الميزان الاساسي»، فائضا بقيمة ٢٦٦ مليون دولار .

ويوصي صندوق النقد الدولي باستخدام ميزان «النسويات الرسمية» الذي لا يضع سوى عدليات البنك المركزي وتغيرات الاحتياط «قحت السطر» يوصفها عمليات تعويلية ، في حين تكون كل الرساميل القصيرة الاجل ، ومعها الاخطاء والمحذوفات (التي ربعا تمثل ، كما اشرنا من قبل ، رساميل قصيرة الاجل) فوق السطر . ووفق هذا المقياس كانت البرازيل تملك فائضا اكبر كثيرا بقيمسة ١٧٥ مليون دولار !

#### ازمات ميزان المفوعات ، والحلول المكنة

أن العجز في ميزان المدفوعات بختلف عن الازمة في ميزان المدفوعات ، وذلك مع أن تعاقب حالات المجز لفترة طويلة يؤدي غالبا الى أزمة . ويوفسس ميزان السمويات الرسمية («official Settlements» balance) المدخل الاكثر مباشرة بالنسبة لامكانية حدوث الازمات بصورة وشيكة ، غير أن ميزان الممالات الجارية سوف يظهر ، في حال دراسته عبر عدة سنوات ، ما اذا كانت البلاد تستهلك بصورة مزمنة اكثر مما تنتج ، وبالتالي أذا كانت تراكم عليها دينا تقبلا . وفيما يتعلق بالبلدان التي يتصبب بأزمسات المدونات في المدادة .

تنتا أرمة ميزان المدفرمات ، او أرمة النقد الاجتبي ، التقليدية في بالمان العالم النالت حينما تعرض الالتزامات النابتة في «موارثة النقد الاجتبي» (وتلك معارف عن ميزان نظري للمدفوعات يتم وضعه من اجل وجبه السياسة الحكومية) تخصيص كميات كبرة من النقد الاجتبي الى درجة أن أجزاء الموازنة الاخسرى المخصيراد ، في العادة للمتعرض تسري الى مستوى غير مقبول ، أن الالتزام النابت الاكتر أهمية في معقم بلدان العالم الثالث صدو دنع دخسسا الاستغداد المساب المجاري للسنوات المسابقة قد ثودي إلى إزمة نقد في الظرف الراهن من تكسن أهمية احتياطات النقد الاجببي في أنه بمقدار ما تكون تلك الاحتياطات المتبدف معالجة كبرة ، بعقدار ما يمكن للبلاد أن تتجب ضرورة الخاذ خطرات تستبدف معالجة كبرة ، بعقدار ما يمكن للبلاد أن تتجب ضرورة الخاذ خطرات تستبدف معالجة تكون المدفوعات ، وطالما ظلت أية أمة قادرة على الاستمانة باحتياطها ، فأنها لى تواجه حالة الارمة . ولهذا السبب فأن أحد القايس الفيدة لمرفة مسمدى تقاية الاحتياطات ، أو احتمال قرب حدوث أزمة مدفوعات ، يشمثل في الملاقة بين الموجودات الاحتياطية والمستوى الراهن الواردات ، أن البلد الذي تكسي بين الموجودات الاحتياطية والمستوى الراهن الواردات ، أن البلد الذي تكسي بين الموجودات الاحتياطية والمستوى الراهن الواردات ، أن البلد الذي تكسي

احتياطاته لدفع ثمن ما يستوردهخلال سنة اشهر يملك «وسادة» احتياطية مريحة الى حد معقول لمواجهة اي نقص في مداخيله ، في حين يكون البلد الذي تكفيه احتياطاته لفترة شهرين فحسب في وضع اكثر تعرضا الاعتراز ، وتشكسل الاحتياطات التي نقطي بضعة اسابع فحسب نليرا بقرب حدوث أزمة ، وحينما تكون الاحتياطات الصافية في وضع سلبي ، فان ذلك يعني ان ديون البسسلاد المستحقة الدفع باتت تفوق المقدار الاحتياطي المتوفر لإيفائها ،

تم تأسيس صندوق النقيد الدولي من اجل تكملة احتياطات الامسم الاعضاء فيه ، بحبث يتاح للبلد الذي يستفيد من حصته في الصندوق مجالًا اطول لترقب التقلبات الفصلية او الدورية ( cyclical ) ، أو لاتخاذ اجراءات تصحيحية قد لا تظهر آثارها مباشرة . وكان غرض الصندوق منع البلدان التي تتعرض لأزمات مدفوعات وقتية من تقليص وارداتها حينما تفتقر الى السيولمة (النقد او الموجودات التي يمكن استخدامها للدفع) ، وبالاخص لمنعها من فسرض قيود على التجارة من أجل معالجة ازمات المدفوعات . ولكن ، لما كان الصندوق لا يقصد تمويل حالات العجز الكبيرة والمتواصلة فقد وضع ترتيب يفرض اعادة دفع قروض الصندوق (وبتعبير فني : «ما يعاد شراؤه» من عملات الدولة المُقترضة نفسها) خلال فترة تتراوح بين ثَلاث وخمس سنوات . وقد طور الصندوق أسلوبا يقتضى فرض شروط تتزايد صرامتها بمقدار ما تزداد نسبة استعارة البلد من حصته . وتدفع الدولة العضو في الصندوق ثلث حصتها ذهبا ، والباقسي بعملتها الخاصة . واذا ما ارادت هذه الدولة ان تشترى من الصندوق نقسداً اجنبيا فانها تحصل على موافقة شبه آلية طالما ظلت قيمة المشتريات في حدود اشتراكها من الذهب ... اى «تغطيتها الذهبية» . اما السحوبات التي تتم مسن ضمن الد ٢٥ بالمئة التالية من الحصة ، وهي تسمى «مستوى التسليف الاول» فانها مشروطة بقيام الدولة العضو «بمحاولات معقولة [استنادا الى راى الصندوق] لحل مشاكلها» . وتغترض اية طلبات سحوبات تفوق النسبة السابقة تبريسرا وافيا . و «برجم أن تلقى ردا أيجابيا حينما تستهدف السحوبات المعنية التوصل الى استقرار نقدى لعملة الدولة العضو ، او المحافظ .... على هذا الاستقرار ، بالاستناد الى معدل تبادل واقعى ٠٠٠٠ پد

ان ذلك معقول جدا ، من حيث المبدأ . فلا ينبغي للدول ان تغير معـــدل التبادل او نظام المدفوعات اذا كانت تعاني من تقص مؤقت في النقد الاجنبي يتوقع ان يعالج نفسه ذاتيا خلال ما لا يزيد على السنة او السنتين . بالمقابل فائه لا ينبغي السماح لها بالإقتراض من في حدود اذا كانت حالات العجز متواصلة واذا

 $<sup>\</sup>star$  — J. Marcus Fleming, The International Monetary Fund, Its Ferm and Function (Washington, DC, International Monetary Fund, 1964), p. 13.

كان لا بد من أجراء تغييرات . والواقع أن المشكلة تنشأ بسبب تعيز الصندوق هذا التحيز الذي يعكس رغبات أقوى أعضائه ـ لصالح أجراءات معالجـــة معينة لا تؤدي ، في الواقع ، ألى ميزان معفوعات سليم وهستقى . أن ثمــة طرقا عدة التعامل معازمات النقد الإجنبي . ومن الضروري دراسة كل الامكانيات وعواقبها من أجل فهم مغزى وصفات الصندوق .

من الناحية النظرية فإن البلد الذي يتموض إشكلة بالنسبة ليزان المدفوعات 
قد يحاول ان يحلها عبر تغيير اي بند في ميزان المدفوعات ، اي عبر زيادة اي من 
بنود الوجودات او انقاص اي من بنود المطاويات . لكن هنالك المديد من البنود 
التي لا تملك الحكومات التحكم بها من الناحية المعلمة . او ان امكانية التحكم 
بنلك البنود تكون اضال كثيرا من ان تحل المشكلة . ان مداخيل التصدير غسيم 
قابلة لزيادة بلمح البصر . وتشكل مدفوعات الشحن والتامين عبنا صغيرا نسبيا 
في مجمل الموازنة ، ولا سبيل الي تخفيضها .. باي حال .. من غير اجسراء 
تحقيض مماثل ، او حتى اكبر حجما كثير في تجارة المضائع الملمسة المعني ،

ولكن بند «دخل الاستثمار» هو ، كما رابنا ، بند مدين كم جدا بالنسبة لمظفر بلذان المالة الثالث . وحينها تستهاك المدوعات لفرائد وأقساط الدسس الاجتبى نسبة كبرة من مداخل التصدير، بحيث يصبح مستجلا تبويل مستوى الاجبى نسبة كبرة من مداخل التصدير، بحيث يصبح مستجلا تبويل مستوى الواردات المعاد المكنة النفير . وابان القرن التاسع عشر ، وفي القسون وبالتالي احد المحاور الملية الثانية ، كانت الوارت المتحدة والعديد من بلسدان أوروبا (والبلدان الفقرة كلك) تخط فيا القرن التاسع عشر ، وفي القسون أوروبا (والبلدان الفقرة كلك) تخط فيا الكار الديون كسيل لكم قيد المناسبة . وهي تشمل غالب جدا فقم الصلات التجارية التي تستند الها الامة المناسبة ، والمان المناسبة المناسبة على المناسبة المنابة على المناسبة المنابة المناسبة ، والمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة ، والمناسبة المناسبة على المناسبة المنا

ثمة بدائل اخرى تتمثل في «اعادة تقسيط» الديون او «اعادة تعويلهــــسا» بالتعاون مع البلدان الدائنة - وتلك طريقة أكثر شيوعا لانها تتبح الامة المدينة ان تتجنب العقوبات التجوارية التي يرتبها اتكاد الديون . وقد البيت الامم الدائنة انها رابقية في التعاون على اساس انه اغضل لها أن تقبض متأخرة من أن لا تقبض ابدا ، وذلك الى جانب ضرورة الحفاظ على مبدأ المسؤولية المالية في كل الاحوال، وحتى لو تطلب ذلك منح تسليفات جديدة .

والبديل الآخر ، وبالاحرى فانه غالبا ما يتم مع البدائل السابقة ، الذي يمكن ان تلجأ اليه الامة التي تواجه المناعب هو محاولة الحصول على عون خارجي جديد او على المزيد من امول الاستثمارات الخارجية من اجل حل مشكلتها ، ولكي ليس ثمة مغر من بروز ازمة حينما لا توفر مصادر جديدة للتمويل بالمقادير الطلوبة : يحبينا بحون الاحتياطات قد استغفات ولم يعد مكنا الحصول على مزيد مسيد التسليفات الا اذا تم القيام بتغييرات اساسية في سياسات البلد ، وقد يكني ان تغير الحكومة الجاواءات المنابعة على المنابعة في سياسات البلد ، وقد يكني ان التي الحكومة الجاواءات المنابعة المنابعة المنابعة وفي جديدة ، التي تحصل بعض البلدان على قروض جديدة ، ولكن الشرط المسيق السياسات الجديدة كان في يعفى البلدان سـ كمبوديا ، والبرازيل ، والدوليسيا — حدوث انقلاب صد الحكومة القائمة ،

ان البلد الذي يرغب في ضبط عملية خروج دخل الاستثمارات قد يرغــــم الشركات الاجنبية على اعادة استثمار كل ارباحها ، او معظمها ، ضمن حدوده. وقد يمنع ذلك ، مؤقَّتا على الاقل ، نزف الاحتياطات الاجنبية الــــذي يسببه تحويل الأرباح بصورة غير مقيدة . ولكن هذا الاحراء قد يحول دون حصيول استثما<u>رات جدي</u>دة . والاهم ، فانه قد يقف عقبة في وجه القروض الرسمية والضمانات الحكومية للتسليفات التي توازي بالنسبة لمعظم البلدان ما يزيد على الاستثمارات المباشرة التي تأمل في اجتذابها . ويرجح ان يؤدى تأميم الشركات الاجنبية الى العقوبات نفسها على صعيد التجارة الدولية التي يثيرها انكار الديون الخارجية . وتفتقر معظم الحكومات الى التصميم والتأييد الشعبيسي الكافيين لتحمل هذا الضغط الاقتصادي بصورة ناجحة . من ناحية اخرى ، ان السياسات الوضوعية بقصد اجتذاب استثمارات اجنبية \_ حتى لو افلحت في هدفه\_ هذا، الامر الذي لا يصح دائما - تزيد عبء تحويل الارباح الى الخارج في المستقبل. تقوم كل السياسات التي بحثناها حتى الان على وسائل تمويل مختلفية المساعدة الحكومات على اجتياز ازمات المدفوعات . ولكن غالبا ما تضطر الحكومة التي تتعرض لازمة الى اجراء تعديلات في حجم ونمط انتاجها واستهلاكها من اجل تقليص قيمة استيراداتها او من اجل زيادة مداخيلها من الصادرات . وهناك عدة طرق مختلفة يمكن للحكومات استخدامها لتحقيق هذه الاهداف . ولكل من هذه الطرق «آثار جانبية» مختلفة وحسنات وسلبيات متنوعة .

تشكل القيود على التحويل الخارجي الطريقة الاكثر مباشرة وفعالية لتقييل الاستيرادات وللجم المدفوعات عن غير المنظورات وتنقلات الرساميل . وحينما يجري العمل بهذه التيود لا يعود بوسع الافراد او الشركات أن يحصلوا على النقد الاجنبي سوى عبر الترخيصات التي يصدوها البنك المرتوي أو ابة سلطة معنية اخرى ، والتي توزع النقد الاجنبي المتوفر وفق ما ترى الادارة أن البلاد تحتاجه من الخارج ، إن فوائد مثل هذا النظام جلية الليان : حين تكون امة عا في من الخارج ، إن فوائد مثل هذا النظام جلية الليان : حين تكون امة عا في طاحة ماسة الى النقد الاجنبي ، فعن المنظمي أن تضبط انفاق ما يتوفر من هذا التخد لكي تتأكد من أن تعطى الادلية الاستيرادات الشرورية ، وشكل هذا

النظام وجها من أوجه الشبه بانظمة تجارة الدولة في المجتمعات ذات التخطيط المركزي (الدول الشيوعية) حيث تحدد خطة الدولة الصادرات والواردات دون ان تأخذ بعين الاعتبار اسعار التبادل والاسعار الداخلية . ولكن هذا النظام نفسه يشكل في مجتمعات العالم الثالث الراسمالية نوعا من سد يحجز الطلب الخاص الزائد ؟ على الاستيراد ؟ في النقطة التي يتوفر عندها النقد الاجنبي اللازم لدفع نمر، الاستيرادات .

ان لنظام القيود على التحويل سيئات عملية عديدة في الاقتصاد الراسمالي . فطالما يزيد الطلب على القد الاجنبي عن العرض في نقطة سعر التبادل المحدد ، فان الحكومة تقوم باعالة الاستيرادات التي تسمح بها عبر بيع النقد المستوردين المحظوظين بالسعر الرسمي الذي يقل عن سعر السوق الحرة (او السوداء) . وقد يجد ذلك تبريره في انه يشكل «اعاقة للصناعة الوطنية» اذا كانت البطائسسي الراسمالية والواد الخام مستورد بالسعم المخفض . ولكن هذا النظام عرضسة للفساد : الرشاوى التي يتقاها مسؤولو الرخص مقابل السماح باستيراد مواد ذلت قيمة مشكوك فيها ، والتي يرحب المستوردون بدفعها لانهم يستطيعون ان يجنوا ارباحا طائلة من بيع بضائعهم في السوق الداخلي المتلهف للبضائسسي والمدرودة

وشكال تغفيض قيعة العالمة حلا بديلا ، حيث بجري تغيير سعــر التبادل المالغ فيه الى سعر اقرب لما يقرده العرض والطلب على النقد الاجنبي في السوق الحرة . ويشكل سعر التبادل العائم في البلدان الفقيرة تخفيضا فعلما المعالمات العرف وحدها ، وفي هذه الحالة لا يتم تحديد إي السوق وحدها ، وحيث المبدأ ان تحدد السعر . ويقصله أن تخفيض قيمة العملة لجم الاستيراد (نظريا) لانه يسمح لتنجي الماسادرات ) بالعملة العالمية ، وحيد ينعض الصادرات ان يخفوا سعر البيع بالنقد الاجنبي من غير تحدده السوق العرف حدا للفساد في توزيع رخص الاستيراد السادي العرف عند التبادل السلمي التعدده المسوق الموقع حدا للفساد في توزيع رخص الاستيراد كانه بلغي الاعانات الراحص قبل المبدأ ويمكن للمرء القول ان هذا الاجراء بلغي الاعانات البرامية كليا قيم هاه العالمة . ويضع معم التبادل السلمي الرحص كليا في هاه العالمة . ويضع كليا في هاه العالمة . ويمكن للمرء القول ان هذا الاجراء بلغيسي البرامة يؤاجه كل شيء .

بالإضافة ؟ لا يؤدي تخفيض قيمة العملة ؟ عليا ؟ الى النتائج نفسها التي تغترضها النظاب عليه صوف تستورد حتى تغترضها النظاب عليه صوف تستورد حتى بسعر التمادل الجديد . وقد لا يؤين الستعلكون راغيين ؟ او قادرين ؟ على شراء المنتجات المحلية على حساب المنتجات الاجنبية ، وقد لا يتمكن المنتجون المحليون من صناعة منتجات تنافس الواردات قبل مدة طويلة ؟ الى جانب اتهسسم قد لا يستطيعون انتاج بعض الاضياء على الإطلاق . وباللنل ؟ فعن المروف واقعيا ال

ان هذه الاسباب مجتمعة هي المسؤولة جزئيا عن رواج نظام اسعاد التيادل المتعددة في هذه البلدان ، فعبر تحديد اسعار تبادل مختلفة لختلب ف فئات الاستيراد والتصدير ، يتم تفادي الآثار الاجمالية للتخفيض المباشر لقيمة العملة. وبالامكان هنا اعانة الاستيرادات التي تتألف من سلع مهمة على صعيد اكسلاف الميشة ، وذلك في مقابل فرض ضرائب على الكماليات . وبوسع الدولية ان تفرض ضريبة على الصادرات التقليدية ، من نوع البن البرازيليي مثلا ، وان تقدم اعانات لفروع التصدير الجديدة ، وكل ذلك عبر تغيير السعر الذي يدفعه البنك المركزي للنقد الاجنبي . ويمكن لنظام اسعار التبادل المتعددة ان يكــون بسيطا جدا ، عبر تحديد سعرين فقط ومع الابقاء على معظم المعاملات رهن سعر «السوق الحرة» . او ان بالامكان ان يتشعب هذا النظام الى نظم معقدة للغابة ، فتوضع نصف دزينة من الاسعار لانماط الاستيرادات المختلفة ومثله.... لانواع الصادرات . ووفق نظام «مزادات النقد» الذي اتبعته البرازيل في الخمسينات، لم تكن الحكومة تحدد اسعار التبادل المختلفة ، بل كان الامر متروكا للعروض التي يقدمها المستوردون ثمنا لمقادير النقد الاجنبي المحدودة التي تخصصها الجكومة لكل فئة من الاستيرادات . ومن الممكن ان تلعب الاعانات والحسومات مسين الضرائب دور اسعار تبادل متعددة واقعية .

تتيج الاسعار المتعددة للحكومة بعض الاشراف على تشكيل التجارة الخارجية للبلاد وذلك من غير أن تؤدي إلى حالات فساد صارفة على غوار تلك التي ترافق القيد على التحويل . بالاضافة ، فحيث تفرض الاسعار من اجل تعقيق بعض المدون ، فان ذلك بعكن أن يشكل مصدرا مهما المدخول المحلي للحكومة . وقد حصلت البرازيل في بعض السنوات على حوالسي ثلث مدخولها الفيدرالسسي الاجمالي من مزادات النقد الاجنبي ، ولكن هذا النظام ليس محصنا في وجه الفساد الى الدجة التي تتراءى للوطة الاولى : أن فعالية أسعار التبادل فسي توجيه الاقتصاد تتوقف على المهارة التي تتبدى في ابتكارها وعلى نزاهة وكفارة توون تطبيقها .

وتشكل القيود المغروضة على الاستيراد عقبات تجمل استيراد البضائع اكثر صعوبة رغم السيراد البضائع اكثر صعوبة رغم المشكل الاكثر شيوعا لهذه القيود . لكن تحريم استيراد بضائع معينة ووضع نظلسام حصص ورخص استيراد قد بحقق الفرض نفسه . وحينما يقرض على المستوردين ان يضعوا عربونا ماليا من اجل السعاح لهم بشراء النقد الاجتبى فان ذلك بشبكل

في الواقع نوعاً من القرض الاجباري ، بدون فوائد ، الذي يرفع الكاف الاستيراد ويحد من الطلب الاجمالي . ويؤدي فوض ضريبة على مبيع النقد الاجنبي الى جمله على كلفة ، وبذلك فان هذه الضريبة تعادل من حيث نتائجها آثار تنفيض فيمة العملة علم, الطلب .

واخيرا ، يمكن لاحدى الحكومات ان تتبع سياسات نقدية ومالية اتكماشية من اجل تفسيق الطلب على النقد الإجنبي بصورة غير مباشرة . فاذا كان مسموحا للمقيمين في بلد ما ان يشتروا النقد الإجنبي دون قيود وبسعر محدد ، فسان للمقيمين في بلا ما ان يشتروا النقد الإجنبي دون قيد . وإذا لم تغرض ضوابط على الطلب المحلي ، فان فاتورة الاستياد قد تفوق النقد الإجنبي المتوفر لدفسيع على الطلب المحلي ، فان فاتورة الاستياد قد تفوق النقد الإجنبي المتوفر قوية . فتنها ، الامترات تخطق الاموال عبر المعقل الترات المتكومات تخطق الاموال عبر المعبر في الموازنة ، اي مبر الفاق اكثر مما المهاسلة لتجب من الشرائب ، وإصدار عملان جديدة لدفع ثمن الباقسي ، فان السياسة المتكومة وإماناتها ، أو بالإجراء مع مر زيادة الشرائب أو عبر تعليص الفاقات الشركة و المتصادية والمائلة الإجتماعية أو لاعادة توزيع المخل في بلدان المائلت ، فان وضع القيود على هذه الوظائف بثير ودة فعل سلبية متطرفة مسين الشائب ، فان وضع القيود على هذه الوظائف بثير ودة فعل سلبية متطرفة مسين الحكومة التي مستضطر ألى رفض طابات الطبقات الاجتماعية المختلفة للحصول على الحكوة من المختل الهنات الطبقات الاجتماعية المختلفة للحصول على الحكوة من المترات الخرية .

اما المصدر الآخر لوبادة الطلب على النقد الاجنبي فيو قدرة البنوك على خلق اعتمادات اضافية عبر الإفراض . وعني السياسة المالية الاتكاملية أن المحكومة تقوم بفرض القيود على التسليفات عبر رفع سمر الغائدة الذي ينبغي للبنوك أن تتقاضاه ، أو زيادة حجم الاحتياطات التي ينبغي لهم الاحتفاظ بها من احسل الودائم . ولما كانت المشروعات تعتمد على التسليف لتمويل العمليات الجارية ، فأن السياسة النقدية الاتكماشية سيئة دائما من زاوية المشروعات المجلية التحتم تعتمد على مصادر التسليف المحلية السياسة قدرا من البطالة المحتم على مصادر التسليف المحلية ، وقد تسبب هذه السياسة قدرا من البطالة أو حتى ... إذا كانت قاسية جدا .. افلاس بعض المشروعــــات ، أن مواقب السياسات المالية والتقدية الاتكماشية قد تكون مضرة بالاقتصاد المحلي الى دوجة أن الوطنيين يعتبرون الثمن باهظا جدا كمقابل للاتار الهامشية لمثل تلك السياسات

في الحياة الواقعية يندر ان تتبع واحدة من هذه السياسات دون سواها في ازمات التقد الاجتبى . فلو اوكلت مهمة التعديل الى اجراء واحد دون سواه ، اوجب ان بطبق هذا الاجراء بصورة قصوى الى حد ان آثاره الجانبية ستصبح غير مقبولة . والوسفة النعوذجية التي يقدمها صندوق النقد الدولي لأزمة المدفوعات منزيج من تخفيض قبعة العلمة والسياسات النقدية والمالية الاتكتاشية . هي مزيج من تخفيض قبعة العلمة والسياسات النقدية والمالية الاتكتاشية . بالإضافة عند يكافا بترسيع نطاق التسليفات

المديدة ويإعادة تقسيط الديون القديمة حيث تبرز العاجة لدلك ، وهكات تتضمن صفقة صندوق النقد الدولي اجراءات معينة لتعديل عم التوازن النقدي ومها امكانيات جديدة لتمويل العجر ،

من جهة أخرى ، يتم أستخدام القيود على التحويل الخارجي في العادة كبديل لتخفيض قيمة العملة والاتكماش . وتعمل تلك القيود ، اذ تؤدي لتجميد عصل السخوا العرق العرق لنقد ، على تخفيف الضغوط التي تستهدف تعديل سعر التبادل وضبط الاتجاهات التضخمية . ولا تزال هده القيود في الاحوال العاديــة الاحتيام تصطلام فيمة البلاد بعزيد من التسليف الخارجي بتلمر الدائين منها ، حينا تصطلام فيمة البلاد بعزيد من التسليف الخارجي بتلمر الدائين منها ، خارج النظام او من جانب المستوردين الدين يظلون غلاج النظام او من جانب المصدرين الدين تؤديم ضريبة سعر التبادل المفروضة على مداخيلهم . وحينما تزال قيود التقد يصبح ضروريا تعزيز وسائل ضبــط الاستيراد الاخرى : تخفيض قيمة العملة ، والاتكماش ، والقيود على الاستيراد كان مناطها .

أن الدراسات الميدانية التي يتضمنها هذا الكتاب هي اساسا تاريخ ازمسات النقد الاجنبي منظورا اليها كنقاط انعطاف للبلد المعني . ولا يسمعنا أن نشسدد اكثر من ذلك على اهمية اختيار طريقة ، او طرائق ، مواجهة تلك الازمات .

#### الفصل الشابي

#### صندوق النقد الدولي والنمط الجديد من تقديم العون

تم التغطيط لانشاء صندوق النقد الدولي والمؤسسة «التوام» ، البنسك الدولي ، في مؤتمر انعقد في بريتون وودز ، في جبال نيو هامبشير ، فسي 1958 . ولما كاتب الولايات المتحدة في ذلك الحين تنجه لان تصبيع اغنى واقوى المة في مرحلة ما بعد الحرب ، فقد كان لها الصوت الحاسم في تصميع تلسك المؤسسة . وقد عبر ج.م. كينز البريطاني بقوة عن مصالح الاسم الاروبية التي كان محتما ان تصبح مدينة المصندوق في الاجرا القصيد . بالقابل ، فن فوتم يريتون وودز لم ينطرق الا نادرا الى المضلات التي تواجه التنبية الانتصادية في العالم الثالث ، باستثناء الم أميركا اللاتينية في العالم الثالث ، باستثناء أمم أميركا اللاتينية ، في العالم الثالث ، ومع ذلك فلا سبيل الى فهم الدور الحالي لصندوق النقد الدولي في العالم الثالث دون النظر الى اصولسه الدور الحالي لصندوق النقد الدولي في العالم الثالث دون النظر الى اصولسة ودستوره .

في أواخر القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين كانت جبيع الاسسم التجارية الرئيسية في العالم قد ربطت عملايها بقيمة اللهب ، وهكسلها كانت جميع تلك المملات ثابتة الواحدة بالنسبة للاخرى ، وكانت حالات العجز في ميزان المدفوعات تصحح نفسها بصورة آلية ، لان المال الضروري لسد العجز كان يخرج من البلد ، فيودي تقلص الاموال الى تخفيض اسعاد السلع والعمل الامر الله يجعلها ارخص وبالتالي اقدد على المنافسة في السوق العالمية ، مما يتسبب

في اجتذاب الرساميل وطلبات التصدير ، ولكن السماح لتقلبات التجارة الدولية بالسيطرة على التمويل التقدي الحلي سرمان ما اصبح غير مقبــــول من جانب الحكومات القومية - رخاصة الحكومات الديمقراطية التي كان ضفط الناخبين يضطرها للمحافظة على حد ادني للاجور ، فقد اصبحت حالات الكساد التي تنجم من آلية التكيف تلك غير مقبولة سياسيا واقتصاديا .

شهد الكساد الكبر في التلايينات التخلي النهائي عن قاعدة الدهب الدولية . وفي محاولة لانقاذ ما يعكن انقاذه من التجارة الدولية ، قامت الامم التجاربسية بتخفيض قيمة عملتها إلى انها حددت تسميرتها لها ، بغض النظر عن القيمسسة الدهبية كجهد لاستعادة اسواق التصدير عبر تخفيض السعر الدولي لمنتجاتها بالمقابل ، فأن الامم والستعموات الفقيرة ، التي لم تعد قادرة على دفع تمسسن وارداتها عبر التصدير ، توقفت عن الاستيراد لافتقادها الى الاموال وبدات بانتاج بدائل الاستيراد محليا ، أو انها دخلت في انفاقيات تجارية تنائية تنيح دفع تمن الوردات من الشريك التجاري بالتصدير اليه ، من غير اتفاق الذهب النسادر الواعتبار أيم الدهب النسادر أيمتاد أن عملاتها لم تعد صالحة مثل الذهب) .

اصيبت حكومة الولايات المتحدة ، نتيجة تلك الاوضاع ، بلمر لا يعادله فم 
ام حكومة أخرى . فيد كانت للهوا هد الصحت قوية بما فيه الكفاية لكي تتحدي 
الهجيئة البريطانية على التجارة الدولية . وقد تعرضت الصادرات الامم كيب 
المائية قوية تتيجة عليات تخفيض قيمة العملة التي قام بها المنافسون التجاريون 
المنافسة قوية تتيجة عليات معنى الاسواق يفعل قيود النقد والاستيراد . وكان 
استخدام اللبي المعواني لقيود النقد وللاتفائيات التجارية الثنائية سببا رئيسيا 
استخدام اللبي ادت الى الحرب .

وجهت الحرب العالمية الثانية رصاصة الرحمة ليس لمزاعم المانيا الامبراطورية فحسب ، بل ولتفوق برطانيا في عالم التجارة والمال ، ومع اقتراب العرب من نهايتها حاول الزعماء الامبركيون ، الذين اعتبروا أن المسلحة القومية تتحقق في اقتصاد عالمي متمتوح لتجارتهم واستثماراتهم ، ان يبتكروا نظاما يوفق بين ثبات سعر التبادل في «العصر اللامبي» للتجارة الدولية والعاح الدول — الامم على ادارة شؤون اقتصادها بحيث تقلل امكانيات الكساد والبطالة ، وقد اطلق على النظام الذي صمم في بربتون وودز ، على أن يقوم صندوق النقد الدوليسيي بتنفيذه ، اسم نظام القيمة الاسمية (par value) لاسعار التبادل «الثابتة ولكن القابلة لتعديل» .

وعبر القانون الاساسي للصندوق ، اي بنود الانفاق ، عن عدائه للممارسات التجاربة والنقدية لحقبة الكساد ، وثمة بندان مهمان في هذا المجال ، فالبند السابع ينص على :

<sup>◄</sup> انظر الملحق «أ» بالنسبة للعلاقة بين صندوق النقد الدولي والبنك الدولي .

«لا بجوز لأي عضو ان يعمد ، من غير الحصول على موافقة الصندوق ، الى فرض قبود على المدفوعات والتحويلات التي تنعلق بالمعاملات الدولية الجاربة ، او ان ينخرط في ترتيبات عملة تمييزية او ممارسات عملة جماعية ...» .

وقد ادرك الصندوق أن العديد من البلدان لم تك<u>ن في وضع</u> يسمح لها بإلغاء القيود النقدية وبجمل عجلتها قابلة للتحويل فورا ، ولما نص البند الرابع عشر على فترة انتقالية يكون فيها الاعضاء الذين لم يستطيعوا التقيد بقواعد البند الثامن مضطرين لبذل ما يوسعهم لجمل عملتهم قابلة للتجويل .

وتقرر الحؤول دون عطيات تخفيض قيمة العملة التنافسية عبر جعل صندوق النقد الدولي الحكم بالنسبة العمدل السليم لاسعار النقد ، وكان على كل عضو إن يضع «قيمة اسمية» لعملته ، يعبر عنها باللهب ، بالتناور مع الصندوق ، وكان على جميع التغيرات في القيمة الاسمية (بعد نسبة ، 1 بالمئة اولية) أن تأتي عبر اقراح من العضو يخضع لموافقة السندوق ،

ان صندوق النقد المدولي ؛ أذا ، متحيز انطلاقا من دستوره ضحد القيود المفروضة على النقد وضد اعتماد اسعاد التبادل غير الثابتة كوسيلة لتصحيح عدم التوازن في المدفوعات . ولدعم توصياته فان الصندوق يعوز ما فيمته ١٢ بليون دولار من عملات اعضائه التي يستطيع أن يبيمها» للاعضاء في الفترات التي تعترضها ابنها متاعب مدفوعات . وكان قصد المؤسسين أن يوسعوا احتياطات البلدان الإعضاء بحيث يصير اللجوء الى وسائل مثل تخفيض قيمة العملة أو ضوابط النقد المقال مثل تخفيض قيمة العملة أو ضوابط النقد لصالح التجارة الدولية المتعددة ، وضد الحلول القومية أو الثنائية لصعوبات الدفيم .

لم بحدث أن لعب صندوق النقد الدولي دورا حاسما في تكييف أسعه الناذل والمبارسات التجارية بين الام النئية المتلعدة ، وذلك رغم البائغ الطائلة الثالثاء ورفرها لها الشخمة في النفر الدفاع عن معلامها ، وقد أظهرت أزمات المضاربات الشخمة في السياد التواجع عنها باستطاعته أن بعلي سياسات معينة حينما يكون هنالك للمفاوضات ؛ فليس باستطاعته أن بعلي سياسات معينة حينما يكون فناللك عدم تقاهم معين بين عبالقا الله أن العالم بالاحرى ، أن الدول الشعمية وحلما معرضة لكل سطوه مبادئ الصندوق ، لان الاهم النفية (الولايسات المتحدة ، البابان ، والبلدان الاوروبية الاساسية) يستطيع التفاهم على تشكيل جبهة موحدة في الصندوق ضد البلدان الفقية اليه والى المستدور المحدول على تسليح اليها والى المستدور المحدول على تسليح اليها والى المستدور المحدول على تسليح اليها والى المستدورة المحدول على تسليحات البها والى المستدورة على تسليحات البها بها المحدول على تسليحات البها بها بها يسليحات البها والى المستدورة على تسليحات المستدورة على المستدورة على تسليحات المستدورة على المستدورة على تسليحات المستدورة على ال

بدأت بلدان العالم الفقيرة والمصدرة للمواد الخام ، في اميركا اللاتينية اولا ثم

<sup>★</sup> للاطلاع على كيفية اتفاذ القرارات في الصندوق انظر الملحق «ب» .

السنعمرات السابقة التي استقلت حديثا في آسيا وأفريقيا ، بطلب السحوبات من صندوق النقد الدولي بعد أن تمددت احتياطاتها ، وأتهى الانتعاش السلوي احدثت العرب الكربة في اسعار المؤاد الخام ، ووجعت نفسها تفتقد ألى الابوال اللازمة لشراء الواردات التي اعتادتها ، واستفاد الصندوق ، الذي لاحظ أن هاه الملائن كانت تسعى لتنهية ففسها بالاستناد التي يود القيد واسعار التيال الملدان كانت تسعى لتنهية ففسها بالاستناد التي يود القيد واسعار التيال كمدخل للضفط على تلك الملدان باتجاه تحرير تحارتها ومدقوعاتها ، وإبان عقد الفيسيات بأسره جرى تطوير أسلوب «الفاقية النعم» بالنسبة للروض به التي وضم المن المردف به التي يوض الى المدان المواثقة المعمية بالنسبة للروض به التي يوض الى المسائد والمؤلفة المعمية التي يوض الما المسائد والمؤلفة المعملة النصف المدان المواثقة المعملة المنفو المدانة التصادية التي يوض الما المصادق الإندام والما المصادق المنافقة المعملة المنفو المدانة التصادية ومالية محددة ابان فترة الدعم .

وابان العقد نفسه طرح الصندوق الدولوجة تنمية تنفق تماما مع الليبرالية الإنجازية عكست وجهة نظر «الاقتصاد الحر» هذه الالدولوجية التجارية لافوى الصندوق الماستدوق الولابات المتحدة ، التي كانت تعتقد في ذلك المحب الها ستكون المستبدة الاولى فيما لو رفعت الحواجز التي تعوق انتقال البشائع والرساميل الى البلدان الاخرى . ووقعت فلسغة الصندوق إلى أعظاء قوى السوق والرساميل الى البلدان الاخرى . ووقعت فلسغة الصندوق إلى أعظاء قوى السوق أيسم مجال معمل للحركة ، وكانت تندد باي نوع من التدخل المحكوم من نوع أقالات الإممال و والتقنين ، وحماية الصناعات المجالة وصفها وتشويهات لعلاقات السوق الحرة ، لكن تعبير «التشويه» تعبير غير بريء وليس له معنى العلاقات السوق الحرة ، لكن تعبير «التشويه» تعبير غير بريء وليس له معنى عبد المدونة المحافظة المح

وبما انصندوق النقد الدولي سرعان ما تعرض لهجمات الاقتصاديين الوطبين (وخاصة المدرسة الاقتصادية الاممركية اللانينية المعروفة بد «البنيوبة») ، فقلد اضطر الى الاقرار بأن «الاستقرار النقدي ليس سياسة جلداية كثيرة أذا ما عرضت كبديل المتنمية الاقتصادية ، ولكن ربعا جرى القبول بها كسياسة مقبولة لو امكن بياراتها سوفتساهم في تحقيق ذلك الهدف بصورة اكثر فعالية»، وفي ججوعة من المتالات التي نشرت في «International Monetary Fund Staff Papers» وفي البلدان الفقية ، بسط اقتصاديو الصندوق فكرة أنه النصر الحقيقي للتنمية في البلدان الفقية ، ليس بسبب الاموال التي يوفرها فحسب بل ونظرا للشروط التي يعطي القروض بعوجها ، وقد استمر هذا المنحى المغم بالمدح الداني رغم الشكوك المعيقسية والعالمية التي عبرت عنها البلدان التي يزعم أنها استفادت من هذه السياسة ـ تلك

بد من الناحية المشكلية فان حمله الاموال ليست قروشا وانما هي «ممشتروات» من العملسة الاجنبية بعملة العضو المعنى . ومن حيث وظيفتها فانها في الواقع تشكل قروضا .

البلدان التي لم تقبل «المساعدة الفنية» التي يقدمها الصندوق الا لانها كانت شرطا للحصول على مقادير وافرة من العون .

#### «العون الخارجي» ... تغير التوكيد

يتعلر بحث برامج صندوق النقد الدولي في العالم الثالث دون فهم الدور الدي بلعبه العون الخارجي، ان «العون الخارجي» تعبير مبتلل وغير دقيق لن المستخدمة هنا سوى لان اي «العون الخارجي» تعبير مبتلل وغير دقيق لن اذا أن نحدد ما اللبي نعنيه بالعون الاجنبي في هذا البحث . اننا سوف نستخدم هذا التعبير للاشارة الى معلملات التعويل التي بها او تضعفها احسست المحكمات (المحكمة الدائنة) ووقد تتخذ هسسة المحكمات المائنة شكل الهبات (وهذا بشكل نسبة صغيرة من المجموع) ؛ أو قسسة تنخذ كل قروض من حكومة لاخرى على دوجة متفاوتة من «الصلابة» ؛ ولكن تشغل من مائنا تتخذ همدفوعات مستخفة لمصدرين من افراد او شركات . ولا تشمل هده الماملات تحركسات الراساميل الخاصة ، سواء كانت قروضا أم توظيفات مباشرة ، التي لا تضمنها حكومة البلد الدائن . ويمكن للعرء ان يقول ان العون الخارجي بشمل كسسل معملات النعوبل التي ما كانت التحدث في غياب النشاط المتكومي ، درما مسيح معملات النعوبل التي ما كانت التحدث في غياب النشاط المتكومي ، درما مسيح السنثناء خامة مباتات اعتصادر التي يرجع ان يأخذها المصدون على مسؤوليتهم اذا لم يلزموا حكومةهم بتحملها .

طوال ما يزيد على عشر سنوات تلت الحرب العالمية النائية كانت الولايسات المتحدة المصدر الاساسي للعون الخارجي . ويوسفها البلد الدائن الوحية من العهد المهد العهد عن مناسبتين لاعادة توزيع موادها الهائلة ، الامر اللي كان يشكل شرطا وسيلتين مناسبتين لاعادة توزيع الدولية . وللدا فقد اشعات بوامج عون لتاليسة كانت تبيح عادادة توزيع الدولارات التي تسمح للبلدان الاخسري بشراء صادرات الولايات المتحدة ، اضافة الى أنها كانت تشتري للولايات المتحدة مصالح مسكرية وسياسية واقتصادية في ارجاء العالم . وفي البداية كان علما المهون « عسسير مبياسية واقتصادية في ارجاء العالم . وفي البداية كان علما المهون « عسسير بيمها في كل الاحوال ، ونائيا : لا نائلة الاحوال كانت سنفيذ ، عنى لو انفت في لما المهون أو ينالو الاحوال ، ونائيا : لا نائلة الاحوال كانت سنفيذ ، عنى لو انفت في بلد ثالت ، في اعادة توزيع الاحتياطات الاميركية الضخمة الى حد مربك .

وفي تلك السنوات كانت البلدان الاوروبية تحصل غالبا علم عن المبارات مدنوعاتها . واما العون اللي قدم للبلدان الفقيرة من اجل التنمية الاقتصادية فقد انفق لانجاز مشروعات ملموسة : سد مائي ، مصنع ، مدرسسة ، الغ . وكانت البرامج عشوائية وتجرببية ، وغير منسقة جيدا . وقد مر" برنامسيج المون الاميركي خلال سلسلة مسن اعادة التنظيم والتسميسات : ادارة النعاون الانتسادي(Economic Cooperation Administration) وكالة الامن المنسولة (International ووكالسسة التعاون الدوليسة (Foreign Operations وادارة العمليات الخارجيسة Administration) وادارة العمليات الخارجيسة Administration)

وحوالي اواخر الخمسينات ساهمت عدد من الظروف في احداث تغيسير اساسي في نقاط التوكيد وفي نعط عمليات تقديم العون - تغيير مهم الى درجة ان نتائجه يمكن ان تسمى النمط الجديد من تقديم العون - والكونات الاساسية لهذا النمط الجديد هي :

لهدا النمك العديد لتي . (أ) نمو ممارسة «العون المقيد» .

(ب) انتقال التوكيد من عون «المشروعات» الى عون «البرامج» .

 (ج) تطوير اسلوب «الكونسورتيوم» من اجل تنسيق سياسات مختلف الاطراف التي تقدم العون ، ولتشجيع مزيد من البلدان على «المشاركة في تحمل عبء العون» مع الولايات المتحدة .

(د) قرار الاعتماد على اتفاقيات الدعم التي يوفرها صندوق النقد الدولي كـ«دليل»
 لبرامج العون الاخرى .

(ه) زيادة حصص صندوق النقد الدولي بنسبة تزيد على ٥٠ بالمئة ، وبالتالي زيادة ،
 القدرة على الاقراض .

(و) تأسيس هيئة الننمية الدولية (International Development Association) كفرع للبنك الدولي يستطيع تقديم قروض «سهلسية» (قروض ذات شروط أسهل من شروط القروض التجارية) .

كان مهندس النمط الجديد س. دوغلاس ديلون ، نائب وزير الدولة الشؤون الاقتصادية . وكان حافز التغيير ان الوضع اللدولي تغير على نحو جلدي منسلة اولى سنوات ما بعد الحرب .

وكان معنى أنبعاث الاقتصادات الاوروبية ، بها فيها دول المحور المهزومة ، الهوام المحبحة في السواق المهاومة ، السواق الصبحت قادرة على منافسة الولايات المتحدة بصورة ناجحسة في السواق التصدير . واما اسلوب الكونسورتيرم فقد اكتشف بالصدفة . فقد كانت الهند تقتيب من نقطة التوقف عن دفع ثمن طلبات من بلدان عدة ، وبدا ان الطريقة الوجيدة لاعادة تقسيط المديون نقل كل دان كان سيرفض تقليم قروض اغافة لو ان الدائن الاخر لم يفعل مثله على في عقد مؤتمر دولي للبلدان الدائنة .

وفي الوقت نفسه اكتشفت الولايات المتحدة ، بيعض الكدر ، ان فائشهسا الطاغي في النجارة الدولية كان يتجه لان يصبح عجزا متزايدا ، وذلك في حين الم المتعدة اطلاقا للتخلي عن القواعد المسجوريسة والنفوذ الاقتصادي والسياسي الذي كانت سياسة الانفاق فيما وراء البحار قد اشترته لها خلال ما وزلد على العقد . وقد تهسكت الولايات المتحدة باسلوب الكونسورتيوم كطريقة

لمارسة الضغط على دول اوروبا واليابان ؛ التي تحولت حديثا الى دول غنية ، لكي تعول بنفسها صادراتها الى البلدان «النامية» ، الامر اللي دعته «المشاركة في تحمل عبء الديون» .

قد تبدو كلمة (عبهء) غربية في زمننا ، حيث أن كل أموال الدون تقريسا اصبحت معفيدة هي المستخدمة بالمستورات من البلد الدائن . غير اتها كالت تبدو حقيقية في نظر الولايات المتحدة في أواخر الخمسينات . ففي السنة المالية . 171 أنقى ما لا يزيد على 11 بالمئة من العون الاميري أن مستئدا فائض المنتجات الوراعية الذي يقدم وفق [P.J. 480] والتحويل الذي يتولاه بنك التصدير والاستيراد الاميري والمغيد حتما بصادرات الولايات المتحدة المناراء بضائع الميركية . وصعيد معاهد النسبة الى 171 من منافع الميركية . وصعيد معاهد النسبة الى 174 بالمئة في 171 ، ولاكن يتوفزج واحد لشرح المؤمن الدي كانت الولايات المتحدة ترغية في الحراج المؤمن المنافعة عنه النبية الى المنافعة الدي كانت الولايات المتحدة ترغية في الحراج نفسها منه :

[ إفي الخمسينات] استطاعت المحكومة التركية أن تنتزع مقادير كبيرة من المون السبيل من الولايات المتحدة . واتاح لها توفر هذا المون أن تمضي قدما لقبول اعتمادات المصدرين التي وجبت البلدان الاوروبية نفسها مضطرة المتديمها بكميات متزايدة من اجل المحافظة على الطلب على صادراتها .... وفي الفترة بكميات متزايدة من اجل المحافظة على الطلب على صادراتها .... وفي الفترة تمام كانت هبات الولايات المتحدة تلهب ، في الواقع ، لتمويل عمليات تسديد الديون من جانب تركيا،

لبس مدهنا اذا أن أحد أول الكونسورتيومات التي تأسست كان من أجل تركيا . وقد استخدم هذا الأسلوب على نطاق واسع في الستينات ، ولسو أن العبر استبدل بتمبير «المجموعة الاستشارية» . وقد تولى البنك الدولي تنظيم معظم عده المجموعات .

أدى لجوء الولايات المتحدة الى تقييد معوناتها الى دفع الاوروبيين والياباتيين لتبني المعارسة ذاتها دفاعا عن النفس ، والتنبيجة أن العون يبدو اليوم ، واكثر من أي يوم آخر ، على أنه مجرد تسبية أخرى لقيام احدى الدول بتعوبسلل صادراتها ، وتختلف شروط العون اللتي يقدمه أي بلد وفق القدوة التجارسة الصادراته على المنافسة ، فالولايات المتحدة تبعل صادراتها ذات الاسعار الموتفعة نسبيا اكثر جاذبية مبر تقدم بروط تسليف اكثر ليونة ، في حين لا يرجع ان تقدم اليابان ، التي ربعا استطاعت صادراتها ان تحوز على أي عون قير مقيدة (انظر الفصل المتقلق بالهتد الصينية) شروطا تتضمن تتالات .

كانت الزيادة الكبيرة في حصص صندوق النقد الدولي ، وكذلك تشكيل من البنك الدولي القروض السهلة .. هيئة التنمية الدولية IDA .. نتيجة التراح قدمه الرئيس الاميركي الزياءود في آب ١٩٥٨ . وكان نائب وزير الدولة الشؤون الاقتصادية ، س. دوغلاس ديلون ، مصمما على توسيع عمليـــات الاقراض لبلدان العالم الثالث لاسباب عبرت عنها «الفاينشال تابعز» اللتغية : « . . . . الباشر الرئيسي للضغوطات التي تتعرض لها المدفوعات التي تتعرض لها المدفوعات التي تتعرض لها المدفوعات

الدولية حاليا [وبالتالي للحاجة الى مزيد من السهولة عبر صندوق النقد الدولي والمصادر الاخري] هو نزوع التي تنتج موادا أولية لحصر مشنرواتها سواء من البضائع الاستهلاكية او الراسمالية لان مداخيل صادراتها تعرضت لانخفاض كبير بسبب هبوط اسعار السلع العالمية ٠٠٠٠ .

من المحتمل ان هذا النزوع الخار الكثير من اللمور سواء بين مصدري البضائع او بين زبائتهم المفاسين . فقد كان شبح الملائيات حـ شبح الامم التي تبتعد عن التجارة الدولية وتنبئ سياسات حماية متوجهة الى اللاأخل ـ يطل براسه مرة أخرى . وادرك صائعو السياسات الغربيون ان توسيع العون ينبغي ان يكمـــل التجارة الآخذة في التفلص كوسيلة لتمويل صادراتهم .

وكان انتقال التوكيد من عون «المشروعات» الى عون «البرامسيج» ، المعروف كذلك بعون الموازنة او الدعم الذي يقدم لميزان المدفوعات ، انتقالا تدريجيا . وما زال هناك الكثير من عون «المشروعات» في زمننا . ولكن هذا الانتقال كان يتلاءم عضويا مع نمط تقديم العون الجديد والعقلاني الذي كانت الولايات المتحدة تروج له . فقد كانت مشكلة عون «المشروعات» ؛ من وجهة نظر الولايات المتحدة ، انها لا يعطى البلد الذي يقدم العون سوى نفوذ محدود جدا بالنسبة للتأثير علسسى السياسات الاقتصادية للبلد الذي يتلقى العون . وكانت هذه السمة السلبيسة تبدو على اكثر ما يكون من الوضوح حينما يكون المشروع نفسه اهم بالنسبة لمن يقدم العون منه بالنسبة لن يتلقاه . وكان البلد الذي يتلقى العون يقبل الشروع ثم ينفق بقية موازنته على بنود قد لا تبدو «عقلانية» في نظر البلد الذي قـــدم العون . وكان الانتقال ألى عون «البرامج» ، الذي لم بعد مقيدًا باستيراد المعدات من اجل مشروع معين (رغم استمرار القيد المتعلق بالشراء من البلد الذي وفسر العون) يعطى البلد الذي قدم العون نفوذا في مجمل السياسة الاقتصادية للبلد الذي تلقى العون . والواقع أن هذا النمط من العون كان مشابها لاتفاقيات الدعم آلتي معقدها صندوق النقد الدولي ، حيث ان الانفاقات يمكن ان تربط بمعايير انجاز محددة تكون احيانا مطابقة لعابير صندوق النقد الدولـــي . بالإضافة ، ستطيع هذا العون اذا بلغ حجماً كافيا ان يعين حكومة لم تكن قادرة على أعالة نفسها عبر الضرائب . وعلى غرار اتفاقات الدعم ، كان هذا العون وسيلة لدعم حكومة ما ولضمان أن يكون سلوكها مطيعا في الوقت نفسه •

اعطى صندوق النقد الدولي دورا رئيسيا في هذه الاستراتيجية الكبرى . وقد جرى ضمه الى عضوية كل الكونسورتيومات او المجموعات الاستشارية بنظ السبية المراب الله المنوية بنظ السبية ) وإوكلت اليه مسؤولية تقرير ما اذا كان البلد المنى يستحصق التسليف ، وبالتالي ما اذا كان ينبغي للبدادان الاخرى (واهمها ، بالطبع ، الولايات المتحدة) ان تعد يد المون لحكومته ، وبتولى الكونسورتيوم تنسيق ، وبالاحرى احتكاد ، سيل المون الذي يقدمه العالم الراسمالي باسره ، وكان ختم صندوق التقد الدولي الذي يؤكد (حسن تدبير شؤون المتزل» شرطا مسبقاً لهذا المون . و ومكذا اصبح الصندوق عبدة عليا التصليف .

اوضح دوغلاس ديلون ، المهندس الرئيسي لهذه الاستراتيجية ، في بيسان ادلى به امام لجنة المصارف والنقد التابعة لمجلس الشيوخ ، التي كانت تدرس مسألة توسيع حصص صندوق النقد الدولي ، في ٤ آذار ١٩٥٩ ما يلي :

«في بلد بعد آخر قام صندوق النقد بالمساعدة (كذا) في تنفيذ سياسسات مالية سليمة بروح من التعاون مع اضعاء زملاء . وبوسفه مؤسسة دولية فاتسه اكتر قدرة على تقديم النصائح للحكومات المستقلة بالنسبة لمسائل حساسية مقابل بالسياسة المالية ، أو على الاصرار على انخذا أجراءات تصحيحية مناسبة مقابل القروض ، من الحكومات المستقلة الاخرى . ويستحق ذلك ، فيما اعتقد ، حقه من الاحتمام . ففي مجال السياسة المالية والنقدية العساس تجد الحكومات الله الته المسابقة وذات كفاءة رئيمة من ان تقبل نصائح الحكومات الاخرى ، بغض النظسير عما فيها من صواب او حسن نية » .

بالطبع ، فأن الولايات المتحدة لم تتخل عن هيمنتها لصالح هيئة أخرى طالما التها كانت قادرة على التصادم على القرارات المهمة الصادرة عن الصندوق عبر قوتها الاقتراعية الطاغية ونفوذها غير الرسمي (انظر الملحق «ب») . ولان وهم التعمدية كان مغيدا ليس بالنسبة لاهداف «النصائج» قحصب ، بل كذلك مع الاسمسم الاوروبية التي اصبحت غنية مؤخرا والتي كانت الولايات المتحدة تأمل فيسمي اجتذابها الى مجال المون كثريكة وليس كخصم .

وقد عبرت احدى الافتتاحيات التي نثرت في الـ «مانشستر غارديان» عن الاستراتيجية الجديدة بوضوح :

«ثمة امل خافت في ان يفلح الصندوق والبنك ، اكثر من اية هيئة حكومية المحركة ؛ في فرض قدر من العمليات المحليات الرائدة في هذا العطل المعلوث الرائدة في هذا العط العرض اللي قدمه صندوق النقد الدولي مؤخرا البرازيل. وإذا نجح ذلك ، فقد ينزايد استخدام البنك كاداة لخلق شروط اقراض «آمنة». وبعدئل فان بنك التصدير والاستيراد وصندوق قروض النمية سوف يقدمان ممالم كبيرة ولكن ضمن الشروط التي جعلتها العملية الرائدة آمنة» .

ومع ان تلك العملية الخاصة التي جرت في عهد كويبتنيك كانت احد إبرز حالات فضل صندوق النقد الدولي في معارسة سلطة الضبط (انظر الفصـــل السابع، فان الولايات المتحدة تبنت مبدأ اللحاق بخطى صندوق النقد الدولي . وحتى يومنا ، فان صندوق النقد الدولي ما يزال يلمب دور «كراز» برامج العون الغربية .

#### اتفاقية الدعم وبرنامج الاستقرار : نموذج

يتولى المفاوضات من اجل عقد اتفاقية دعم مع صندوق النقد الدولسي



المسؤولون الماليون الكبار في البلد المعنى (وزير المالية وحاكم البنك المركزي ، في العادة) وفريق من اعضاء ادارة الصندوق يقوم بزيارة ذلك البلد . وتكون تلك المفاوضات غالبا عبارة عن عراك قاس ومرير \_ عراك بعيد جدا عن الصورة التي يرغب البنك في اعطائها عن اداريبه ذوي الكفاءة الرفيعة الذين يقدمون نصائسح مجربة محايدة لمسؤولي احد البلدان الذين يشمرون تجاههم بالامتنان . ويقوم اعضاء بعثة الصندوق باستشارة كل المدراء التنفيذيين العنيين اكثر من سواهم بذلك البلد ، ويشمل هذا دائما الدير الاميركي ، قبل مفادرته...م واشنطن . والواقع ان البعثة تحول صلاحية التفاوض باسم الصندوق ، ونادرا ما تتعرض قرآرانها للنقض في واشتطن . وما إن تنتهي المفاوضات حتى يقوم اعضاء البعثة بمساعدة مسؤولي البلد الراغب في الاستدانة لصياغة «رسالة مقاصد» تشرح الوعود التي قدمت لتأهيل البلد للحصول على مساعدة الصندوق. وتشمل البنود التي تتطرق اليها رسالة المقاصد ، المارسات المتعلقة بأسعار التبادل ، وانظمة الاستيراد "، والرقابة على عجز الخزينة المحلية ، والضوابط بالنسبة لتسليفات البنوك ، والسياسات التي سوف تتبع بالنسبة للاستثمارات الاجنبية . وغالبا ما تتضمن تعهدات كمية محددة بالنسبة للعديد من هذه البنود . ويكون مفهوما ان إخلاف الحكومة في العمل بموجب تعهداتها هذه يؤدى الى تعليق حقها فـــي الاستعارة بالاستناد الى اتفاقية الدعم .

ومع أن تفاصيل كل برنامج قد تتفاوت ، فان معيار <u>صيدوق النقد الدولي</u> للسياسة الاقتصادية المرفوية ثابت وقابل للتوقع الى درجة تكفي لرسم مخطط لكموذج ، أن الكونات الاساسية لأي برنامج من هذا النوع هي ما يلي :

ا ــ ألفاء الضوابط المفروضة على النقد الاجنبي والاستيراد ، او تخفيفها .
 ٢ ــ تخفيض قيمة سعر التبادل .

٣ ــ برامج محلية لمكافحة النضخم ، تشمل :

(أ) ضبط عمليات التسليف المصرفية } ومعدلات فائدة اعلى ، وربما متطلبات احتماطات اعلى .

(ج) ضبط زيادات الاسعار ، بقدر ما تستطيع الحكومة ذلك .

(c) تفكيك الضوابط الفروضة على الاسعار .

٤ - انفتاح اعظم على الاستثمار الاجنبي . ١ سر

لقد تركز معظم النقد الأكاديس أبوامج صندوق النقد الدولي على السياسات الماهدة التضغيم الواردة في البند الثالث . وفي حين أن ظلك السياسات تترك، الثالث عن مؤيدة في النساطات العامة وبرامج الإنعاش ، فان القضايا الثالث الماهدة وسرامج الأنعاش ، فان القضايا الماهدة تصبح اقل فنية واكثر ضمولا فيما لو بدأنا بسحت البند الأول . إن تخفيف

ضوابط النقد والاستماد يعني ، بساطة ثامة ، الفاء الفوابط التي كانت قد وضعت من اجل تو في النقد الاجنبي ، ويشكل ذلك مطلبا غرببا يفرض على بلد يعاني من نقص في النقد الاجنبي ، لانه سيؤدي منطقيا الى زيادة هذا النقص المنظرة ، ولكن ذلك \_ كما رأينا سابقا \_ احد الإهداف الاساسيســة للصندوق المذكورة في بنو ذلك \_ كما رأينا سابقا \_ احد الإهداف الاساسيســة للصندوق المذكورة في بنو ذلك \_ كما رأينا سابقا \_ احد الإهداف الاساسيسـة للصندوق المنظرة ، وهو \_ رغــ من المذكورة من التوبة التي تضمنها إبديولوجة صندوق النقد الدولي حول نوائد تعفيف القبود من فراوية النعمة \_ اجراء سستفيد منه شركاه البلد التجاريسون اكثر مما نفيد منه هو نفسه ، وينهني أن نذكر أن الصندوق ينهني أن يعسزو الدولية التي نعوقه .

وأما البند الثاني ؛ اللدي ينص على وضع سعر تبادل «واقعي» ؛ فينبغي فهمه كالأربة لتنخفيف القبود . فإذا كانت القبود المفروضة على النقد والاستيراد ستلفى او تخفف فلا بد من اجل تعويض توابد الطلب على النقد الاجنبي بن رفع اسعاره (تخفيض فيعة العملة) ، والواقع أن السياسات المثالية التي يتعنى الصندوق ان تطبق تكون غالبا أبعد من متناول الحكومات ، اقتصاديا وسياسيا ، وللا فيال الصندوق بكون مستعدا، واقعيا ؛ القبول باحراز تقدم في اتعاه الهدف النهائي . والإيضاح ؟ فإن تكملة افضليات الصندوق بالنسبة النقد الاجنبي تبدو ؛ مسيع رضع المثل الاصلاح المتعادق ألدالة ، ني

 ١ ــ سعر تبادل مستقر ، وموحد ؛ تخفيض قيمة العملة حينما تدعو الضرورة ولكن ليس مرارا عديدة ؛

٢ ـ اسعار تبادل «عائمة» او من نوع «الوتد الزاحف» (ويسمح بها حينما لا يكون
 ممكن الحفاظ على سعر ثابت دون زبادة الضوابط) ؟

إ - انظمة اسعار تبادل متعددة معقدة إ

ه ـ ضوابط نقدية .

 ٦ ـ تجارة الدولة ، كما في الاقتصادات ذات التخطيط المركزي حيث ليس لسعر التبادل من اثر في القرارات التجارية .

أن مفهوم التدرج نحو اجراءات لاحقة هو الذي يفسر لماذا شعر الصندوق بالفيظة حينما تبنت يوقوسالايا اسعار تبادل متعددة في الخمسينات (تتراوح بين 7 و٤) في حين أنه اظهر الغضب تجاه البرازيل والدنيسيا في الحقب...... نفسها . ولقد تغير جدول افضليات الصندوق عبر السنوات ٤ فقد كان فـــي الماضي بدين استعدادا لقبول انظية اسعار تبادل متعــددة بوصفها الاجـــراء الفروري «الاقل سوءا» يفوق استعداده الحالي . وذلك في حين اسبح ينظر بعريد من العطف الى اسعار التبادل «العائمة» لادراكه أن البديــل لها قد يكون فرض ضوابط ادارية اشد صرامة . ومع ان صندوق النقد الدولي يتهم غالبا بالجمود ، فانه في الواقع اكثر براغماتية مما يعتقد الكثيرون .

رابنا أن أحد الإغراض التي أنشيء الصندوق من أجلها كان الحؤول دون

التخفيضات في قيمة العملة التي تعطى صادرات البلد الذي يقوم به لما الآجراء فائدة غير عادلة (من وجهة نظر خصومه التجاريين) من حيث الاسعاد ، ويسمير الاستفراب أن الصندوق اضطر في ظروف ما بعد العرب لان يفرض التخفيض غالبا ، بدل أن يعارضه ، وعلى غرار التوضيح الذي ادلى به مسؤول فسمي الصندوق فان الصندوق لا يطك سلطة فرض تخفيض قيمة عملة متضخمة ، او حتى اقتراح ذلك رسميا ، ومع ذلك فان الوسائل التي يستخدمها لفروس

«ان اعطاء العملة قيمة مبالغا فيها ضار بالبلد الذي يمارسه اكثر من ضرره 
بالنسبية للبلدان الاخسرى . والفيار من زاوعة البلدان الاخرى هو انقاص 
إلواردات ، وربما التضييق على خروج الرساميل ، الذي يصطل البلد الذي يملك 
عملة متضحة القيمة الى إحداثه من اجل تعنب عجز مزمن في ميزان الملاوعات 
عملة متضحة القيمة الى إحداثه من اجل تعنب عجز مزمن في ميزان الملاوعات 
المحاربة والواردات ، فان الصندوق و«الفات» يملكان فيما بينهما سلطة الاعتراض 
عليها وكذلك ، في ظروف معينة ، سلطة منع تطبيقها . بالاضافة ، فغالبا ما 
يمبر الصندوق عن آراء تعكس رغبته ، حيثما يكون ذلك ملائما ، في تعديل سمر 
التبلدل لمملة بلد ما الى مستوى اكثر واقعية كخطوة ضرورية باتجاه ازالة القيود 
التابلة للاعتراض ...» .

ان الصندوق ليس معنيا بصورة رسعية سوى باسعار التبادل والقيـــود المروضة على النقد . ولكن السياسات التجارية تتصل بسياسات اسعار التبادل على نحو وثيق الى درجة أن الصندوق وسع نطاق صلاحياته لتشمل ، اضافة الى القيود المفروضة على النقد ، تلك «القيود المفروضة لاسباب تتعلق بميزان المدوعات» والتي قد تشمل فيودا على الاستيراد وحتى تعرفات حماية جمركية . ولذا ، فمن المكن أن تشمل اتفاقية المدعم بنودا تتعلق بتحربر التجارة .

من التاحينين القانونية والرسمية ، لا يملك البنك حق الملاء تغييرات في الساسات الداخلية لبلد ما ، غير أنه يغعل ذلك في الواقع في حالة معظم السحوبات التي تتجاوز مستوى التسليف الاول ، وتمس سياسات مكافحة التضخم التي يصر عليها صلب السيادة القومية لانها تؤثر في سياسات المحكومة البانسبة للألماق والمضرائب والتسليفات ، والواقع أن برنامج صندوق التقسخم . يسمى «برنامج ثبيت الاوضاع» بسبب توكيده على مكافحة التضخم .

غير أن نقاد برامج تثبيت الاوضاع يخطئون الهدف عادة لانهم يتجاهلـــون واقعتي ، الاولى ، هي أن سياسة مكافحة التضخم تشكل اللازمة الفروريــة التجرير اللقد ولبات اسعاره – اي لما يشكل سبب وجود الصندوق ، وتعاما كما أن غياب ضوابط النقد بعني بالضرورة وضع سعر التباذل يتوسط المرض والطلب من غير حاجة الى مساعدة الضوابط ، كذلك فاذا كان مطلوبا ابقاء سعر التبادل هذا ، بعد التوصل اليه عبر تخفيض القيمة ، على حاله ودون اللجوء الى تخفيضات غير محدودة لقيمة العملة ، فلا بد حينئد من ان تفرض الحكومة ان يكون الطلب المحلي مستقرا نسبيا حتى يظل سعر التبادل مستقرا بدوره .

امع أن الصندوق ليس مخولا الإعتراض على تخفيض ما مقترح لقيمة العملة على أساس انه ضروري ، مثلا ، من زارية سياسة محلية تضخيمة جدا ، فأن الا يعني أن النظام الدولي الذي تصرح به بنود الصندوق هو نظام تملك فيه البلدان المختلفة حربة أبياع السياسة الداخلية المالية التي تحلو لها طالما النهسة تعتب عن فرض القيود وبتي حساباته الداخلية في حالة توازن عبر اعسادة تخفيض اسعار تبادلها باستعرار ، وعلى النقيض من ذلك ، وكما المرت سابقا، فأن الهدف الصريع للصندوق ليس الفاء القيود المفروضة على النقد فحسب ، فأن الهدف الصريع للستغرار التعدي ، ولكن لا سبيل الى تحقيق هذين الهدفين فسي وأت واحد الا أذا وضعت البلدان المفتية سياسات مائية وتغديسة ينجم عنها الدعاظ على قدر معقول من الاستقرار المالي الداخلي» .

بالإضافة ، ضل النقد الموجه الى سياسات تثبيت الاوضاع هدفه نوعا مسا بسبب الخطط بين طريقتين النظر الى التضخم : الطريقة «الجمعية» (macro) والطريقة «الوحدية» ، اي من زاوب. المواطوع المواط

لكن النظرية النقدية «الجمعية» لصندوق النقد الدولي تمرّف النضخم بأنه نوع من عدم التوازن بين الموارد النقدية وحجم البضائع والخدمات في بلد ما . ولما كانت الوارد النقدية تنجه الانساع بسبب انفاق الحكومة لسد العجز ويسبب النساعات المرقية ، فانه ينبغي تبيد هذا الانساع عبر مكافحة النضخم ، ولا يتقصر الامر على أن وجهة النظر هذه تنظد موقا لا مباليا من وشاه رجل النساع، بالاحرى، نافها تعتبر الزيادات في الشرائب والاسعار التي سننتزع المال من ايدي المواطنين تشعب المواودة المخاصة ، والتي تعرضت لانتقادات شاملة من الدي وصحب بأنها «الوردة» ، والتي تعرضت لانتقادات شاملة من رايا ، لا بد من تنبيت الوضع اذا ما قبل المرء بمعياري حربة النقد والاستقرار اللابنايي بعمل الصندوق ضمن نطاقهما ، لكن وجهة النظر المذكوة تنظد والاستقرار لابنالي المواجبات المداودة الشعبي للشخم) ؛ الى جانب أن مثل هذه البرامج تبدو في الفياب مستحيلة سياسيا .

ان آثار التضخم في الاستثمارات الإجنبية تشكل احد الاسباب الرئيسية لموقف العداء اللي يتخذه الصندوق منه . وقد عبر عن ذلك صراحية رئيس القسم المالي في صندوقالنقد الدولي، وذلك في مجلة Finance and development الني تشكل وسيلة شرح نشاطات الصندوق والبنك لعامة الجمهور :

«تنشل احدى الفروقات فيما بين الاوضاع الاقتصادية المستقرة والتضخمية في ان المستقرين يستطيعون ، في البلدان المستقرة ، اجراء تقديرات معقولة للأكلاف النقدية والمداخيل النقدية ، في حين يستحيل ذلك مع انتشار التضخم. واكثر ، فان عدم اليقين هدا يؤثر بالدرجة الاولى على المستثمرين الاجانب ، فكل الاحتالات تلعب ضدهم ، الى جانب ان الاستثمار الدولي يعتبر في كل الاحوال اكثر عرضة للخاطر من الاستثمار المحلي ، ومع التضخم فان الخاطر التي ترافق تحركات راس المال الدولي تتزايد بسبب صعوبة التنبخ باسمسار النبادل ، ولا يقتصر الموضوع على ان العائدات الصافية من الاستثمار بعملة المبد النامي تصبح مجهولة ، بل ان العائدات بعملة المستثمر تصبح اكثر عرضة للمضاربة ، وللا ، كيس مستغربا ان المستثمرين الاجانب بينعمون عن البلدان التي تعاني من تضخم كبير ، وان مثل هذه البلدان تقطع على نفس سبيل الحصيول على مسوارد ...

وهكذا ، في حين أن التضخم القوي قد يكون كافيا بحد ذاته لابعاد الرساميل عن بلد نام ما ، فأن السياسات التي تتبهها الحكومات في أغلب الاحيان من اجل تخفيف عبد ارتفاع الاسعار قد يكون لها اثر اثبر في اعاقة التقدم القومي . وكما المحتا سابقا ، فالتضخم القوي يؤدي عادة ألى تبني قبود على المدفوعات . وبين اول المرشحين للتعرض لهذه القيود تأتي المدفوعات للرساميل الاجتبية . وحتى المولت تأكيدات مفادها أن المستثمرين الإجاب سوف بلقون معاملة طيبة ، فأن التجربة علمت عؤلاء المستثمرين أن يحفروا الانظمة الحصرية التي تتضمن عادة التجربة علمت الاداري . وهكذا ، فأن القيود شبه الحتمية التي تغرض على الثقد بسبب التضخم القوي تؤول الى ما يتجاوز مجرد ابعاد الرساميل عن على الثقد بسبب الها تهرب الرساميل ، بل وتشجع على أحراج الاموال مسين البلاد الى حد ان الاجراءات نفسها الموضوعة من اجل الحفاظ على النقد الاجنبي البلاد الى حد ان الاجراءات نفسها الموضوعة من اجل الحفاظ على النقد الاجنبي

ويؤدي بنا ذلك ألى العنصر الاخير لبرنامج تثبيت الاوضاع النهوذجي : انفتاح الحبر على الاستثمارات الاجتبية . ان هذا البند هو نوع من الحشو ، لاننا راينا كيف ان مجمل سياسات تثبيت الوضع مصمحة لضمان ان تستطيع البلاد تدبير سياساتها للنقد الاجنبي باللجوء الى حد ادنى من القيود على المدنوعات ـ تلسيك الشهود التي ستؤدي بالدرجة الاولى المستثمرين الاجانب وأصحاب البضائع التي تستوردها البلاد .

مع ذلك ، فإن الشروط التي تتعلق صراحة بالاستثمار الاجنبي يمكن أن تكون

ضمن رسالة المقاصد التي توافق اتفاقية الدعم . فحين نشرت حكومة السيدة سيريعافو بالدراتيكه التي تولت السلطة في ١٩٧٠ رسالة القاصد التي قدمتها السكومة السابقة الى صندوق النقد الدولي ، فقد تبين ان الرسالة الصادرة في تعوذ ١٩٦٥ تضمنت بندا ينص على «اعادة النظر في الحجز الموضوع على اخراج الاموال من البلاد وعلى اتخاذ خطوات تهدف الى جعل الاجواء اكثر ملاممة لتدفق الرساميل الاجنبية ، الخاصة والعكومية ، الى سيلان» .

ان حماس الصندوق للراسمال الخاص كمساعد لميزان المدفوعات ينبع بداهة من موقعه كمدافع عن التجارة والمدفوعات الدولية ، ومن خضوعه البلدان التي تقوم باستثمار رساميلها . وليس مكتا الواققة على وضعية الصندوق المؤعومة كمستثمار للبلدان النامية بالنسبة لمشكلات ميزان المدفوعات ، لان الاستثمارات المطابة سوف تشكل اعباء على ميزان المدفوعات ـ في صورة ارباح ستفسادر البلاد ـ في المستقبل .

### دور العون في صفقة تثبيت الوضع

يتخد الصندوق موقفا مشابها من العون الخارجي ؛ رغم ان القروض التي فيد ميزان المدفوعات في سنة ما سوف تريد عبه تسديد الديون في السنوات القادمة . ان الدين الخارجي هو الجانب الآخر ، والمظلم ، للصون الخارجي ، وتظل الهبات وحدها ، وهي لا تشكل سوى جزءا صفيرا من المجبوع ، منحورة كليا من النزامات تصديد الديون ، ولكن الصندوق ، ورغم تنديده بعب، الديون كليا من النزام المورض ورئان مدفوعات منظم بلدان العالم النالث ، يستمو في الوقت نفسه في النظر الى العرب الخارجي كطريقة طبيعية ومؤوبة لسد النواقص في المدفوعات وذلك الى درجة اعتبار العون احد مداخيل البلد .

" وذلك لان العون الذي تتلقاه البلدان النامية يشكل ، على نقيض المسون الاقتصادي الذي تلقيه البلدان الاوروبية بعد الحرب ، مصدرا مستمرا للتعويل . ولذلك ، وعلى العموم ، فلا يتوقع ان تكيف البلدان التي تتلقى العون ميســزان مدفوعاتها بصورة تتيح لها الاستغناء عن العون كما فعلت البلدان الاوروبية في الفترة التي تلت الحرب مباشرة» .

ان المون ؛ في الواقع ؛ جزء اساسي من صفقة نئيت الاوضاع ... سواء كر «مقابل» من اجل تشجيع البلد المستدين على الالتوام بالشروط النفق عليها ؛ وكشرط ضروري لنجاح الصفقة نفسها ، ويعود السبب ؛ مرة اخرى ، السي تحرير النقد والتجارة اللدين يشكلان جوهر البرنامج . وكيا يراينا فانس الفياء الضوايط التي وضعت لتوفير النقد الاجنين في الناء غيرة أورة مدفوعات يبدو بالاجرى «حلا» يؤدي الى نقيضه ، والواقع أن معظم البلدان لم تستطع أن تحتمل هذا الحل ، حتى مع التغطية التي وفرها تخفيض قبمة العملة وسياسات تثبت الاوضاع الهادفة الى شبط الطلب بصورة غير مباشرة . من الوجهـــة النوذجية فان المون يقدم بغرض تعربل تلك الواردات «الحررة» . وعلى النقيض فان «التحرير» هو فين العون، والقامرة التي يدخلها البلد المستدير هي أن العون الذي يتم المحصول عليه سوف يفوق اكلافه في صورة واردات اضافية ، غــــير الساسية ربما . وقد اعتقلت العديد من الحكومات أن الامر كان يستأهل ، لكن الداسات الميدائة التي يعرضها هذا الكتاب تشير الى أن تلك الحكومات اخطات التقاير . ولا بد من اعادة تسليد الديون في أي حال .

الى جانب ذلك ، فان العون يعزز الموازنة المحلية للحكومــة التي تقـــوم بالإستدانة ، لان المستوردين غير الحكوميين ينبغي ان يدفعوا للحكومة وبالعملة المحلية ثمن امتياز بيع السلع التي يعولها العون . ومن هذه التاحية بكون للعون نفس اثر البرنامج الشربي الذي يؤمن مقدارا من المال ، سوى انه يسمح للحكومة بتجنب خلق اعداء حدد عير إحداث شرائب جديدة . وهكذا تقوم اليون يتمويل الإنفاق الحكومي عير توقير فسألع اضافية لايتصاص العبلة الفائضة في اللهيد وتحويل العائدات الى الحكومة التي يتيم لها ذلك أن تنفق أكثر معا تجيي يواسطة الهوائب . ولولا العون لكان الانفاق الحكومي ينبغي أن ينخفض بنسبة حجــم العون أو لحداثت زيادة تضخية في السيولة المتوفرة ، وهكذا ، ومع أنه يشر بالتقشف حينما يقدم برامجه لتثبيت الاوضاع ، فأن الصندوق في الواقع يقود ظامل بق ضنة تشجيع الحكومات التي تنسيع سياسات التجارة وتشجيع على استهلاك اكثر معا تنتج وذاك على ان تأبي الغانورة بعد بضع حيات .

وعلى سبيل التلخيص: ان تحرير النقد وضوابط الاستيراد بشكل جوهر كل برنامج لتثبيت الاوضاع بقترحه صندوق النقد الدولي ، وذلك وفقا لما تطلبسه بنود اتفاقية الصندوق . وأما مكونات الصفةة الاخرى : تعديل سعير التبادل ، ولحراءات تثبيت الوضع ، ودويل العجز عبر العون الخارجي ، فأنها بيثابيت وأحاءات تشبب الوضع عن المنابعة المتوقعة المتوقعة المتوقعة المتوقعة في ميزان المدفوعات بسبب بعضي أن غياب اي منها بحتم تطبيق الاخرى بصورة اكثر قساوة : فأذا لم تطبق المروية ، كانعة المتعلق بدان يكون اكثر الحراءات مكافحة التضخم المحلية ، فأن تخفيض قيمة العملة لا بد أن يكون اكثر عدة ، أو أنه سبكون لا بد من كمية عون أكبر كثيراً لتطبق المجز ، ويصح ذلك بالنسبة المبتود الاخرى جميعا على حد سواء . أن النظام الذي نتحدث عنه مترابط منطقيا ومتساوق مع الاعداف الاساسية للصندوق ، وينبغي للنقد الفعال لهسلة النظام أن يأخذ بعن الاعتبار ليس عواقبه السياسية والاجتماعية وآثاره على النتية فحسب ، يل وذاتك الاهداف الإساسية لللك .

#### النظرة من أسفل: العواقب الاجتماعية والسياسية

تؤدى البرامج التي نضعها صندوق النقد الدولي ، في العادة ، الل استيلام السركات الاجتبية على الشروعات المحلية النافسة ، وتعرض البرامج الراسعاليين المحلوط بطرق عديدة ، فالاتكماش الذي تحدثه يقلص مبيعاتهم بدرجة كبيرة ، ويزيد تخفيض فيهم أليهمة من الآلاف كل الواردات الفروطة أشروعاتهم وكل الدون غير المدفوعة الناتجة عن الواردات الماضية ، وجعيسع هذه الاكلاف المتعلقة ، ويزداد الامر تعقيدا ، من النتائج التي ذكرناها شكل بحد أنها ضربة فاسية ، لان تقلص السيفات الصرفية بزيد من صعوبة الحصول على القروض التي يحتاجها الراسعاليون المحلون اواصلة عملياتهم ، وأخم ا في التوريز الواردات بسلهم الاسواق المحمية التي كانت وقفا عليهم في السابق . وستفيد من تحرير الواردات الشركات التي بملكها اجانب ، والتي تعتمد على وتستفيد من وستعيد من تحرير الواردات الشركات التي بملكها اجانب ، والتي تعتمد على

وتستعيد من تحرير الواردات الشركات التي يطلكا احالي ، والتي تعتمد على المناصر المستوردة – مواد خام ، والات ، وقطع غيار – من فرع آخر الشركسة المتعددة القوميات نفسها . وغالبا ما لا يعثل السعر المدفوع لهذه الناصر الكلفة المحتيمية المبضاعة ، وانما قد يكون اعلى كثيرا من الكلفة من اجل نقل الارباح من البلاد (خاصة حيثما توجد ضوابط على عمليات اخراج الارباح) تحت غطساء مدفوعات لواردات «شرورية» . ولو حدث أن خضع استخدام النقد الاجنبي من اجل الاستياد للتقنين والترخيص ، فان طريقة «نقسسل الارباح عبر التلاعب بالاسعار» هذه سوف تتاثر ، وقد تفطر المسانع التي يعلكها اجانب الى تخفيض انتاجها بسبب النقص في العناصر المعادة .

إن الشركات التي يملكها راسماليون مطيون ، والتي تعاني من الاتكماش الذي الحدثة صنفوق النقد الدولي ، قد تشهر اللاسها ، أو قد تضطر ال كرسطه علياتها ورصوف مستخديها . ويذلك اقباء تصبح لقمة سأشحة في متناول الشركات الاجتبية ، وتستطيع الشركة الاجتبية ، التي يحتمل ان تحرز نجاحا أكبر في الحصول على التسليقات النادرة لابها مدعومة بموارد الشركة الام ، أن تستولي على الشركة الحلية ، في يعضي الاحيان ، من غين توتون بعاجة لاموال من الخارج ، ويتم ذلك عبر الاستفادة من انظام المصرفي الحلي ، وحتى لو جرت الاستفادة أمورال من الخارج فلا يد من ملاحظة أن هذا النجلي من الاستفياد الاستفياد المنافقة على المالة على المنافقة الى الخرى من بلدان غينة الى اخرى فقرة ، بالاحرى، اتدبينل فقلا الموارد من بلدان غينة الى اخرى فقرة ، بالاحرى، اتدبينل فقلا الموارد من بلدان غينة الى اخرى فقرة ، بالاحرى، اتدبينل فقلا الموارد من بلدان المتجاهدة الى ملكية فقرة ، بالاحرى، اتدبينل فقلا الموارد من المالية المالمكية

الإجانب . وفي حين أنه قد يوفر ؛ على غرار العون الخارجي ؛ نجدة موقتة لميزان المدفوعات قانه يضيف في المدى البعيد ألى العبء لأن الأرباح ترسل الى بلد المستمرين الإجانب ؛ ولان القروض سوف تدفع مع الفائدة .

للضحة الاسوا حظا لبرنامج المحلى الذي مضطر ليم شركته الى شركة اجنبية ليس الشجه الاسوا حظا لبرنامج النبت الاوضاع . فالارجح الله سيحصل على مركز لتنفيذي واجر دسم في الشروع الله كان بملكة . أما الخاسرون الحقيقيون قهم المستهلكون والمعال القنواء ، فإفلاس الشروع الله وعلت بدغم بالكترين من هؤلاء السياليالة . وتؤدي القيود على الأجود التي تشكل جزء رئيسيا من برنامج الصندوق أن أتقاص الاجود الحقيقية لاولئك الذين يظلون في اعمالهم . وتعني ازالسة اسعاد النبادل المتعددة ، حيثما توكن موجودة ، أن تخفيض قبهة العملة سوف برنا السياسيات المحلية ، وإذا الفاح بينا المحليات . وإذا الفاح وخفيض قبهة العملة في عدف زيادة الصادرات ، فإن اسمار المنتجات المحلية ، وأنس منها سوف تكون معروضة للاستهلاك الحليد ، أن بين الإهماف العربيطة والاساسية لبرامج صندوق التأفد الدولي تخفيف الاستهلاك المحلي من اجل افساح والاساسية لبرامج صندوق التأفد الدولي تخفيف الاستهلاك المحلي من اجل افساح

وتصيب برامج تثبيت الارضاع ، عبر «الانكماش التضخيي» ، المستهلكين بطريقة اخرى : عبر الفاء الاعالات للمستهلكين ودنع القود عن الاسعار ، ولا بد من ان توقع اسعار المنافع العامة اذا كانت سابقا تحد المستوى الله ي معيره الصندوق «اقتصاديا» ، وفي العادة يصبح النقل العام اكثر كلفة ، وفي سيلان كانت وجبة الارز المجانية التي توفرها الحكومة لكل مواطن احد الإهداف الرئيسية لمبلة تخفيض الصحر التي صمعها المستدوق ، وقد تقلصت هذه الوجبة ، غير أنها لم ظم كايا .

ولان هذه الاعاتات ، بل واي تدخل في قوى السوق (بالطبع ، مع استثناء الحوافر الخاصة التي تقدم للمستثمرين الاجانب ال يعتبر «شدوبهات» غسير مرفوبة ، فان الر ذلك يتمثل في احتمالية محالة القيام بتورة اجتماعية معتدلة عبر نقض ابة اجراءات يكون الهذف منها تحسين معيشة الظبية الناس - فتصبح عبر نقض ابة اجراءات يكون الهذف منها تحسين معيشة اظبية الناس - فتصبح صندوق الثقد الدولي يبدي مع حكومات ، دون اخرى ، تساهلا ملحوظا ، ولا سبل الى تفسير ذلك بالاستئاد الى الفرارة في نظرة مختلف دوائر المناطق في سبل الى تقسير ذلك بالاستئاد القوارة في انظرة مختلف دوائر المناطق في الواحدة ، لكن ثهة فرضية سياسية مقنعة : حينما تكون المعارضة الاقوى الحكم الثاني بعينية وموالية للولايات المتحدة (كما في البرائريل والاجتنين والندويسيا قبل الانتظاف المندوق الله المنافرة الله المنافرة الله الإعادة المنافرة الله المنافرة الله الإعادة المنافرة الله المنافرة الله الإي تكون معاملة الصندوق الها ،

12

الصندوق بدأ اكثر تعاطفا مع حكومات من نوع حكومة ادواردو فراي في التشيلي (التي لم تفاح ديم ذلك في الحؤول دون اقتراع الناخيين الى جانب الينسدي الماركسي ، في ١٩٦٠) ، ومع الحكومة السيلانية المتعاقبة سحيت يعثل الجيش قوة ضعيفة للفاية ، وحيث تكون الضغوط الاساسية التي تتعرض لها الحكومة من جانب اليسار .

#### الطابور الخامس للصندوق: الحلفاء الداخليون

ويملك المسؤولون الحكوميون مصالح متضاربة ، وغالبا ما يتقسمون فيصما يتهم حول قبول او وفض الشروط التي ترافق قروض صندوق النقد الدولي . ان التغمر الشعبي من شروط القروض يعمل مهمتهم في مكافحة المعارضة اكتر صعوبة بكتي و تلك شكلة ذات وزن خاص في الانظمة الديقراطية ، الى جانب ان الانظمة السلطوية ففسها لا تستطيع تجاهلها . وعلى العموم فان اغراء الاموال التي شكل الصندوق منتاحها يكون العامل الحاسم عادة ، لان طويقة تقديم المون تدعم الموازية الحكومية وبريجها من اللجوء إلى الضرائب الجديدة . وينسر تضارب المصالح هذا الخاز بناوض المسؤولون الحكوميون بعنف حول شروط انغاقية الدعم ، من غير ان يصلوا في اية مرة إلى حد يقطع المفاوضات .

يضم الجهاز الحكومي شريحة خاصة من الاقتصاديين الذين تلقوا علومهم في الفرب والذين سعون «الكنوقراط» . وبعد هؤلاء الى بلادهم ؛ بعد الدارسة ، لكي يضغلوا مناصب مهمة في مجالات المال والتجارة ، وفي اللجان اللجان اللجان الباد المجان المال والتجارة ، وفي التغريب ولالا التكنوقراط الديولوجيسة التنمية الليبيالية الغربية ، وهم ينزيون للتم تشخيصات صندوق النقد الدولي المناسبة ورصفاته ، وبدير الصندوق مؤسسة لتدرب موظفي البنا المركسوي ووزارة المالية ، ويدر الصندوق مؤسسة لتدربوا بديولوجيته ، في ارجاء العالم المالت حيث يشكلون شبكة دعم المادية الصندوق ،

#### الديمقراطية ، والانقلابات المسكرية ، وصندوق النقد الدولي

تشكل العلاقة الحميمة بين برامج صندوق النقد الدولي والانقلابات العسكرية

احد ى الاطروحات الرئيسية الهذا الكتاب . وثمة الكثير من الاحاديث والكتابسات السخيفة حول هعدم نضج النظمة المحكم الديمقراطية وغياب طرائق السلسولة الديمقراطية في العالم الثالث ، وذلك في مقابل تجاهل التناقض الجوهري فيما الديمقراطية في الطائح المحاب بين مسؤولية الحكومة ازاء المواطنين الذين التخيرها ، وإطاعتها لطلبات اصحاب القروض الاجانب التي يحصدها برامج تشبيت الاوضاع التي يصمهها صندوق التقد الدولي ، ان برامج صندوق النقد الدولي غير محبوبة ضعيا لسبب ملموس الناخبين ، ومكلا يرجع ان تعد المحكومة الذي يتحاول ان تنفل مضمون رسالة الناخبين ، ومكلا يرجع ان تعد المحكومة التي تحاول ان تنفل مضمون رسالة التاسد التي قدمتها الى صندوق النقد الدولي نفسها خارج السلطة بعد الانتخابات التالية . وأما الحكومة التي تأميل المسروط ، أو التي لا تعقد انفاقا صميح عنها الامر الذي يكسبها تأبيد فئات مختلفة ويجعلها عرضة لانقلاب بعيني ،

وتوفر البرازيل نموذجا كلاسيكيا حول كيفية مساهمة برامج الصندوق ، ومعها الوعود بالعون الاجنبي ، في الاطاحة بعكومة ديمقراطية كان ذنبها انهسا تجاوبه اكثر مما يتبغي مع ارادة الناخبين ، وتوفر انقلابات تركيسا (١٩٦٠) ، والارجنتين (١٩٦٦) ، والفيليين (١٩٧٢) امثلة اخرى ، ولا شك في أن القراء تادرون على توسيع عده اللائحة .

في سيلان (المعروفة الان بد «سري لانكا») نقضت المحكومة الوعود التي كانت اعلنها ابان حملتها الانتخابية ، حينما كسبت اظلية الاصوات عبر مهاجمة اداعان المحكومة السابقة لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي . وما أن تولت المحكومة مثاليد الامور حتى اثبتت انها لا نستطيع الالتزام فعلا برنامج تقشف اساسه الاعتماد على النفس ، مما اشطرها للزحف باتجاه الصندوق لكي يدعم وضعها الاعتماد على النفس أن مما اشطرها للزحف بركانت ذروة خيبة الامل الشعبية تجماه الوود المقطوعة اثناء الانتخابات الانتفاضة الراديكالية الفاضلة في نيسان ١٩٧١ . وما القدمة لي محمد وما اعتبها من زيادة في القعم وفي النزعة المسكرية . واقوا جيدا الانتخابات التالمة في ١٩٧٥ . هذا اذا جرت .

ان الانقلاب العسكري الاخير ضد حكومة البندي في التشيلي ، في ١٩٧٣ ، هو آخر نموذج معروف جيدا ضمن هذا النبط . وبعتبر ناخبو التشيلي ، على غرار الناخبين في سميلان ، بين الاكثر تسبيسا وتعقيدا وعلما في العالم الثالث . ولم تكن تلك الامة «جمهورية موز» اخرى ، وإنما كانت امة ديمقراطية تنظر الى دستورها وانتخاباتها بمنتهى الجدية ، أن الفصل التاسع يشرح هذه التجريسة . التشبيلية .

#### الدين والتبعية

ربما زعم صندوق النقد الدولي ان كل تلك الآثار الاجتماعية والسياسيسة

الضارة ليست «ضمن دائرة اختصاصه» ، باعتبار انه يدعي لنفسه صغة الهيئة النفية الاستشارية ، المحابدة سياسيا ، بالنسبة المحكلات ميزان الدنومات ، ولكن لا سببل الى تجاهل عبه الدين المتزايد في معظم بلدان العالم الثالث ، والذي يشكل السبب المبادر لعظم ادامت الدنومات ، بالطريقة نفسها . إن الصندون يتخد موقف اللاسبارة البلدة ، المئيرة للدهشة لانها توسد عن هيئة تزعم لنفسها صغة مستشار لشؤون ميزان المدنومات ، تجاه واقعة أن عن السنة الحالية سوف يشكل عبه تسديد الدين في السنة التالية . بل أن الصندوق يفترض ، كما وأينا ، أن البلدان النامية يعكن أن تخطط للمستقبل على اساس انها سوف يتواصل المحصول على مقادير كيرة من المهن أني جل غير محدد . ولذا فيانان وأوف الصندوق لا يقدم وارداتها والوقوف على قدمها اقتصادنا ، وإنها هو بدرها لكي تؤهل نفسها للحصول على كميات

ولا يقل اثر تخفيض قيمة العملة سواء لجهة الزيادة في دخل منتجي صادرات المواد المنتجي صادرات المواد المنتجي مسادرات المواد المنتجي المنتجي المنتجية والمنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية المنتجية المنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية المنتجية والمنتجية المنتجية المنتج

وهكذا تكانا الحكومة التي تخضع لوصفات الصندوق ، سواء برضاها او مع مض التحفظ ، ليس باقتصاد صحي ومنوع ويحياء افضل لواطنيها ، واقسسا بإغاثة طرفية في وجه مشكلات المنوات المباشرة . وحينها بواجه بلد ما ازمة ناجمة عن جدول مدفوعات تعجيزي للديون الخارجية ، فإن الصندوق باخليا من ناجمة عن جدول معقد مؤتمرا لإعادة قصيط الديون شرط أن شبت البلد المنتي آنه الاحساسات الاقتصادية في المستقبل . وبالنسبة للبلد المدن تعتبر إعادة قصيط الديون من الفضل من المون الجديد، معنى أن الاحوال التي ليد دفعها في السنة الجاربة بعنى أن الاحوال التي ليد دفعها في السنة الجاربة من المدن الذي قدم العن العديد مغيدا بالمستورات عن من الديون التي قديم الفائد الاحوال التي قدم العزب المستقبل ، وحكما القائدة الإصابة . والمستقبل الديون التي أحيد تقسيطها سوف تسدد في المستقبل ، ومعها القائدة الإضافية الديون التي أحيد تقسيطها سوف تسدد في المستقبل ، ومعها القائدة الإضافية (عمليات التكردة ومعها المنات المتكردة ومعها المنات المتكردة ومعها المنات المتكردة ومعها المنات المستقبل ، ومكما المنات ومعاليا ومعلما المنات ومنات المتكردة ومعها المنات المتكردة ومعها المنات المتكردة ومعها المنات المتكان المتكان المتكان المتكان المتكان المنات المتكان المتكان المتكان التي أن منا المنات منات المتكان ومكما المنات ومكما المنات ومكما المنات المتكان المتحان المتكان المتكان المتكان المتكان المتكان المتحان الم

النمط الاقتصادي الاستعماري الذي لا يسمح بتسديد قيمة «العون» . وهكذا يُتوجب على البلدان الفقرة إن تركش إسرع فاسرع لكي تبقى في المكان ذاته .

لكن الصندوق والبنك الدولي يتخذان موقف العداء الصريح تجاه احد انواع الديون : الاعتمادات التي يقدمها المصدرون . ووفقا للتسمية فان هذه الاعتمادات تقدم من جانب المصدرين الراغبين في بيع بضائعها ، وغالبا ما تضمنها حكومة المصدر التي بهمها تذلك أن تعزز الصادرات القومية . وغالبا ما تسمى هـــده الاعتمادات «اعتمادات مصدرين قصيرة الاجل» ، وإن كانت قد لا تسدد قبــل خمس او عشر سنوات احيانا ، بمعنى انها قصيرة الاجل ليس من زاوية مَّيزان المدفوعات وانما لجهة ان القرض ينبغي ان يسدد قبل ان يبدأ المشروع الذي يقوم الاعتماد بتمويله بالانتاج الفعلى . ويقول الصندوق والبنك الدولي انهما يعترضان على هذا النوع من السلفات يسبب العبء الذي تمثله الفوائد المرتفعة والاقساط الكبيرة على ميزان المدفوعات . والواقع ان معظم ازمات المدفوعات التي شهدتها أواخر الخمسينات والستينات كانيت باتجة إساساً عن أعادة تسديد اعتمادات المصدرين المستحقة . وتهدد المراكمة اللامسؤولة للديون الثقيلة من هذا النوع بتحطيم مجمل نظام العون - الدين - التبعية تحت وطأة ثقله نفسه ، الامر الذي بفسر ذعر الصندوق والبنك الدولي (انظر المقطع المتعلق بفانًا في الفصل التاسع). ولكن ثمة اسباب للشك في أن هذا النمـــط من الاعتمادات يثير اعتراض المؤسستين الى هذا الحد لانه أتاح لبعض الحكومات ، في الماضي ، ان تتهرب من مطالب صندوق النقد الدولي . وعلى سبيل الثال ، فقد رفضت كل من البرازيل والفيليبين برامج صندوق النقد الدولي في ١٩٥٨ وتمكنتا من الحصول علسى قروض خاصة من البلدان الفربية وفي غانا .

كان العون الغربي الرسمي بعد انقلاب ١٩٦٦ يتجه للابتعاد عن الاستشعارات المنتجة مباشرة ، وخاصة مشروعات البنية التحتية . وكان مسنى ذلك ان شكل التحويل الوحيد المكن للعديد من الصناعات التي كنات حكومة غانا تريد القيام بها جهر شركات تملكها الدولة ، كان بالدرجة الاولى اما القروض الخاصة من البلدان الخرية وبشروط صحبة ، او القروض الرسحية من بلدان اوروبا الشرقية . وهكذا كان اتشاء قطاع صناعي كبر يحدد ، في غياب وضعية نقد اجنبي مناسبة ، نعط السليفات الاجبية المؤفرة .

اقر احد مسؤولي صندوق النقد الدولي ، متدمرا ، بأن «بعسض البلدان النامج تنزع الى المدرعات عبسر الله المدرعات عبسر النامج تنزع الى اعتبار عده التسليفات اكثر ملاعمة لتحويل المدروعات عبسل القروض الطويلة الاجل من المؤسسات الحكومية والمتعددة ، ويوفر التحويسل البديل امكانية تحبب التحقيقات التي ترافق القروض الطويلة الاجل ، ولكن على حساب الزيادة السريعة في القوائلة ...»

وهكذا تقع البلدان التأمية ، حسب التعبر الرائع ، في مصدة مزدوجة .
 فاذا سعت للحصول على عون حكومي بشروط افضل من شروط القروض التجارية،
 فأن طيها أن تقبل الرقابة الخارجية ، وأن تتخلى عن المشروعات التي تعتقد

بنخلاص أنها اساسية لرخانها القومي ، وإن تقبل شروطا تصبط مجهوداتها القيام يشمية صناعية ومنوعة ، وإذا ما فيلت اعتمادات الصدين بشروط تجارية لكي تتمكن من الشمي قدما في الشروعات التي توليها اهمية قصوي ، فانها ستواجه الآزق حينما يحل موعد السداد قبل إن تصبح مؤطلة الدنع ، ولا لزوم المشمديد على إن العون الرسمي الطويل الاجل ليس بالفرورة عونا «التنمية» لمجود أنه يحمل هذه التسمية ، ولان شروطه اسهل الى حد ما . وبالقابل فان اعتمادات المصدرين ليست بالفرورة فرا لمجود أنها لا تنضين شروطا متساهلة . إن إنا من التوعين من القروض يمكن أن يستخدم في مجالات غي شروية ، وأن يلمب هدراً ، وبالأضافة ، فإن على البلد النامي أن يسدد كلا الترعين من القروض في النهاية ، لو كانت الحكومات القرية مهنمة فغليا بالل عبء الذين على النبية ، لكانت

اهلت أنها ستنظى عن التصبيله او على الاقل ، وحسبه الدين على التنهية ، لكانت انها ستنظى التنهية ، لكانت المناسب المتنظى عن التصبيله او على الاقل ، وحسبه اقتراط ورنس هوايتهية . لكانت امتنست عن اتخاذ عقوبات زجرية حينما يعلن المدين الذي يعلني من أميائه الباهظة الكاره لديونه ، ان واقعة أن التسامح في تحصيل الديون امر غير مطروح علما المامات تفيد أن هذا الدين التي تطبي الشهاد الذين التي ينبغي تسديده ، أنها تساعد على ابقاء المدين الأوهل للتصريد ضمن الخطرة .

ان بالامكان مقارنة نظام الديون العالمي ، ونقطة نقطة ، ينظام عبودية الديسن Peonage على المستوى الفردي . فلا يستطيع العالم في النظام الملاكور الفارات العمل لدى رب عمله ، لان هذا الاخير يؤمن له السلفات (الفرورية لشراء بضائع باهظة الثمن من مخزن الشركة) التي لا بد منها لتكملة اجوره الزهيدة . وهدف رب العمل الدائن لي التاجر هنا ليس استرداد الدين مرة واحدة ، ولا تجويع العامل حتى الموت ، وانعا ابقاء العامل مرتبطا به بصورة دائمة عبر ديونه . ولا يستطيع العامل ان يولي الادبار لان ارباب العمل الأخرين والدولسة معتبرون الدين التوجه عليه شرعية . من جهة اخرى ، فليس لديه امل في اعتاق نفسه يوما باجوره المتدنية التي لا تدكيم ما يستهلكه ، بغض اننظر عن القيمة الحقيقية لما تنجه لصالح سيده .

ان هذا النظام نفسه ، حرفيا ، يسود على المستسوى الدولي . فالبلدان المستقلة إسميا تجد ان ديونها ، وعجزها الدائم عن تعويل حاجاتها الراهنة من الواردات ، تجملها مقيدة برباط صادم الى الدائيي . والعقيقة ان صندوق النقد الدولي بامرها بواصلة العمل في المزرعة ، في حين انه يوفض تعويل جهودها لتأسيس مشروع مستقل ، أنها عبودية دين على المستوى الدولي . وأذا ما ظلت هذه البلدان ضمن النظام ، فاتها محكومة بالتخلف الدائم ، وبالاحرى بتنهيسة على المتنوية لتأمين حاجات

# الفصر الشالث

## القيود على النقد الاجنى والرأسمالية الوطنية: تجربة الفيليبين

شهدت الفيلييين في نهاية الحرب العالمية الثانية ظرفين مستجدين كانسا بتيحان لها فرصة مبدئية لمينة لإعادة بناء اقتصادها وفق خطوط صناعية منوعة وبالتالي للانعتاق من دائرة الفقر والتبعية المفرغة الميزة لبلدان العالم الثالث . كان أول هذين الظرفين أن الاحتلال اليابائي كان قد قطع الحبسل السري للاجارة الحرة الذي كان يربط الفيلييين بالولابات التحدة مقطع الحبواق والامدادات الاسواق والامدادات الاسوكية . وكانت خلاصة ثلاثين عاما من وضعية المستمورة الاميركية خلق علاقة استعمارية كلاسيكية : كانت الفيلييين تصدر المواد الخام ، الوراعية باغلبهسا استعمارية كلاسيكية : كانت الفيليين تصدر المواد الخام ، الوراعية باغلبهسا ساست جوز الهند القنب ، والحبال وتستورد المنتجات المناعية ساسيم منالم البنيسية من البد الامتصادية الملازمة لها : وبالاخص ، فان مزارع السكر تحولت الى غرائب ابان سنوات الحرب . لقد كانت عامة تأميل الاقتصاد امرا ملحا ، غير أن الانطلاق من سنوات الحرب . قد كانت عامة منجاء ما يتجاوز الاقتصاد الذي كان قائما في ظل بنيسية المعامر كانعييز .

وكان العامل الثاني الوضع القوى نسبيا للنقد الإجنبي اللي تمتمت به البلاد في فترة ما بعد الحرب مباشرة . فعلى نقيض معظم البلدان التي دمرتها الحرب في ذلك الزمن كانت للفيليبين عملة قوية ترتبط بالدولار الاميركي بمعدل ٢: ٢ . وبالاضافة فاقها لم تكن تعاني من اي نقص في الدولارات . وإبان اواخر الاربعينات المقت المبتدات عنص خسلال المقت المستطيع كسبه من خسلال المسادرات ، وذلك في صورة مصروفات الجنود الاميركبين ، وإنفاقات الحكومة الاميركبة لماشات الموقفين المحليين ، ومعاشات التقاعد للجنود الفيليبينين ، ومعاشات التقاعد للجنود الفيليبينين ، ومدفوعات أضراد العرب ، النج (١) .

ان مجمل حيازات النقد الاجنبي مضافا اليها ما كانت تتلقاه البلاد مسسن الدولارات كانت كافية ، اذا ما تو في التخطيط الذكي ، لتحويل اقتصاد الفيليبين واعادة تاهيله و فق اسس اكثر تنوعا واستقلالية . لكن تلك الشافرعة السائحية ضاعت هياء . فقد انتهى معظم الدخل الفاجيء الى جسسوب الافراد في جن استخدم النقد الاجنبي لتعويل واردات ضخة من السلع الاستهلاكية التي لم تكن لها اية فائدة بالنسبة لتنمية الاقتصاد . وقد حدث ذلسك ليس لان المسؤولين المطين كانوا اكثر فسادا وائل ادراكا مما ينبغي ، فحسب ، بل ولان الولايات المتحدة كانت حريصة ، حينما منحت البلد استقلاله السياسي في ١٩٤٦ ، على علم منحه استقلاله الاقتصادي .

كانت اداة الهيمنة الاميركية على المستعمرة السابقة ، المستقلة اسميا ، هي «قانون التجارة الفيليبيني» للعام ١٩٤٦ ، المعروف به «قانون بل للتجارة» . وكان ذلك القانون ، الذي وضعت مسودته وجرى نقاشه في الكونفـــرس الاميركي ، مصمما على نحو يتطابق مع حاجات المصالح الاميركية، ، ابان الاشهر الاخيرة التي سبقت حصول الفيليبين على الاستقلال القترح . وقد جرى بحث بنود القانون ، ونقاشه ، ومن ثم قبوله في الكونفرس الفيليبيني كذلك ، ولكن ذلك تم في اطار مختلف تماما حيث أن البلاد كانت مضطرة الى قبول الشروع أو رفضه بكامليه حسب ما املت الولايات المتحدة عليها . ورغم قيام معارضة قوية لقانون بل في الفيليبين (كان لا بد من طرد ممثلي التحالف الديمقراطي الذي يدعمه «الهوك» من المقاعد التي احتلوها بطريق الانتخاب من اجل ضمان موافقة الكونفرس الفيليبيني على القانون) فقد تم اقراره في النهاية . وقد امكن تمرير القانون ليس بسبب الدعم الفعال من جانب المصالح التي كانت قائمة في فترة ما قبل الحرب ، والتي كانت ستفيد من عملية اعادة بناء الاقتصاد القديم فحسب ، بل ابضا بحكـــم المشوة البالفة الاثر حيث كانت الولايات المتحدة قد اشترطت قبول الفيليبين لقانون بل من اجل انفاق الاموال المقررة حسب قانون اعادة التأهيل الاميركسسي (U.S. Rehabilitation Act) . وهكذا اضطر عدد من النواب الذين لم يستسيفوا القانون للقيام بحملات دعائية لصالحه وللاقتراع له نتيجة ايمانهم أن البلاد كانت في حاجة ماسة للاموال التي سوف تتدفق عليها في ظل قانون اعادة التأهيل . لكن اية نظرة لاحقة للامور تفتح المجال للتساؤل عما آذا كان هؤلاء قد باعوا حقهم

<sup>1 —</sup> Miguel Cuaderno, Sr., Guideposts to Economic Stability and Progress, Manila, 1955, pp. 146 - 7.

في الاستقلال مقابل فورة قصيرة الاجل من انفاقات الدولارات غير المستحقة .

كانت أكثر بنود «قانون بل» أهمية تلك التي أحيت من جديد الأفضليسات التجاربة التي كان معمولا بها قبل الحرب ، والبنود التي فرضت قيودا علسسي أستقلال العملة الفيليبينية ، وكان البند المنطق بالتكافؤ ، واللدي أعطى مواطني الولايات المتحدة خوقا مساوية لحقوق الفيليبينيين بالنسبة للكية واستثمار الوارد القومية ، أقل أهمية بكثير في الواقع رغم أنه لقي انتباهسسا عدائيا أكبر من جانب الوطنيين .

بعث قانون بل الافضليات النجارية السابقة للحرب فيما بين الولايات المتحدة والفيليبين ، وبالتالي فائه قضى على امكلية اعادة بناء الاقتصاد وفق اسس اتوب بل مدومولي، المناهم الحماية والاستقلالية . وقد أقر الجنرال كارلوس ب. رومولي، وكان احد مؤيدي القانون ، انه «ينزع ، والى درجة بعيدة للفاية ، لاعادة العمل بالامر الواقع الذي كان قائما قبل الحرب» (٢) . وادلى اقتصادي ورجبل اعمال فيلييني بتعليق في ١٩٥٠ جاء فيه :

«لقد حطمت الحرب علاقاتنا التجارية مع اميركا ودمرت مظلم الصناعات التي تعتمد على التجارة المحرة ، وتبية ذلك فاتني كنت بعد التحرير ، وتبل اعادة القبل اعادة المستاعات السابقة للجرب والمرتبطة بالتجارة العرة » من المساد الالفساء الكلمل لترتيبات النجارة الحرة مع الولايات المتحدة وبناء اقتصاد جديد للفيليبين . لكننا خصرنا المركة ضد قانون بل ، وها هو الاقتصاد الفيليبيني في سياق اعادة التعليم وفق اسس ما قبل الحرب ، حيث يعتمد السكر وذبت جوز الهنسسد والحبال والسيجار على حرية دخولهم الى السوق الاميري . . .

«لقد اثبتت تجربتنا خلال السنوات الثلاث الماضية ، فيما امتقــــه ، ان النجارة المحرة المغني الحفاظ على الاوضاع الثانمة ، والمضادة لخلق صناعــات جديدة لا بد ان تحل مكان الصناعات التي سوف يقضى عليها مع التوقف التدريجي لتجارة الصرة» (٢).

ونصى قانون بل كذلك على استعرار الهيمنة الاميركية على سياسة الفيليين فيها يتعلق بسعم التبادل ، الامر اللدي شكل انتهاكا لسيادة البلاد يفوق فـــي خطورته بند التكافؤ السيء السمعة (والخدي استعمى تعديل دستور الفيليين) . وقد جاء في البند المتعلق بهاد التفظة (الباب الثالث ، القسم ؟٣١) :

وت برا من تعبر من المسلمين المناسبة الله الأميري التي تفيير ، ولن توضع اية قبود على نقل الاموال من الفيليبين الى الولايات المتحدة ، الا بالاتفاق مع رئيس الولايات المتحدة ،

Shirley Jenkins, American Economic Policy Toward the Philippines, Institute of Pacific Relations, New York, 1954, p. 63.

<sup>3 —</sup> Salvador Araneta, quoted in Jenkins, op. cit., p. 159.

وعلى نقيض الوضع في السنوات الاخيرة حينما خفضت الفيليين فيمسسة معلتها ؛ أو أجرت تخفيضا «وإقعال» في صورة «معدل عائم» مفروض عليها ، فأن البند الذي ينص على تعادل ثابت كان يعنع البلاد من تخفيض قيمة عملتها اذا لم تحصل على موافقة الرئيس الاميركي . وكان الفرض من هذه الفقرة ، وفقا للنائب الاميركي وبلبور د. ميلز :

«المحافظة على قيمة الراسمال الذي قد ينتقل من الولايات المتحدة السمى الفيليين ... بحيث يستطيع هذا الراسمال أن يعود الى الولايسات المتحدة ، حينما برغب ، من غير خسارة» (١).

وكان تحريم فرض اية قيود على تحويل ونقل الاموال يعني كذلك ان حكومة الفليليين لا تستطيع ، واذا لم تحصل على اذن خاص من الولايات المتحدة ، ان تضع حدا لاهدار الهارد الذي اتخذ شكل استيراد هائل السلع الاستهلاكية فسي فترة ما بعد الحرب .

وكان نمط اعادة التعمير الذي نص عليه قانون بل ، والقبود التي فرضها على استقلالية العملة ، يحولان ما جاء في تقرير «اللجنة الماليسة الفيليبينية ــ الاميركية المشتركة» بعد سنة من الاستقلال (في ١٩٤٧) الى نوع من السخرية :

«تعتبر اللجنة أن السنوات القليلة القبلة هي بعثابة فترة طوارىء قومية ؛ وذلك ليس بعمني أن خلاص البلاد مطروح على بساط البحث ، وإنها بعمني انه لا بد من اجراءات طوارىء ونفسية طوارىء قومية أذا ما أرادت البلاد أن تستفيد من امكانية التطور الاقتصادي السريع المتاحة لها » («»

كانت الفرصة المشار اليها هي الدفق المفاجىء من التقد الاجنبي . ولم يكن السجة ، اذ حاولت أن تقوم بواجابها من همسس الالتزام «بنص ودوح» قانون التجاوة ، أن توصى بفرض قود جائزة على طريقة الفاق البرال المقنوفة بالمدلار ، والتي تنبأت عن حق بأنها سوف تتبدد من غير أن تترك الرا يذكر في الاقتصاد . غير أن اللجنة اوصت بتخفيض الواردات غير الشرورية وباستحداث الاقتصاد . غير أن اللجنة اوصت بتخفيض الواردات غير الشرورية وباستحداث يتوصيتها ، الامر الذي جمل الفرصة تضيع مرة اخرى . وحسب تعليق حاكم البنك المركزي حينئك :

«لقد تم اتخاذ خطوات محدودة جدا لتركيز الاقتصاد على أسس اكثر سلامة ولتشجيع انشاء صناعات جديدة ، لان أرباح الدولارات المفاجئة لم تنفق علمى الاستثمارات المنتجة . وهكدا ، وما ان بدات هذه الارباح بالانخفاض حتى واجهت الملاد وضعا خطراً بالنسبة للمدفوعات» (٢) .

<sup>4 -</sup> Jenkins, op. cit., p. 57.

<sup>5 -</sup> Ibid., p. 118.

<sup>6 -</sup> Cuaderno, op. cit., pp. 146-7.

توقفت الدولارات عن التدفق الى البلاد في سنة ١٩٤٩ ، لكن الطلب على الواردات الذي خلقته ظل مرتفعا ، وكانت الفاقات الدولارات تفوق ما يدخيل منها باستمرار ابان صنوات ما بعد الحرب ، ولكن المداخيل انخفضت في سنة ١٩٤٩ الى درجة ان الفيلييين وجدت نفسها في ازمة تقدية ، وكان رد فعسل المحكومة فرض قيود صارمة على كل المعاملات التي تجري باللحب او بالنقسيد الاجتبي ، وتبما للاجراءات الجديدة لم تعد المدفوعات الخارجية ممكنة الا بإلان من المبادل المالية الاجتبية ، وتبما للاجراءات الجديدة لم تعد المدفوعات الخارجية ممكنة الا بالان المالية الاجتبية ،

لقد امكن الحصول على موافقة رئيس الولايات المتحدة على هذه الضوابط النقدية على اساس أنها اجراء طارىء لا بد منه للمحافظة على قيمة البيرو (۱) . واترت بعثم من صندوق النقد اللدولي كانت تقوم حينئلد بدراسة مالية الفيليبين الناروف السائدة . وبالمثل أن الشوابط التقدية كانت امرا الا مقر صنه بسبب الظروف السائدة . وبالمثل أوصت بعثة (بل) للمسح الاقتصادي الاميركية التي قامت بزيارة البلاد في ١٩٥٠ وبالاعتماد ، كإجراء امني ، وبالاعتماد الحالية المفروضة على النقد والاستمراد ، كإجراء امني ، على ان يتم تبسيطها وتسهيلها وبشرط أن يسمح باخراج المداخيل الجاريسية على أن يتم تبسيطها وتسهيلها وبشرط أن يسمح باخراج المداخيل الجاريسية سورة كاملة ».

وكان استحداث ضوابط النقد والاستيراد مؤشرا لحقية من التطور استموت طوال ۱ منة وانتهت بمجود الفاء الضوابط في ۱۹۹۲ . وتعيير تلك العقيبة في تنظر البعض العهد اللهجي سواء بالنسبة لتصنيع الاقتصاد الفيليبينسي او «فيلينته» إعلى غرار تعبير «تعريب» ما المحرب] . بالقابل يتذكرها البعسسف بوصفها كابوسا من الفساد ومن الارباح المفاجئة التي ذهبت لجيوب اللقة من ذوي الامتيازات السياسية . ومن المهم النظر الى الموضوع من كلا الجانبين .

تقوم الضوايط النقدية بوظيفتين مهمتين . فهي توفر ، اذا ما طبقت على نحو سليم ، اداة لإيقان نزيف النقد الاجنبي الذي يخرج من البلاد عبر تحويـــل الما المناخيل ، والارباح والحصص ، واسترداد الرساميل الاجنبية ، ومدفوعــان الاستياد ، الخ . ويكلمات اخرى ، فاتها تقلم حلا مباخرا وقوريا لازمات النقد الاجنبي . لكن علده الضوابط تضع في ابدي صانعي السياسات اداة قوبة لتوجيه مساد التطور الاقتصادي ، حيث انه لا بد من تقنين النقد الاجنبي ومن اتفــلا قوبة تقريبا للتعديد التعديد عنها تعمل عكسن قرارات واعبة بالنسبة للتعبيز بين الواردات الفرودية والواردات التي يعكسن عمل حيوبة السياحات لها باستياد المواد الخام ، الخ ، ان مجرد وجود الشوابط لا يضمن،

<sup>7—</sup> Frank H. Golay, «The Philippines», in Frank Golay et al, Underdevelopment and Economic Nationalism in Asia, Cornell University Press, Ithaca, New York, 1969.

بالطبع ، انها سوف تطبق بصورة سليمة او حتى بما يتوافق مع سياسة اقتصادية فومية وليس مع جوافر سياسية او خاصة ، ومن غير شك قان ادارة الضوابط المسيحت مفسدة بسبب المسالح الخاصة \_ ان كل من يعرف النظام السياسي الفيليبيني عن كتب لا بشك في ذلك. ورغم ذلك كله نقد احرز تقدما ملموسا ومهما في قطاع صناعة السلع ، الذي عاد الى الحياة بعد اجيال من الاحباط الناجم عن منافسة الواردات الاميركية المعفاة من الرسوم .

شهد قطاع صناعة السلع توسعا قويا في الخمسينات ، في ظل نظــــام الشوابط ، وورتفع الدخل السوابط ، وورتفع الدخل التومي في 115 الي ١٨ بالمئة من الدخل القومي في 115 الي ١٨ بالمئة في ١٩٥٠ (١٨ . ووقاً لاحدى النشرات الصادرة عن مصرف «فيست ناشيونال سيتي بنك» في ماثيلا :

«ساعد نظام الضوابط على اطلاق حركة تغيير جلري للبنية الاقتصاديــــة للبلاد . وبغل التنايل التنجات الاجنبيـــة ولا التنجات الاجنبيـــة ولا عنماد الافضليات بالنسبة النقد الاجنبي ... انبثقت الى الوجود مجموعــة كاملة من الصناعات المحلية الجديدة أو الآخذة أي التوسع . وسرعان ما تعدلت نزعة القطاع غير الزراعي التقليدية للاتجار بالسلع الجاهــــزة باتجاه التوضيب والتحميع والصناعة الخفية .

وإبان فترة الضوابط ، كان الناتج القومي الخام يرتفع بنسبة ٥,٦ بالمئة في السنة – الامر الذي شكل النجازا اعترف به البنك الدولي بوصفه «احد مالسر السنة – الامر الذي شكل انجازا عترف به البنك الدولي بوصفه «احد مالسر الكسب الاقتصادي الاكثر ملعاة للتقدير بين البلدان الاقل تطورا . وبلغ الناتج القومي الخام العلمي ١١ بليون بيزو في ١٩٥٠ بالمئاذية مع ٦ بليون بيزو في ١٩٥٠ . وقد عكس هما التحصين > الدي ناهر ٨٣ بالمئة > الثبات المتواصل لقيمة العملة . وبالاضافة فان الزيادة التي طرات على قرشر اسعار سلع الاستهلاك في مانيلالم تتجاوز ٢ بالمئة في الفترة ، ١٩٥٥ ـ ٥٥ ، ١٠ .

لقد امكن تحقيق هذا «الاستقرار المدهش» في مؤشر الاسعار بفضل تزاوج السياسة الجعركية المحافظة مع التوسع السريع في الانتاج"، . ومع ان استقرار الاسعار هذا يبدو لنا امرا مرفوبا - خاصة ان البلاد بدات تعاني من التضخصيص الله على التضخصيص المتضفيص الله يتوايد بنصية ٢٠ بالمئة صنوبا منذ ١٩٧٠ - نان بعض الاقتصاديين وكدون

٨ ــ المرجع السابق ،

<sup>9 —</sup> Fernando S. David, «The Philippine Economy: A Brief Poptwar Perspective 1945-1968», First National City Bank, Manila, January 1970, p. 4.

<sup>10 -</sup> Golay, op. cit., p. 36.

ان معدل النبو القومي كان يمكن ان يبلغ مستويات اعلى ابان الخمسينات لــولا اصرار البنك المركزي على تقييد الامدادات المالية والتسليفـــات بصورة بعيدة عن المرونة .

والى جانب التوسع السريع لقطاع صناعة السلع وما اسفر عنه من تنوسع للاقتصاد فقد حدثت زيادة ملموسة في مشاركة رأس المال الملحي في مطيسة الموسع. ففي سنة ١٩٦٩ كان رأس المال الفليبيني بوفر ما لا يزيد على ٥٥ بالمئة من التوظيفات في المبلد . وارتفست عداء السببة السبي الملا بالمئة في المبلد . والمئت توظيفات الفليبينيين في المشروعات الجديدة ، في المنتواز ١٩٦١ ـ ١٢ ، ١٦٠٠ مليون بيزو مقابل ١٩٥٥ مليونا للصينيين ، وما لا يتجاوز ١٣ مليونا نقط رغم الكافئ اللام كيين ١١٥ ،

ابنت قطاعات التصدير التقليدية تجد نفسها في وضع غير ملائم نسبيا ابان المنت المستفيح، و وم هده القديم، كان سياسة النقد كانت تعيل لصالح التوسع في التصنيع، و ومع دلك فان مداخيل التصدير ارتفعت بنسبة ٥٩ بالله في القرت ١٩٤٩ سـ ٢٥ (١١٦). لكن القانون لم يكن يسمح للعصدير، ، من الافراد أو الشركسات ، في فترة الضوابط هده بالاحتفاظ بما يأتهم من دولارات ، وانما كان عليهم ان يحولو ها المنابط هذا المنابط المنابط المنابط المنابط المنابط من دولارات المنابط من مالحهم ، وربعا كان المنابط في غير صالحهم ، وربعا كان المنابط المنابط المنابط المنابط المنابط والمنابط في غير صالحهم ، وربعا كان المنابط المنابط والمنابط في غير صالحهم ، وربعا كان التصدير الى أبدي الفيليبينين ، حيث ان المالكين الاجانب فضلوا التخلي عمن للك الحيازات التي بانت أقل ديحا ، وعلى سبيل المثال كانت مراكز السكر التي يملكها اجانب تؤمن ما يقل عن ٨ بالمستفية من متوسط الانتاج السنوي فسي

ان وضعية الاستثمارات الاميركية ابان تلك السنوات تستاهل بعض الدراسة النفصيلية ، وخاصة ان بند التكافؤ اللي يضمن الشركات الاميركية معاملة مساوية لماملة المشروعات التي يعنلكها مواطنو الفيليبيين ، كان ساري المفصول ابان تلك الفترة . فلم يكن من افضلية لصالح راس المالكي وعلى حساب راس المسال الاجنبي ، وبالاحرى ، فان اللية ضوابط النقد نفسها كانت ، حتى حينما تطبق سمورة غير متحيزة لاي من الجانبين ووفقا لصيفة تستهدف التنمية ، تغييسلد الشركات المحلية اكثر مما تفيد الشركات الاجنبية .

«يسعى الفيليبينيون والاجانب على السواء لتأمين اكلاف اقل ، ومزايــــا ضربية ، وضمان حياتهم وممتلكاتهم ، وحماية جمركية ، وتحرر من منافســة

<sup>11</sup> — Filemon Rodriguez, Our Struggle for Power, Manila, 1967, p. 312 .

<sup>12 -</sup> Golay, op. cit., pp. 87-8.

<sup>13 -</sup> ibid., pp. 33, 82.

ويورد حاكم البنك المركزي ، ميغويل كوادرنو ، في مذكراته احد الامثلـــة الصارخة على تدخل حكومة الولايات المتحداة بالنسبة لهذا الموضـــوع . ويروي كوادرنو ان يوجين كلاي ، مساعد السفير الاميركي ميرون كوين في ماليلا ، اتلاره بأنه سوف يوصي بسحب موافقة الرئيس الاميركي ترومان على اقامة ضوابــطلل للنقد «إذا لم نوافق على تخفيف تطبيق الضوابط على بعض شركات الاعمـــالالالمرية في الفيليين» (١٠٠) .

ماذا حدث للتوظيفات الاميركية ابان فترة الضوابط ؟ ان المصادر المختلفة تعطي تقديرات متفاوتة بالنسبة لمقادير التوظيفات المنية ، غير انها تنفق عموما حول النمط .

اولا ، كانت الشركات الاميركية تلقى الترحاب في قطاع صناعة السلم ، وقد ساهمت في توسعه . «ثبت ان الاستثمارات الاميركية في قطاع صناعة السلم والتجارة مقبولة نسبيا من المجتمع الفيليبيني ، ومغربة للاميركيين إيضا لانهسالساغ في ولوج السوق الداخلسي الفيليبيني ذي الحماية القوية والمسيردود الحسن » ١٦٥ .

«كان القطاع الذي شهدت فيه النوظيفات الامركيــة المباشرة اسرع حالات نموها قطاع صناعة السلم (بما فيه تكرير البترول) ، حيث ارتفعت من ٢٣ مليون دولار الى ما لا يقل عن ١٩٠ مليون دولار . . وياتي قطاع التجارة بعده مباشرة : من ٢٠ مليون دولار . . . ويعكس هذا النمط مباشرة النقام الذي يقدم حوافز قوية للاجانب للاستثمار في التصنيع للسوق المحلي وفــــي للميلات الهالجة والتوزيع النهائية من اجل الولوج الى ما بعد حائط العمايــة الذي كان جزعا عضويا من النظام ١١٧٠) .

<sup>14 —</sup> Senator Jose W. Diokno, essay in The Role of Nationalism in Economic Development and Social Justice, Araneta University Institute of Economic Studies and Social Action, Report No. 20, Manila , 1968.

<sup>15 —</sup> Miguel Cuaderno, Sr., Problems of Economic Development (The Philippines - A Case Study), Manila, 1960, p., 32.

تاريخ الواقعة غير مذكور ، اكن اطارها يوحي انها جرت في ١٩٥٠ . Golay, op. cit., p. 107.

<sup>17 -</sup> ibid., pp. 92 - 3.

بالقابل فان العديد من الشركات الامركية باعت الحيازات التي كانت تعلكها في مجالات الخدمات العامة وصناعات الموارد الطبيعية لمالكين فيليبينيين . وهكذا فرغت هذه المجالات من ابة توظيفات امركية .

والنقطة الاخرى التي يجدر ذكرها أن القسم الاكبر من التوظيفات الاميركية ابان هذه الفترة لم يدخل البلاد من الخارج وانعا نتج عن اعادة توظيف المداخيل التي اعترضتها ضوابط النقد وحالت دون خروجها من البلاد . وإيان الفتــرة ١٩٥٠ - ٢١ افادت التقديرات أن التوظيفات الإجنبية التي دخلت البلاد كانت لا تزيد على ١٧ مليون دولار ، في حين وصلت أعادة التوظيفات الى ..ه مليون دلار .

وفي سنة ١٩٥٤ ارسلت حكومة الفيليين بعثة برئاسة السناتور جوزيه ب. لوريل الى واشنطن للتفاوض بصدد اعادة النظر في قانون بل للتجارة ، ( كان يراس الفريق الاميركي جابمس لانفلي . وتعرف حصيلة المفاوضات بـ «العاقية لوريل سـ لانفلي») . وكان حاكم البنك المركزي كوادرنو ، الذي سافر ضمسسن البعثة ، مصمعا على ضمان الفاء المادة ه من الانفاقية التي تتضمن البند الذي يعد من سيطرة حكومة الفيليين على عملتها والذي يتطلب موافقة رئيس الولايات المتحدة لاحداث ابة تغيرات . وتنضمن مذكرات كوادرنو وصفسا لما دار اثناء المتحدة لاحداث ابة تغيرات . وتنضمن مذكرات كوادرنو وصفسا لما دار اثناء

«رغم المداخلة التي كنت اعددتها مسبقا والتي قرائها في الاجتماع السلدي حضره جميع الاعضاء ، حيث اشرت الى عدم الانسجام اللدي ينشا عن خفسـوع علم الله المستخدم الله الخارجية علمة بلد حر لبلد آخر ، فان عضو الفريق الامركي المنتدب عن وزارة الخارجية بلال محاولة اخيرة لحملنا على اعادة النظر بقرادنا الغاه المادة ه ، وكان بريدنا ، بدلا من ذلك ، ان نوافق على ادخال بند يشترط التشاور المسبق... ووصلت الامور الى درجة انني عددت برفض توقيع الاتفاقية المعدلة ثم غادرت الفرقة قبل ان يوافق المستر لانفلي ، ورغم معارضة زميليه ، على الالتزام باتفاقنا السابق اللدي يقضى بإلغاء المادة ه (١٨)

وهكذا توصلت حكومة الفيليبين في النهاية الى السيطرة على عملتها وعلى السيطرة على عملتها وعلى السياسات التعلقة باسمار التبادل . ولكن هل توصلت الى ذلك فعلا ؟ بكلمات بعيدة النظر ومفعمة بالسخرية بضيف كوادرزه «بنبغي للولايات التحدة ان تكتفي بأن إلا سياسة تقد رئيسية رضب الفيلييين في تبنيها لا بد ان تتم بمعرفــــة صندق النقد الدولي المسبقة طالما اتنا احد اعضائه» (١٠) .

لماذا ، اذا ، جرى التخلي عن الضوابط في سنة ١٩٦٢ ، طالما انها ساهمت

<sup>18 —</sup> Cuaderno, Problems of Economic Development (The Philippines - A Case Study), p. 144.

<sup>19 -</sup> ibid., p. 45.

في التنويع الصناعي وفي «فيلبنة» المشروعات وفي استقرار الاسعار ؟ ان الغاء القيدد لم يكن هذه المرة تتيجة أزمة نقد ارغمت البلاد على الخضوع لمطالب صنادوق النقد الدولي . لقد حدثت مثل هذه الازصحاحة في ١٥٥٨ ) وحاول الصنادوق استغلالها كاداة صفح لصالح الغاء الضوابط وتخفيض قيمة العملة . ولكسين الفاوضين الفيلبينيين وفضوا ذلك ، وكان بينهم كوادرنو الذي تتضمن مذكراته ما دار ابان هذه الفاوضات كذلك .

ان مقاومة كوادرنو لمطالب صندوق النقد الدولي تبدو مدعاة للدهشة نظرا المسلاله المدينة والودية بتلك الوسسة ، التي بلغت دروتها مع انتخابه في ١٩٥٦ رئيس لهيئة حكام (البنك الولي) و(صندوق النقد الدولي) و(مؤسسة التمويل الدوليد : IFC ) ، وكذلك نظرا لايمانه الثابت بمقيدة صندوق النقيد الدولي بالنسبة لاستفراد المعلة .

وحينما سافر كوادرنو الى واشنطن لطلب قرض بتيسم للفيليين التفلب على ازبة النقد ومواصلة استيراد الواد التي تحتاجها صناعتها ، قائه كان يدرك ان الصندوق أن يقدم القرض الا اذا اقترحت الفيلييين خطة متبولــــة لتأمين استقرار العملة ، وقد نيلت خطة كوادرنو اقتراحات تخفيض قيمــة البيزو واقترحت بلا من ذلك وضع ضريبة بقيمة ٢٥ بالله على مبيعات النقد الاجنبي – ايم يا يعادل تخفيض لقيمة العملة المن جانب واحدالا ، وكانت مثل هامه الضريبة سارية المقول قبل ١٩٥٤ حينما الغيت تحت الحاح الولايات المتحدة في اتفاقية لوريل ح لانظي ،

واكتشف كوادرنو انه رغم تعاطف العديد من مسؤولي صندوق النقد الدولي مع اقتراحه نقد افلح ضغط حكومة الولايات المتحدة على مدير الصندوق في دفع الصندوق الى رفض مد الفيليبين بالقرض المطلوب .

«حينما بحثنا المسالة مع مدير الصندوق تبين ان هذا الموظف كان سيؤيد الشطة لولا ان المضو الاميري في الصندوة لا التحدة لا تعتقد ان حكومة الولايات المتحدة لا تعتقد ان حكومة الفيليين تستطيع اعادة فرض الضريبة على النقد الاجنبي بوجب اتفاقية لوريل بـ لانفلي ، وقد احيلت لي نسخة عن وجهة نظر بهـســـــا السان كان قد وضعها احد رجال القانون في وزارة الخارجية الاميركية ،

وحينما علم مدير الصندوق بوجهات نظر وزارة الخارجية فاته رفض المضي بحث المسالة معنا . . . وشعرت بصورة جازمة جدا ان الدير بير جاكوبسون ابي السماح لمساعديه بنقائل برنامج الاستقرار مع بشتنا حينما علسم ان وزارة الخارجية الاميركية لا توافق عليه . وقد اعتقدت ان مؤسسة دولية من نسوع صندوق النقد الدولي لا تتبع سياسة سليمة حينما تسمع لنفسها بأن تتأثر بنفوذ احد اعضائيا (٢٠) .

<sup>20 -</sup> ibid., pp. 70, 72.

وبدلا من ضربة النقد اقترح المدير بير جاكوبسون ان يصار الى تخفيض قيمة البيرة والفاء الضوابط على النقد . ويقول كوادرنو «خامرنا شعور بأن ذلك كان بالضبط ما يرغب المسؤولون الامركبون في ان نقوم به» (۱۲) . لكسن كوادرنو ، الذي كان متيقنا ان مثل تلك الاجراءات لن تنجع في بلد فقير مثل الفيليبين ، ابي الانصباع للضغوط . وقد وقف الى جانبه ادوارد برنشتاين ، وكان حيثله الباحث الاقتصادي الرئيسي في الصندوق ، الذي كتب بعثا مؤيدا لخطة كوادرنو

ابى كوادرنو الموافقة على شروط الولايات المتحدة والصندوق لاعطائه القرض، واظع في استدانة الاموال القصيرة الاجل الشرورية للنفلب على الازمة من المبنوك الناصة في نيوبورك حيث كان لديه اصداء عديدون . وحسب تقييمسسه فان النجاح الذي حققته معالجته للأزمة كان بعثابة تبرير لموقفه من تخفيض قيمسة المعلة والفاء الشوابط .

«اكتشفت بعثة صندوق النقد الدولي التي جاءت الى مانيلا [في ١٩٥٩] ان اوضاع الاقتصاد ، وخاصة احتياطات البلاد من النقد ، قسم تحسنت وان التوقعات بالنسبة لتلك السنة كانت جيدة ... وهكذا امتنعت البعثة عن الاشارة الى موضوع تخفيض قيمة العملة بكلمة واحدة . ومن المؤكد ان مسؤولي الصندوق اصيبوا بالدهشة اذ راوا نجاح خطتنا رغم اننا لم نحصل على قرض لصالم الاستقرار كما فعلت بلدان اخرى في الماضي ... وقد تحسنت وضعية الدفوعات في البلاد الى حد اننا استطعنا ان تدفع ما يترتب علينا لوفاء الديون القصــــيرة الآجل التي كنا حصلنا عليها من البنوك الاميركية الخاصة ، والتي تناهز ٣٥ مليون دولار ، ألى جانب اعتمادات المصرفيين الاميركيين البالغة ١٧ مليـــون دولار ، والسلفات التي اخذناها من صندوق النقد الدولي في ١٩٥٥ و١٩٥٦ ، وحوالي ٩ ملابين دولارً كاشتراك اضافي في راس مال الصّندوّق والبنك الدولي ... وبلغُّ الاحتياطي الدولي للبلاد ، في آ٣ كانون الاول ١٩٥٩ ، ١٦٢٦ مليون دولار» (٣٢». ان تحسيدي حكومة الفيليبين الناجسح للصندوق في هذه المناسبة يحطم ادعاءه احتكار الحكمة بالنسبة للتعامل مع صعوبات النقد . وينبغسس مقارنة تجربة البلاد في تخفيف حدةازمة اواخر الخمسينات بصعوباتها الاقتصادية التي اخذت تزداد عمقاً بعد تحولها الى تلميذ مطيع لصندوق النقد الدولي فسي الستسنات .

تبين الواقعة التي سردناها حدوث تحول عميق في موقف الولايات المتحدة من ضوابط النقد ومن استقرار معدل النبادل في المغرة الواقعة بين أقرار قانون (بل) التجاري في ١٩٤٦ ومفاوضات ١٩٥٨ - وبيدوان سلطات الولايات المتحدة توصلت الى وجهة نظر مفادها ان ضوابط للنقد آئثر ابداء لمصالح شركات الاعمال

<sup>21 —</sup> ibid., p. 71. 22 — ibid., pp. 76, 77.

الاميركية من التخفيضات المتكررة واللموسة لقيمة العملة \_ وأنه اكثر اهميـــة بالنسبة المستشرين الإجانب أن يتمكنوا من اخراج ارباحهم من البلاد مــن ان تمكنوا من اخراج ارباحهم من البلاد مــن ان قيمة استثماراتهم . ومنذ حدوث ذلك التحــول في الموقف فان كلا من الولايات المتحدة وصندوق النقد الدولي اصبحا من دعاة تخفيض قيمة العملة ومن خصوم ضوابط النقد .

لكن اذا كانت ضرورة التطور الاقتصادي لا تستطيع تفسير القرار ، فان ثمة فرضية مستندة الى المسالح الطبقية تطابق اكثر مع الحقائق المورفة . لقد خلق برنامج الضوابط لنفسه اعداء اقوباء ضمن المجتمع والحكومة في الفيليبين ابان الاثني عشر ماما التي ظل ساري المغول خلالها . ومن الصعب تحديد مدى السون الفعال الذي تقته تلك القوى الداخلية من سفارة الولايات المتحدة في حملتها ضد الشوابط . ولكن المديد من الفيليبينيين يعتقدون ان الحملة كانت موجهة صن الخارج . وبالتأكيد فان غرفة التجارة الامركية في الفيليبين عبرت عن عدائها لضوابط التقد .

كان برنامج الضوابط عرضة لانتفادات الراي العام بسبب المضلات التسي أعتورت تطبيقه ، تلك المضلات التي بها كانت معتبة بالنظير للتوجه الراسمالي المتورت تطبيقه ، تلك المضلار الاقتصادي في الخمسينات لم يكن عبارة عسس لحكومة الفيلية بحث فالص . فصناعات «بدائل الاستيراد» التسسى نبتت كالظير تحماية الضوابط كانت بأفظيم اصناعات توضيب وتجميع لم يجز بناؤها كجزء من \*خطة تصنيع شاملة وانما من اجل الاستفادة من السوق المتمتع بالمحابة لتأمين الرابع مرتفعة . وكانت تلك الصناعات تعتبد على الواد الخام المستوردة وبالتالي فاتها كانت تستهلك قسما ضخما من موارد البلاد من النقد الاجنبي . وهكذا الى مجود «بدائل الاستيراد» الى اي تقليص للاعتماد على الاستيراد ، وإنما الى مجود

23 — John Power and Gerardo Sicat, The Philippines: Industrialization and Free Trade Policies, Oxford University Press, 1971, p. 38.

تعديل في تركيب الواردات .

كان الفساد والمحسوبية ، اذا اخلانا بعين الاعتبار البيئة السياسية فــــي الفيليين ، فواهر ملازمة لعلية خلق اقتصاد مضمول بالعماية في الفيليين ، وكان ممكنا أن تفيد من الفضائح التي رافقت منح رخص النقد والاستيراد تبلك الجماعات الاقتصادية التي اشرت بها الضوابط ، وأن تستخدمها لكسب الرأي النام ضد البرنامج ،

كان ثبة نوعان من المصالح المحلية المعارضة للضوابط . كانت الفئة الاولىي 
تتكون من «المحرومين» ، اي من اصحاب الشروعات الذين آدنهم محسوبيسسة 
الادارة لانهم لم يستفيدوا منها ، وكان لحججهم ، رغم وضوح ذاتيتها ، ميزة 
الاتصاف : فاذا ما الفيت الضوابط فإن المحاسيب السياسيين سوف يحرسون 
من ارباحهم غير المستحقة ، وسوف تحل المنافسة المفتوحة للجميع مكان الابتزاز، 
وتكونت الجماعة القوية الثالية من المصدرين الذين شعودا أن نظام الشوابط 
يسيء الى مصالحهم بسبب الحيازة المستنقة ، وأم يكن مسعوحا لاولئسال 
المصدرين بالاحتفاظ بالدولارات التي يجنونها من سيعاتهم للخارج وأنعا كان عليها 
المستبدالها بالبيوات من البنك المركزي ، وكان ذلك أمرا معقولا من وجهة النظر

القومية ، كما اوضح احد الصناعيين :

« وقا لنظامنا التقدي فأن احدا من المنتجين لا يجني دولارات . ان البلاد 
« وقا لنظامنا التقدي فأن احدا من المنتجين لا يجني دولارات . ان البلاد 
للمولارات وتضعيصها للمنتجين والمستودين ، الخ . . حسيما تقتضي مصالح 
البلاد والشعب . ان اي اجراء آخر سيعني قيام تعييز مجحف ، لانه ليس من 
سبب لكي يعمل منتج الارز ، الذي يشكل الفداء الرئيسي للبلاد ، بصورة تختلف 
عن معاملة منتج السكر او جوز الهند في حين ان الجميع مهمون من زاوبسسة 
الاقتصاد القومي» ( 67 ) .

لكن منتجي سلع التصدير لم يكونوا يتحلون بمثل تلك النظرة الرفيعة للأمور؛ وأما كانوا يتحرقون فيظا لانه لم يسمع لهم بالاحتفاظ بعداخيلهم من الدولالت ؟ وقد افلجوا في محار مرمروع للاستيراد بالقايضة في الكونفرس . ومع أن العدن من البلدان تسمع بعماملات القايضة كوسيلة لتوفير النقد الاجنبسي النادر فأن الفرض من القانون ؛ في تلك الحالة ؛ كان العكس تماما : السحاح للصحدرين بالنهرب من ضوابط النقد والاستيراد من اجل تحقيق أرباح كبيرة . وقد أوضح كوادرو الله القانون في مذكرة وقعهسا الى الرئيس ماغسايساي وحته فيها على وضع الفيتو على القانون :

«ان هذا البند الحدد من القانون المقترح سوف يسمح بمقابضة اي مسسن منتجات التصدير (التي تحصل البلاد الان على دولارات مقابل بيمها) مع كل فئات

<sup>24 -</sup> Rodriguez, op. cit., p. 239.

البضائع حينما يصرح بلالك من جانب وزير التجارة والصناعة . وفي جميع حالات مماملات القايضة التي قدمت حتى الان الى البنك المركسيوي > كان المصدون الفليبينيون بفضلون متايضة متنجات الفليبين (التي يعكن بيمها باللدولار) ببضائع كمالية او ببضائع غير ضرورية . كذلك ، وبسبب الارباح المرتفعة التي تجنى من يبح البضائع الكمالية او غير الفرورية في الفليبين فأن المصدرين وفق مماملات المتابخة (٢٠٠ ما القايضة بيعون منتجات البلاد بأسعار تل كثيراً عن اسعارها الحالية» (٢٠٠ م

لكن الاقتراح اصبح قانونا ، واخذ يشكل منذ ذلك العين مصدر اهدار النقد الاجنبي لصالح المصدرين (خاصة مصدري السكر والاخشاب) بعد ان كان ذلك النقد يخدم التنمية القومية ، وفتحت هذه الثغرة المجال الاتجار على نطاق واسع بصادرات «جديدة» خيالية مثل «نخالة الارز» (۲۲) .

وبعد ذلك الانتصار الجزئي استمرت الجماعات المادية للضوابط في حملاتها الدعائية ، واخلات تثير استياء الناس من الإدبراز والفساد السائدسيس في ادارة الضوابط . وتحول الموضوع الى قضية خطيرة ابان رئاسة كارلوس غارسيا (١٩٥٧) اللي لجا ، اذ كان يفتقد الى جاذية سلغه ، الى توزيع ادون النقد من غير تعييز من اجل تعزيز وضعه السياسي ، ان الفساد معضلة صعبة بالتأكيسيد رومزمنة) في القبليبين ، ولكن محاولة حل المصلة بإلغاد الضوابط بدا أشبيب برمي الطفل مع ماء الفسيل . وحسب كلام احد صحفيي مائيلا ، وكان يسخر من ذرائع الفئة المادية للضوابط :

«ان ما لم يكن بوسعنا فهمه هو لماذا يجب الفاء الضوابط لمجرد أن الابتزائر والفسنداد اصبحا ملازمين لها ... وإذا كان لا بد من الفاء أي مركز أو مؤسسة تصاب بالفساد والابتزائر ... فريما كان علينا أن تقضي على حكومتنا بأسرها... ولكن لم يخطر ببال أحد حتى الآن أن يلمي السلطة التنفيذية بأسرها أو أن يطرح برنامجا لالفاء الضوابط السياسية من أجل العؤول دون استمرار تلازم الابتزائر والفسناد مع الادارة ) ومن أجل أمطاء شعبنا حرية حركة غير مقيدة فهي تتبح التشاف مستوى النظام الاجتماعي والسياسي الذي يرغب في أقامته بنفسه ومن \* غير اشراف أو رقابة من جأب الحكومة» (۱۳) .

ومع ذلك ، وتحت راية مكافحة الفساد ، احرزت الكتلة المعارضة للضوابط في الكونفرس انتصارا رئيسيا في ١٩٥٩ حينما طلب الكونفرس الى الحكومة ،

<sup>25 —</sup> Cuaderno, Problems of Ec. Development (The Philippines - A Case Study), pp. 179-80.

<sup>26 —</sup> Amado A. Castro, (Philippine Export Development 1950 - 1956), in Economic Interdependence in Asia, Theodor Morgan and Myle Spoelstra, eds., University of Wisconsin Press, Madison, 1969, p. 194. 27 — Emmanuel Q. Yap in The Manila Bulletin, 12 October 1963.

في اثناء اقراره قانونا ينص على فرض ضريبة على النقد الاجنبي ، بأن تفسيح برنامجا لالفاء ضوابط النقد . وتنفيذا لهذا القرار وضع حاكم البنك المركزي ، كوادرزو ، خطة لالفاء القيود بالتدريج في خلال اربع سنوات . ومع أنه كان ؟ على الارجح ، غير مقتنع بصواب مثل هذه الخطوة ، فان نجاح سياساته ابسان الخمسينات جعله بثق بأنه سوف يكون ممكنا ، اذا انخلت الاجراءات المكملسة الضرورية ، الفاء الضوابط بالتدريج ، وقد كتب في مذكراته :

«كان على أن اتأكد أيضا من أن كلفة معيشة الجماهي ونشاط الصناعــات الوليفة التي تنتج سلما ضرورية أن يتأثر سلبا أبان المراحل الاولى من الفطة . والى جانب ذلك كان لا بد من مراعاة سياسة أعطاء كل فيلببني كل فرصة معكنة الاختلال حصة البر في نشاطات البلاد الاقتصادية (۱۲)

وكان ملحا ، في سبيل نجاح برنامج الفاء الضوابط بصورة تدريجية ، ان تقر الحكومة الاجراءات الكملة المسار البها في البرنامج ، وأن تدخل هيئة النقد موقفا حازما ضد اي طلب لتغير او تعديل اية قرارات كانت الهيئة قد اتخدتها بالنسبة تتغيل برنامج الفاء الضوابط» ۲۲۷ .

من جهتها كانت طبقة الصناعيين الجديدة ، والتي تتمثل تنظيميا في غرفة الصناعات الفيليبينية ، تنظر الى برنامج الفاء الضوابط بقلق بالغ . وكان تعليقها الذي نشر في التقرير السنوي لعام 1970 :

«ان اعلان البنك المركزي بصورة مفاجئة عن تبنيه لبرنامج الاربع سنوات الفاء شواله النقلة بصورة تدريجية ، وعن سريان مفعول هذا البرنامج ، قد اصاب المديد من الصناعات فان البنك المدين من الصناعات فان البنك المركزي راى من الحكمة أن يبدأ ببرنامج الفاء الضوابط على الفور ، وذلك على المراس أن قرار الكونفرس بؤرمه بدلك . . . وبالإجمال يمكن القول أن السنسسة المسامة شهدت مناخا اقتصاديا غير مشجع الى حد ما لنمو وتوسع الصناعة في الفيليات سوف تكون موقتة ، فسأن العبد من اعضاء الفرقة كانو يستعدون الاحتمالات التعرفي لتجارب اعظم» . ولم يحين مناطون مخطين لان برنامج البنك المركزي التدرجي المع برض

ولم ين الصناعيون محقمين لان برنامج البنك المرازي التدريجي لــم يرص خصوم الضوابط الذين ثابروا على مهاجمة البرنامج والمطالبة بالالفاء الكامل . وقد حلد كوادرتو :

«ربما كان البديل الاكثر خطورة لالفاء القيود التدريجي ..... هو رفعها على الغور . واذا كنا وجدنا ان وضع خطة لالفاء الضوابط امر عسير للفاية ، فذلك لانه كان علينا ان نتيقن من ان كلفة معيشة الرجل العادي لن تتأثر بصورة بالفة

<sup>28 —</sup> Cuaderno, Problems of Ec. Development (The Philippines - A Case Study), Manila, 1960, pp. 80-81.

<sup>29 -</sup> ibid., p. 83.

السوء ابان فترة السنتين او الثلاث سنوات الانتقالية ؛ وان نشاطات الصناعات الوليدة الضرورية لن تتأثر سلبا ؛ واز استخدام نقد السوق الحرة لن يؤدي الى إيطال مفعول الجهود التي تبدلها الحكومة لتقديم كل عون ممكن الفيليينيين من اجل احراز موقع مهيمن في الشؤون الاقتصادية للبلاد . وينبغي ان يكون واضحا لزعمائنا ان كل هذه الاعتبارات ستفدو مستحيلة التحقيق اذا ما رفعت ضوابط النقد والاستيراد بصورة مفاجئة » (٣٠٠).

وصلت عادة منح اذونات للنقد لاسباب سياسية نقطة اللامعقول في سنسة الانتخابات ، ١٩٦١ . وازيادة البلاء اخلات حكومة غارسيا التي ضبرت المركة في اعطاء الاذونات لجميع اصدقائها من دون تمييز وبغض النظر عن تو فر النقد فقليا . ومكلاً صاب دلايا المركزي مدينا بـ ٨٦٠ عليون دولار اذا كان سيفسي بالالتزامات التي ترتبها الاذونات المنوحة . وكان يمكن معالجة المسكلة بإلفاء كل الاذونات غير المستمملة والبدء من جديد . لكن الرئيس الجديد ماكاباغال كسان مترام من الناديولوجية بإزالة الشوابط ، فاختار أن يلفيها على الغور رغم تحليرات كوادرنو .

احرز ذلك الاجراء مباركة غير متحفظة من جانب صندوق التقد الدوليي وحكومة الولابات المتحدة التي قدمت الفيليين فرضا فرديا بقيمة ٢٠٠ غطيبون دولار من اجل دعم عملية التحرير ، واولا تلك السلفة لكانت الفيليين قد غطيب فيجاة في ازمة نقد اجنبي ، فإلفاء الضوابط كان يعني أنه بات بوسيع الافراد والشركات اللين يكسبون دولارات اميركية أن ينفقوها في الخارج بابسة طريقة يشاؤون ، وفي غياب ابة وقابة من جانب العكومة ، ومن غير الاهتمام بما اذا كانت الفاقائهم فيد الاقتصاد عموما ، وهكذا كان القرض الاميركي بداية حلقة مغرفة من الاستدالة لدفع ثمن وأدوات غير ضرورية .

«لقد اعتبر نظام الناء الضوابطق ، على صعيد الرأي العام ، بمنابة خروج تقدمي على ضوابط النقد الاجتبي التي كانت سارية قبل ذلك ، وبكته كان ، في الواقع ، وزيد على ذلك بكتير . فقد كان هذا البرنامج يمثل الكراء اتما لكل اشكال الاشراف الماشر على استخدام موجوداتنا من النقد الاجتبي ، وكان يمثل التراه قاطعا من جانب حكومتنا باتها أن تتدخل ، في ظل اية ظروف وبغض النظر عن الاكلاف الاجتماعية، في استخدام مورد قومي نادر وحيوي وضروري لتطورنالا؟،

«وادت الواردات غير ألمحدودة التي اتاحها الفاء الضوابط ، ومعها خروج الرساميل على نطاق واسع جدا بصورة حسابات غير منظورة الى حالات عجسز مرمنة في مدفوعاتنا الدولية . وكان يتم سد حالات المجز تلك عن طربست

<sup>30 -</sup> ibid., p. 83.

<sup>31 -</sup> Alejandro Lichauco, speech, 30 November 1969.

التشديد من المؤلفة .

الاستدانة من الخارج . وكان معنى ذلك في الواقع، وفي ظل نظام رفع الضوابط، ان حكومتنا الزمت نفسها بتوفي الدولارات لكل من يملك ان يدفع ثمنها ، ولاي غرض على الاطلاق ، وذلك حتى لو كان معنى هذا الالتزام استدانة الدولارات من الخارج للوفاء به .

«وهكذا تسبب بنكنا الركزي بالديون لنفسه لكي يستطيع ان يعول العاملات التي تخرب اقتصادنا . وقد راكمنا الديون ليس من أجل بناء طاقات منتجة ، وأنما لكي نضعف اقتصادنا ونلحق به الشلل» ٢٦٠ .

ترافق الغاء الضوابط مع اجراءات اخرى مكملة كانت تستهدف تسهيسل الوضع الجديد وكدلك التخفيف من آثاره جزئيا ، فقد تم تحرير سعر التبادل للي صار مرهونا بالعرض والطلب ، كخطوة لا بد منها بعد الغاء التغنين . وكان الهنى الواقعي لللك تحفيض والطلب ، كخطوة لا بد منها بعد الغاء التغنين . وكان أمن الرصال التخفيض رسميا في 1910 ، وتحدد صعر التبادل ب 7.٩ بيزو للدولار الواحد) . كذلك ساعدت القيود الشديدة على التسليفات على تقليص الطلب على الواردات ، كما فرضت تعرفة جمركية جديدة . وكان الفرض من زيادة التمرفة المرافقة على معظم المنتجات تقليص الطلب وحماية الصناعة المحلية ؛ وبالمقابل جرى تخفيض الرسوم بالنسبة لبهض المنتجات الاساسية من اجل تخفيف الاكار عربي التعادل المنام . وساعدت سلغة الد ... مليون دولار التسمي التضخمية المدل التبادل العائم . وساعدت سلغة الد ... مليون دولار التسمي لقمتها الولايات المتحدة في تمويل الطلب المتزايد على الولايات المتحددة في تمويل الطلب المتزايد على الولايات التحددة في تمويل الطلب المتزايد على الولايات المتحددة في تمويل الطلب المتزايد على الولايات التحدد الماسية من الحددة في تمويل الطلب المتزايد على الولايات التحدد في تمويل الطلب المتزايد على الولايات التحدد في تمويل الطلب المتزايد على الولايات الولايات الولايات التحدد في تمويل الطلب المتزايد على الولايات المتحدد في المتحدد الولايات الولاي

كان لتلك السياسة الشاملة عواقب بعيدة الاثر في الاقتصاد والمجتمع فسي الفيليين . فقد بات على اصحاب الاجور والستهلكين ان يدفعوا ثمن الاربساح العبدين والمفاقة المصدرين ، في حين العبدية والهاجئة التي احرزتها طبقة ملاك الاراضي وطبقة المصدرين ، في حين دفعت طبقة اصحاب المشروع الفنيسة الى الافلاس او الى احضان المنافسين الإجاب ، وتستحق تلك التغييرات دراسة متاتبة .

كانت المصالح المستندة الى التصدير اكثر دعاة الغاء الضوابــط حماسا ، ولاسباب جلية . فقد كان عليها في السابق ان تتخلى عن كل مداخيلها بالدولار مقابل بيزوات وبمعدل ٢ : ١ . وبعد الغاء الضوابط صار يفترض بها ان تعادل ٢ . ٢ . ٢ . ابعد الناء المصادل عن من دخلها حسب تلك النسبة ، في حين يتم صرف الباقي حسب اسعار السوق الحرة الاكثر ملاصة . ان الف دولار من مداخيل التصدير كانت

٣٢ ـ المصدر السابق ، التشديد من الكاتب ،

<sup>33 —</sup> For on excellent summary of the policy package and prediction of its effects, see Benito Legarda y Fernandez [Benito Lagarda Jr.], (Foreign Exchange Decontrol and the Redirection of Income Flows), Philippine Economic Journal, Vol. 1, No. 1, First Semester 1962, pp. 13 - 27 .

لا تتوفى إنة دلائل على أن قدماً ، وأو ضيلا ، من تلك الارباح المفاجئة كان من تلك الارباح المفاجئة كان نصيب الطبقات الربفية المعدمة : مستاجري اراضي الاوليغاركيين ، والمعال المياومين . ولا يبدو ان آثار تحفيض المعلة من زاوية انتاج ومداخيل الصادرات السكر ، التي تشكل ربع اجمالي الصادرات ، كانت تعتمد كليا على الاسعاد المرتفعة بصورة مصطنعة التي تدفعها الولايات المتحدة ؛ وبالتالي فان التغيير في سعر التبادل لم يترك اثرا في تلسك الاسعاد او في كوتا الولايات المتحدة ، من سكر الغيلييين ، وقد سمح احد مسؤولي البنك المرتزي لنفسه بإبداء ملاحظة ماخرة علية حينما انتابت اصحاب مزارع السك المرتزي لنفسه بإبداء ملاحظة ساخرة علية حينما انتابت اصحاب مزارع السكر المخاوف من ان يفقدوا تلك السوق التي تتوفر لها الحماية :

«انه لهما بدعو للسخرية أن هذه الصناعة ، التي طالبت طوال سنوات عديدة وبصوت مرتفع للغاية بالعودة الى قوى السوق واسعار السوق ، تجد نفسهسا مضطرة للكفاح ضد اعتماد اسعار السوق بالنسبة لها . فقد نفد الناقسوت بإسمها طويلا بالتشويهات التي تحدثها القوى غير السوقية في توزيع الموارد . ويمكن للمرء أن يففر للمتفرج ابتسامة التهكم التي تبدو على ملامحه وهو يلاحظ الجهود الحالية للحفاظ على هذا التنويه الاساسي القديم في الاقتصىاد الفيلييني " (37) .

باستثناء حالة واحدة تنطق بخام الحديد ، فان تحسن معدل التبادل لم يؤد الى ابة تنمية للمصادرات ، وقد ساهمت الصادرات العشر الرئيسية ، وجميعها تقريبا من قطاعي الزراعة والمناجم ، بنسبة الى ١٨٦٨ انفسها من مداخيسل مصادرات في ١٩٦٨ كما في ١٩٦٦ (٣٥) . لكن الحجم الاجمالي للصادرات لم يرتفع الامر الذي كان يعني ، وجود معدل تبادل اعلى ، ان دخل المصادريسسن الحقيقي ارتفع الى ما يزيد على الشعف .

بدا بوضوح ان تخفيض قيمة العملة تسبب في تحول كبير في طريقة استخدام الارض الزراعية وذلك على حساب انتاج المواد الغذائية لصالح السوق المحلسي

<sup>34 --</sup> ibid., p. 23.

<sup>35 -</sup> Power and Sicat, op. cit., pp. 46-7.

ولصالح انتاج محاصيل المزارع المعدة للتصدير (٣١) . وكان ذلك بدوره عنصرا محد الآدار دريسيا لتضخم الاسعاد الذي ساهم يؤحداته ، بصورة مباشرة وفسير مباشرة ، قرار تخفيض قيمة المهلة . فقد انخفض مثرشر الاجور الحقيقية بنسبة . ابائلة تقريبا بين ١٩٦١ و١٣٦٤ بسبب النصخم (٣٠) . ورغم استحالة الحصول على ارقام دقيقة فانه يمكننا التاكيد أن المعالة تقلصت إيضا الامر الذي لا يدعو للدهنة في ضوء الصعوبات التي تعرض لها القطاع الصناعي .

خسر اصحاب مشروعات صناعات بدائل الاستيراد الجديدة المركة نتيجة للوضع المستيراد الجديدة المركة نتيجة اللوضع المستيراد ، بل والى كبع الساس الماملة ورساميل الاستثمار في بقية قطاعات الاستثمار في بقية قطاعات و الاقتصاد كذلك . وقد فسر احد رجال الاعمال الفيليينيين كيف أن النقص في السليف يعمل لصالح الشركات الاجتبية وفي غير مصالحة الشركات المحلية :

الذا كانت احدى الشركات الفيليينية تقوم بتصنيع بعض البضائع وصدف ان كان ينافسها فرع محلي لشركة كبرى ، سواء كانت تلك الشركت المائية او إيطالية او اميركية او انكليزية – فان موارد الشركة الام به وخاصة بعد الفساء الشوابط حكيمة جدا الى درجة ان حظوظ الشركة الحلية ببدو هزيلة للفاية . وباستطاعة المنافس الاجنبي ان يواظب على تقديم شروط افضل وافضل الى ان تصل الشركة المحلية الى درجة الابسحاق التام . وعلى النحو نفسه فان الموارد غير المحدودة للشركة الاجنبية الام تتبع لهذا المنافس ان يخفض اسعاره متحمصلا المحدودة للشركة الاجنبية الام تتبع لهذا المنافس ان يخفض اسعاره متحمصلا كبير منه في المستقبل ، بالمقابل ، ان رجل الاعمال الفيليبيني لا يملك سوى موارد محدودة ، فياستقبل ، بالمقابل ، ان رجل الاعمال الفيليبيني لا يملك سوى موارد الحسائر . وبعد ذلك فانه يصبح ضعيفا الى درجة ان بامكائك ان تدفعه خارج الحسائر ، وبعد ذلك فانه يصبح ضعيفا الى درجة ان بامكائك ان تدفعه خارج الحسائر ، وبعد ذلك فانه يصبح ضعيفا الى درجة ان بامكائك ان تدفعه خارج

والمخرج الوحيد ، تبعا لوجهة نظر ذلك الراسمالي ، ان توافق الشركيـــة الفيليبنية على الدخول في مشروع مشترك ، تصبح بعوجبه الشربك المحلـــي للشركة المنافسة ،

تضررت الشركات المحلية من المنافسة المتزايدة للسلع المستوردة ، تماما كما

<sup>36 —</sup> M. Treadgold and R. Hooley, (Decontrol and the Direction of Income Flows A Second Look), the Philippine Economic Journal, Second Semester 1967, pp. 117-20.

<sup>37 -</sup> Power and Sicat, op. cit., pp. 46, 47.

<sup>38 —</sup> Interview with Ramon del Rosario in David Zenoff, Private Enterprise in the Developing Countries, Prentice - Hall, Inc., Englewood Cliffs, New Jersey, 1969, pp. 106-7.

اضر بها التضييق على التسليف . ولم يكن للرسوم الجمركية المرتفعة اثر كبير حينما كان بوسع المستوردين ان برشوا الموظفين من أجل أن يتجاهلوا شدعاتهم، التي كانت تسجل بصورة كاذبة تماما كشدعات «نخالة الزرة» في الخمسينات . وقد اصبح ذلك التكتيك ، المعروف بـ «التهورب الفني» ، أيسر بسبب فقدان أية ضوابط للنقد الاجنبي ـ تلك الضوابط التي كانت تشكل كابحا مزدوجا للواردات غير القائونية . وإما الفساد الذي كان اعترى ادارة ضوابط النقد فلم بختــف عني ما المنافقة الى ادارة الرسوم . وفــي ما 19 افادت حينما التقديرات أن ما يقارب للك كل التنجات المستوردة التي تباع في الفيليين ، اي ما قيمته اكثر من . ٣٥ مليون دولار ، كان قد دخل البلاد بطريق التهرب (١٣) .

تضافرت تلك العوامل جميعا لتغيير بنية الاقتصاد الفيلبيني وتغيير ملكيته على حد سواء ، وعلى نقيض الاتجاه السائد في الخمسينات فان الصناعــــات تدهورت من حيث الاهمية في حين سجات صناعات التصدير التقليدية وزراعات المزارج الكبرى والمناجم آكبر قدد من الارباح ،

كانت اولى آثار الضوابط الارتفاع الحاد في نسبة الواردات ، وبالاخص منها البضائع الاستهلامة كالسيالة ( وأسبى البضائع الاستهلامة كالسيارات والجيزة التلفزيون والمعدات الكهربائية . و فسسى الفترة بين ۱۹۲۳ و۱۹۲۸ ارتفع حجم الواردات بمعدل ۱۸ باللة في حين لم توقع نسبة الصادوات سوى ۷ باللة ( ، ). وحققت الانفاقات غير المنظورة ، بما فيها اقساط ابفاء الديون وخروج الرساميل ، ارتفاعا اكثر درامية . وكانت الفيليبين تصدر بن الرساميل اكثر مما تستورد في الستينات حيث ان الفاء المضوابط اتماح الاصحاب الاستثمارات الاجانب ان يسترجعوا ٢٥٥ دولار لكسل دولار وظفوه في البلاد .

كان تمويل عملية خروج الدولارات يتم بالاقتراض من الخارج ، سواء في صورة معونات او تسليفات خاصة . وكان الدين الخارجي للفيليبين ، قبل الغاء الشوابط لا يتجاوز ١٣٥ مليون دولار . وبعد ثماني سنوات ، اي في نهاية ولاية الرئيس فردياند ماركوس الاولى ، كان مجموع الديون الخارجية قد فغز السبي ١٨٨٠ مليون دولار .

ترتبط ازمات ميزان المدفوعات بسنوات الانتخابات العامة في الفيليبين على نحو وليق . ففي هده السنوات بجري توزيع مقادير ضخصة من المال ، سواء بالبيزوس او بالنقد الاجنبي ، بغرض التحكم بعمليات الانتخاب . وكانت حملة 1971 الانتخابية اسوا من سابقاتها على هذا الصحيد ، حيث أن ماركوس كسان

<sup>39 —</sup> Richard Butwell, The Philippines : Changing of the Guard , Asian Survey, Vol. 6, no. 1, 1966, pp. 46.

<sup>40 —</sup> Southeast Asia Economy in the 1970, Longman's for the Asian Development Bank, 1971, p. 652.

مصمما على أن يصبح أول رئيس فيليبيني يعاد انتخابه . وفور انتهاء الانتخابات كانت مقادير النقد الإجنبي المستحقة فورا على البلاد تعادل هر} ضعفا المقاديب القدوب المقاديب المقاديب كانت المؤقرة المسيديف الانتخابات كانت التشنة الإخيرة التي فجرت الازمة ، ولم تكن سببها الاساسي . والحقيقة أن الفيليبين كانت تعاني من عجز متواصل في ميزان التجارة والمدفوعات منذ أن النشت الضوابط ، وأن الاقساط التي يتوجب دفعها لايفاء الفروض التي استخدمت لتمويل ذلك المجز كانت قد بانت مستحقة .

لقد كانت الامة مفلسة ، عمليا ، وضاعت تنبؤات مفادها أن العملة سوف تتمرض لتخفيض جديد في قيمتها ، ولكن ماركوس كان قد تهده ، أبان حملته الانتخابية ، بأنه أن يلجأ ألى هذا الاجراء ، وعاد ماركوس ، بعد فوزه الى التأكيد بد «اننا لا ننوي تخفيض قيمة البيزو لان ذلك سيلحق الشرر بغثات الدخــــل المنخفض ، وبخاصة المياومين والمستخدمين الشهويين» ، أما حل الازمة فكان ، كما أعلن الرئيس بثقة ، تأليف كونسورتيومات مصرفية في أميركا وأوروبـــــ واليابان ، برعاية البنك الدولي ، تتولى اقراض الفيليبين المزيد من الاموال في صورة اعتمادات تجارية ، وأكد الرئيس أن ذلك سوف يتهـــــح للغيليبين أن مستورد البضائم اللازمة دون حاجة الى دولارات !

لكن تبين أن على ماركوس أن يلحس تعهداته بعدم تخفيض قيمة العملة أذا كان مصحما على الاعتماد على الكرنسورتيومات التي يرعاها البنك الدولي عائم من أخرار المضي قدما إلى رعايبة نادي حلر ناطق باسم البنك الدولي عائم من أن «قرار المضي قدما إلى رعايبة نادي اصحاب القروض] سوف يعتمد على نتائج المباحثات الجارييية بين الفيليبين وصندوق النقد السولوط وبينا» . وكانت مطالب الصندوق والبنك تخفيض قيمة المملة ، والفاء السولوط النقدية الجديدة التي كانت استحدثت كوسيلة لتخفيف مع صندوق النقد الدولي . وخلال المباحثات كان المسؤولون الفيليبينون يلحون على رفض تخفيض قيمة عما النقاوض على رفض تخفيض قيمة عمامية ، وحلال المباحثات كان المسؤولون الفيليبينيون يلحون على رفض تخفيض قيمة عمامية والسياسية التي سوف تنجم عن أي ارتفاع جديد في الاسعار وأي تدهور اضافي لنصيط صندوق النقد الدولي سوى أن حمل ميكن أمام الحكومة لو اختلات أن ترفض برنامج تلك الدعم الاجتماعي والشجاعة السياسية اللذين يتطلبهما قرار سوف ينجم عنه تمالك الدعم الاجتماعي والشجاعة السياسية اللذين يتطلبهما قرار سوف ينجم عنه تهاوت والاعتمادات التجارية .

وفي شباط .19V صدر قرار حكومي بتحرير البيزو وتركه لـ «يعوم» ، الامر الذي يعدال قرار التخفيض فيمته ، وكانت الآثار الاقتصادية والاجتماعية للدسيم العائم» في ١٩٧٠ منسابة تماما لتلك التي نتجت عن قرار التعويم في ١٩٩٠ . منابات ، او استولى عليها المنافسون الاجانب ، بعد ان رتفست اكلاف تسديد ديونها الخارجية بنسبة ،ه باللة ، واسسما المواقب

التضخية التي كانت في ١٩٧٠ اعنف منها في ١٩٦٧ نكانت ملحوظة بسرعة الى درجة أن تعبير «السعر العائم» اصبح الرادف الشعبي للتضخم ، وقد ارتفسح مؤسر الاسعار بنسبة لا تقل عن ٢٠ باللة سنوبا ابان السنوات اللاث الماضية . استنادا الى مسح شامل اجرته احدى منظمات الإبحاث في الفيلييين ، فان تخفيض قيمة العملة في الفيلييين انحق الضرر بـ ٨١ بالمسسحة من المواطنين ، واصاب الفئت الفقيرة قبل الفنية ، وحم أن الاسطورة الشمبية تزجم أن احدا لا يموت جوعا في الفيلييين ، حيث الارض معطاء وحيث يتوجب على العائلة أن تساعد أقاربها الفقراء ، فان خبراء الشؤون الغذائية أصبيوا بالهلع لان التقير تساعد أقاربها الفقراء ، فان خبراء الشؤون الغذائية أصبيوا بالهلع لان التقير

لا يعوت جوعا في القيليبين ، حيث الارض معطاء وحيث توجب على العائلة المحتد المستودة السيود المعلق العائلة المحتد اقاربها الفقراء ، فان خبراء الشؤون الفغائية اصيبوا بالهلع لان التقتير على الانفاق على الانفاق على الانفاق على الانفاق على الانفاق على الانفاق من البلاد ، وهو العربة المتوسطة المعلوات المن عمدل البطالة مرتفع في البلاد ، وهو قد ثابر على الارتفاع خلال السنوات العشر الماضية ، الامر الذي يتصل على نحو مباشر سياسات النقد السارمة التي تتبها الحكومة وبالصعوبات التي تواجيسه المشروعات المحالية ، واصبحت الاضرابات كثيرة الحدوث واكثر كفاحية فـســـي القطاعات العمالية المنظمة ، وذلك حتى اعلان القانون العرفي في الجول ١١٧٧ .

حافظ البنك الدولي على تعهده وشكل جماعة «معونة الغيلبين» في اواخر . 1٩٧٠ . ولكن التسليفات الجديدة التي تلقيعا البلاد في السنة التالية ، والتي بلغت ١٩٧٤ . في المحود ودلار ، لم تكن كافية لتغطية اقساط الدين والفوائسسة المستحقة لتلك السنة نفسها والتي ناهزت ٢٨٨ مليون دولار ، والنقطة التي ينبغي تأكيدها هي ان الامة باتت ، بفضل «الفاء الضوابط» ، والفرق في الديسسون الاجنبية (ومعظمها من عهد ماركوس) وتوجيهات صندوق النقد المدلي ، في ازمة يأسة تضطر معها الى الركس بسرعة متزايدة لكي تبعد عنها شبح الافلاس .

لا بد هنا من التشديد على العلاقة بين ازمة النقد الاجنبي وتعليق الانتخابات

الحقيقية (رغم ما كان يرافقها من فساد واسع) . ولهذه العلاقة ثلاثة اوجه ، على الاقل . اولا ، ام تكن بوسع الاقتصاد ، الذي يتعرض لضغوط قاسيـــة ، ان يتحمل عمليات شراء الاصوات الواسعة التي ميزت الحملات السابقة . ولكـــن ماركوس كان ضعيفا جدا على الصعيد الشعبي في ١٩٧٢ الى درجة ان الرشوة كاكت الوسيلة الوحيدة التي يامل بواسطتها في التأثير على الناخيس ، وكان يدرك جيدا استحالة تكرار النتائج الباهرة التي احرزها في ١٩٦٩ .

وثانيا ، كان قرار تخفيض قيمة العملة سيء السمعة لدى جمهور الناخيين. ولكن اللجوء الى قرارات جديدة معائلة كان امرا محتما اذا رادت البلاد ان تحتفظ برضى اصحاب الديون الاجانب ، والواقع ان البيزو ما يزال «عائما» وهو يهبط باستمرار في سلسلة من عمليات تخفيض القيمة الصغيرة وغير المعلنسة بحيث تتنب نقمة الراي العام .

وثالثا ، فأن العناصر والمناطق غير المفسدة نسبيا ، وخاصة في العاصميسة مائيلا ، كانت قد دابت في السنوات الاخيرة على تسجيل اعتراضها على سياسات الحكومة عبر انتخاب مرشحين ذوي نزعة اقتصادية قومية الكونفرس ، ومن ثم للمؤتمر الدستوري المنعقد في ١٩٧١ . وقد افلح اوللك الاشخاص في قيادة جماعات المعارضة الاخرى ، وفي عرقلة برامج الحكومة ، وكدلك في خلق جو من عمل مائين بالنسبة لاتجاهات الحياة السياسية . وقد اضطر ماركوس فسي سنة ١٩٦٦ لاصدار امر اداري يتضمن ضمانات لاصحاب الاستثمارات الاجانب، بعد ان يئس من امكانية موافقة الكونفرس على قانون مماثل . وكان المؤتمسر ولكن المقانون المهرفي اعلن في الول العديد ، وتولى مكتب الرئيس اعادة كتابة الكستور المقانون المرئيس اعادة كتابة الكستور الموليس اعدة كتابة الستور .

بالأضافة ، كانت السلطة القضائية المستقلة تثير مخاوف الحكومة ، ومعها اصحاب الاستثمارات الإجانب ، بسبب تساؤلاتها حول شرعية بعض النشاطات التجارية الاجتبية التي تدر أرباحا طائلة . وقبل شهر واحد من اعلان القائدون المرفي خلقت المحكمة العليا ضجة عارمة في البلاد حيى اصدرت حكما (يُعرف باسم «قرار كواشا») مفاده ان الملكيات الاميركية التي نجمت عن ممارسة حقوق الشاكلوق، تعتبر غير شرعية ، واتها تخضع بالتالي لامكانية المصادرة من ضير

لقد اتاح القانون العرفي حل بعض هذه المفسسلات عبر اعتقال ابرز قيادات المامضة وإرهاب الباقين . وشعلت موجة الاعتقالات الاولى ، التي تمت عشية اعلان القانون العرفي معظم ذوى النزعة الاقتصادية القومية بين اعضاء الكونفرس ورجال القضاء ومندوبي المؤتمر اللاستوري . ومع من المحكومية عادت فأطلقت سراح الملتبد من المعتقلين ، فقد افلحت الاعتقالات في وضع حد للجدال حول القضاء الاقتصادية والشؤون الاخرى . بالاضافة ، اقدمت الحكومة على اعتقال

ابرز القيادات العمالية في محاولة صريحة لاحباط النضالات العمالية من اجل أجور انضل .

بعد تعليق الكونفرس وتجريد القضاء من سلطاته سارع ماركوس الى طمانة اشركات الاجتبية الى انه بات بوسعه ان يؤمن لها مناخا مؤاتيا . وقد وعــــــ ابتقديم حوافز أفضل لعمليات التنقيب عن النفط (انالفيلييين مجاورة الانموتيسيا) وهي تأمل في ان تحظى بحصة من ثروات المنطقة النفطية ، واكد الاميركيين مجددا ان قرار كواشا الذي اصدرته المحكمة العليا ، وسواه من القرارات التي تقرص قبودا على سلطانهم وارباحهم في الفيليين ، ان يجد طريقه الى حيز التنفيذ .

مع أن الاجراءات السلطوية الهادفة لمالجة الارمة باتت ممكنة الان ، فأن هذه الازمة سوف تستمر . وخلال السنوات الثلاث أو الاربع الثالية سوف تطلب الدين الاجنبية المستحقة . ، ) طيون دولار سنويا ، وتلجأ حكومسة ماركوس لمراكمة المزيد من المعونات والاستثمارات من اجل سد الهوة المتعاظمة ، ولكن تلك المونات سوف تخلق النزامات البر في المستقبل .

## الفصه لاالسكرابع

## اندونيسيا : «قصة نجاح»

تشكل اندونيسيا ، رغم انها تتمتع بموارد طبيعية وبشرية تكفي لكي تجعل منها احد اغنى بلدان الارض، احدى الدول الاكثر فقرا في العالم من زاوية مستوى معيشة سكانها . وقد تضافرت البنية الاقتصادية التي فرضها الاستعمل الهولندي والطبيعة الاستغلالية للملاقات الاقتصادية الدولية في عصر ما بعسله الاستعمار لتجعل من اندونيسيا احدى أمم العالم الاقل تصنيعا ، والاكثر اعتمادا على تصدير الهواد الخام لتأمين بعض المداخيل من السوق العالمي .

ان الفَصْلُ في تحقيق التنبية بمود في نظر غالبية الصحافة الفرية السين السياسات الاقتصادية الشؤومة التناقج التي كانت متبعة في عهد «الديمقراطية المجهة» (١٩٥٨ - ١٥) ؛ وعامة الرئيس سوكارنو ، ولا تخلو هذه التهمة سبعض الصحة ؛ ولكن علينا أن نفعها في منظورها الصحيح ، فيابان الصقية الاولي من الاستقلال كانت اندونيسيا تثن تحت وطاة ضرورة أبغاء الديون الباهظ من المستحقة لهولندا على الالتزامات التي اضطرت اندونيسيا للتسليم بها كثمن الاستحقة لهولندا وبالإضافة ؛ ظلت مشاريهها الرئيسية ؛ وأظبها تنتج بقص مناديها الرئيسية ؛ وأظبها تنتج بقص مناديها النهائة للحكومة الاندونيسية .

لقد اقدمت اندونيسيا ، وبقرار منفرد ، على انكار ديونها الهولندية في من المركات الهولندية في ١٩٥٨ ، ورغم ذلك فقد ظلت تلك الأمة

الجزيرة عرضة لتأثيرات الاوضاع الاقتصادية العالمية التي لا تعلك التحكم بها . فقد الخفض سعر المطاط الطبيعي ؛ الذي كان يشكل حينئذ الصدر الرئيسسي المنتظ للاجتبي ، من مـ7٨٥ ستنا للرطل الاتكليزي في ١٩٦٠ الى ما لا يزيد على ٢٥٠٠ ستنا للرطل في ١٩٦٥ (١) . ولعب هذا الهبوط ؛ بنسبة ٣٣ بالمئة ، فـي سعر سلمة كالت تدر ١٠٠ بائلة من مجمل ما تجنبه الدونيسيا من التصدير ، دورا في الازمة الاقتصادية لا بقل ابدا من دور السياسات المحكومية .

رغم ذلك لا بد من القول إن سوكارنو قضل في ادراك مدى دقة وضــــع الدونيسيا الاقتصادي ، وفي استخدام مواهبه السياسية لابجاد الطريق للخروج منها نبائي ، ويدلا من إن يتخل وإرات سياسية صارمة بصدد وزيسع موادد الله اختار أن بلطف المسكلة بالسماح بلالــــان القدر غير المحدود من الانفاق الحكومي الذي ادى إلى التضغم الحاد الذي شهدته البلاد في اواسط السينات . وكانها كان سوكارنو يؤمن بان العالم طرم بتامين معيشة المستهلك الاندونيسي إقد يكون هذا الاعتقاد معقولا من وجهة اخلانية ، سوى انه ساذج اقتصاديا وسياسيا، فانه حصل على قروض من العلين الاشتراكي والراسمالي ظل مسجوع بلاحق خلقاءه في صورة دون يقيمة بليون دولار .

وكما بدد سوكارنو القروض الاجنبة على السلع الاستهلاكية ، والشروعات الدعائية ، والاعتداد المسكرية قائه انفق بصورة غير مجدية مداخيل النقد الاجتنبي عن التحكيم المائي كانت الملاك تعينها من صلاراتها ، والات الغرابسية قد وركان عن الحكومة الاستعمارية الهولندية نظاماً يتبح التحكيم الملقي بالنقد الاجنبي ، وكان المسلمين عن المعافظة من المعافظة الموردية ، ونقا الاجنبي على ان يحصلوا على كميات مقابلة من العملة المطبقة ، الوريدات ، ونقا المستوردين ، وبقد ذلك كانت الحكومة تبيح النقد الاجنبي الفائق عن حاجاتها للمستوردين ، طبقا لسعر تبادل اعلى ، وتحتفظ بالفرد قات في مسروة وربيات لفضمها ، وقد اصبح ذلك النظام مقدا اللغانة بمسلم المستوردين ، طبقا لسعر تادل اعلى ، وتحتفظ بالفرد قات النظام معدا اللغانة بمسلم المستوردين ، طبقا لسعر تادل اعلى ، وتحتفظ بالفرد قات تشخيع او مكافحة انواع معينة من الصدارات والوردات ، وكان مفعول ذلك تشميد عيض مقيدة على المصدرين عبر سعم التبادل الرنفي ، وذلك لصالح كل من من مداخيل الحكومة وأولك المستوردين الذي يسعفهم الحظ ورونقون فيس من مداخيل الحكومة وأولك المستوردين الذي يسعفهم الحظ ورونقون فيسيد المحدون المحدون عبر النبادرة ،

وفي النهاية صارت الحكومة تحصل على القسم الاكبر من دخلها من نظــــام سعر التبادل المتعدد هذا ، دياتت المشكلة أن فعالية ضوابط النقد الاجنبي ، كوسيلة للحفاظ على النقد الاجنبي وتوزيعه ، صارت تتناقص باستمرار نظراً لان

١ - البنك المركزي الاندونيسي : تقرير من السنوات المالية ١٩٦٠ - ١٥، ، ص ٩٠ ،

المحكومة كانت تزداد اعتمادا عليها لتأمين دخلها ، وفي السنوات الاخيرة من حكم سوكارنو الخدت المحكومة تبيع ما سمي النقد الإجنبي «الحرّ» اللي كان قابـــلا الاستخدام لشراء واردات كمالية (اي واردات لا تدخل ضمن نطاق نظام الضوابط المدون الذي يحربها) من اجل الحصول على مزيد من اللدخل ، ورغم الظاهر التي كانت توحي بالجاء سوكارنو الى فرض سيطرة الدولة على الاقتصاد فائه ، في المقال العجري ، كان يعزز «التنكل الخطيط الاقتصادي والعودة الى اسلوب الاقتصاد الحر في توزيم النقد الاجنبي الشمنية (ثا) .

لقد اظه سوكارنو لسنوات قليلة في المناورة على اصحاب المونات الشيوعيين الراسطاليين ، في الله بعاليه المواحه ، في ١٩٦٣ ، ضغطا منزايدا من كلا الجاليين الإختيار احدهما ، ومع ان تصريحاته الطنانة الكلميوبالية وتهديداته بتأميم شركات النقط الذي يملكها القرب في الدونسيا دفعت الكونفرس الاميركي السي تعريم اي معونة اقتصادية وعسكرية لنظامه (٢٠) ، فان وزارة الخارجية و «وكالة الندية الدولية» (ADD) بايرتا على خطهما في استخدام المون الغربي لتوجيه الدولية سياسات اقتصادية ملائمة للكتلة الغربية .

وفي «بروف» نموذجية لاحداث ١٩٦٦ – ٢٧ اللاحقة ، استخدمت الولايات المتحددة صندوق التقد الدولي كوسيط بينها ، وبين الغونسيا ، وكونسورتيوم أم محتفل من اصحاب المونات الغربيين . فقد قام فريق اميري للمسح الاقتصادي بزيارة لاندونيسيا اصدر في اعقابها تقريرا ، غشر في تشرين الثاني ١٩٦٦ ، يوصي ابتشاء برنامج خمس سنوات لاعانة الدونيسيا ، يقيمة ، ٢٨ مليون دولار ، على أن تساهم الولايات المجعدة بـ ٣٣٣ مليون دولار من اصل الملغ ، والواقع أن تلك المباغ كانت أمدونيسيا فد حصلت المباغ كانت أندونيسيا فد حصلت عليها في السنوات السابقة ، غير أن الوعد بتقديم معونة تسدد في آجال طويلة . بلا مغريا للغابة .

لكن العون كان مشروط بتعاون الدونسيا مع صندوق النقد الدولي في مسئل تغفيض قيمة الروبية وتقليص المؤازنة العامة . وقد توجهت بعثة مسن الصندوق الى الدونيسيا لمساعدة الحكومة في إبتكار برنامج يحقق الاستقـرار التغني . وفي آذار 1۹۲۳ عرضت الولايات المتحدة قرضاً لمدة عشر سنوات ، وبقيمة ۱۳ مليون دولار من اجرا تعويل الواردات التي يتطلبها برنامسج تشبت

<sup>2 —</sup> J. A. Mackie, Problems of the Indonesion Inflation (Ithaca , New York, Cornell University Modern Indonisia Project, 1967), p. 35.
٣ ـ جرت نسویة هذا النزاع بسرعة ، وسط سروز شرکات النفط الاجنبیة ، بمساعدة مبعوث

شخصي للرئيس كينيدي . الظر: Roger Hilsman, To Move a Nation (GardenCity, New York, Doubleday, 1967) p. 390.

النقطة التي تعادل تعفيضا واقعيا قيمة الروبية والفاء العديد من الشوابسط الإنظمة التي تعادل تعفيضا واقعيا قيمة الروبية والفاء العديد من الشوابسط والمعونات الحكومية للاسعار . وفي حزيران النام شمل كونسووتيوم من اصحاب المونات المحتمين ، برعاية «مجلس مساعدة النتمية» النابع لم «منظمة التعاون الانتصادي والنتمية» و(OBCD) به ، في محاولة لتأمين مميظ . ) مليون دولار يساعد اندونسيا على سد العجر في ميزان مدفوعاتها . وكانت استراتيجية الولايات المتحرة تشفى بأن تساعم هي والمنك الدولي وصندوق النقد الدولي بحوالي تصف المبلغ ، على أن ومن أعضاء الكونسورتيوم الاربعة الأخرون . بريطانيا وفرنسا والنابان ميقية المبلغ (» . وفي آب أتفقت اندونسيا مع صندوق النقد الدولي) ، وبنتجيع من الولايات المتحدة ، على اجراءات تتيح مع صندوق النقد الدولي بتجاوز . ه طيون دولار في العام النالي ١٠٠ .

وهنا بدأ سوكارنو بدرك الثمن السياسي الذي سيبغي له ان بدفعه للحصول على العون الاقتصادي في المستقبل / واخذ بطلق التصريحات التي اشتهرت منها عبارة «الى الجحيم انتم ومعوناتكم» . وأعرب سوكارنو في خطابه لمناسبة المهد القوم ، في ۷۱ آب ۱۹۲۴ ، عن اعجابه بسياسات الاعتماد على النفس علسي السهد الاقتصادي التي البها يم ابل سونغ في كوربا الشمالية بد ، وقال ان

<sup>4 —</sup> Usha Mahajami, Soviet and American Aid to Indonesia 1949-68, Athens, Ohio:Ohio University Center for International Studies, Sowtheast Asia Program. 1970) p. 27.

<sup>¥</sup> قامت همنظمة الدماون الاقتصادي والنمية» (OECD) التي تناقب من الام الراسعالية الفنية التي ترقب في نسوبل صادراتها جبر السـون الالإخبي ، يعدو دائد في شخيل عدد مــــن الكونـورتوبات الاولى ، وخاصة الكونـورتوبم المتعلق بتركيا . ولكن البنك الدولي عاد فانتزع المبادرة ، وأحبيت المنظمة بنرخ من العجز النسبي .

<sup>5 —</sup> USA National Advisory Council on International Monetary and Financial Policies, Special Report to the President and Congress on the Indonesian Debt Rescheduling (March 1971), p. 1; and Economist Intelligence Unit, Threemonthly Economic Report: Indonesia, no. 46 (October 1963).

<sup>6 -</sup> Mahajani, loc. cit.

<sup>🗶</sup> انظر الفصل التاسع ، والملحق د .

كوريا قد حلت مشكلة الطعام واللابس بصورة تامة «الامر الذي اتاح لها ، سواء سياسيا او ثقافيا ، ان لا تعتمد على احد على الاطلاق» . وأضاف «ان الدونيسيا لا ترغب في ان تظل دون سواها» (٧) .

شهدت سنة ١٩٦٥ ، التي كانت آخر سنوات حكم سوكارنو ، هداء متصاعدا للتوظيفات الاجنبية ونلد كارتة اقتصادية سبيها عدم توفر النقد الاجنبية . فغي في الدوت الاستهلاك ولقطع غيار المصانع وللمستحقات من الدون الاجنبية . فغي مقلع السنة تم ناسم معظم ما تبقى في اندونسيا من مشروعات يعلكها اجانب ، وذلك باستثناء شركات النقط . وفي ١٧٧ ابار اعلن عن الفاء الفاتون الذي يوفر الضمانات للتوظيفات الاجنبية ، وحثت النقابات والحزب الشيوعي الاندونيسي المحكومة الطلب بصورة غير على المحكومة الطلب بصورة غير كانه النقط ؟ وليت الحكومة الطلب بصورة غير الإقاب النقط تحت اشرافها ولكن من غير ان يتضمن ذلك الإقاب المحكومة المحكومة على نشط على قطاعا الحكومة عن خطط للسيطرة على قطاعا الحكومة الخاتوات على قطاعا الحكومة الخاتوات على قطاعا الحكومة الخاتوات الخارة الخار

اعلى سوكارنو في خطابه الذي القاه المناسبة العبد القومي السحاب الدونيسيا من صندوق التقد الدولي ومن البنك الدولي وقال إن السنة التالية ستكسون من استة الاتالية ستكسون استة الاتعاماد على النفس»، وتبعا لما جاء في الخطاب كان معنى ذلك فرض برنامج تشف مصمتم على نحو يخدم ضرورة تغيين النقد الإجبي والجفاظ على استقلال الابعة السياسي ؛ عبر تخفيض الواردات الى ادنى حد ممكن ؛ والتشديد على التوظيفات المحلية وعلى الانتجاز العربي التوليدات الى ادنى حد ممكن ؛ والتشديد على القرمة على الاقتصاد ، وكمان معنى ذلك «تقبل الصماب تكمين للانجاز التوري» (۵) .

ثمة اسباب للشك في ان سوكارنو كان يعتلك التصعيم ، او الفهم الكافي للأمور الاقتصادية ، الشروريين للمضي قدما في مثل ذلك البرنامسج الصعب سياسيا ، لكن لا بد ان مجرد التهديد أثار فزع العديد من المصالح الراسخة سياميا ، في كل بد ان مجرد التهديد أثار فزع العديد من المصالح الراسخة ميل منظم العقائل على سلطانه في الأشهر التالية ، بحيث لم يتوفر المجال لاختبار سياسة الاحتماد الذاتي التي يازى بها ، ان الاحداث التي ادت ألى عزله من منصبة كوغيم للأمة مقتل سنة من جزالات الجيش ، وسط تواطق شيومي من عوم كوم المحاد للله أصطهاد عنيف الدون الشبوعي ومن المجازر التي تعرض لها مئات الألوق مسادي

<sup>7 —</sup> Quoted in Guy J. Panker, Indonesia in 1964: Towards a «People's Democracy» Asian Survey, Vol. 5, no. 2 (February 1965), p. 95.

<sup>8 —</sup> Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) [vol. 1], no. 2 (September 1965), p. 1.

ارغم سركارنو بعوجيه على تسليم معظم صلاحياته التنفيذي آلى الجنرال سوهارتي ان كل تلك الاحداث كانت تجد منطقها في العيادة السياسية المقديقة داخل الدونييا ، وكذلك فاتها كانت ترتبط بصورة ونبقة بأزمة النقد الاجنبي وريابعان الجيش وسواه من العناصر المحافظة بأنه كان لا بد من العون الاجنبي لحل المشاكلة .

وبعد شهر واحد من عملية نقل السلطات في آذار ١٩٦٦ اعلى وزيسر المال إلجديد نقض سياسة سوكارنو المرتكوة على معاداة المشاريع الخاصة والتوظيفات الإجديد نقض سياسة مقدارها الإجداد تقديم سلفة مقدارها مورست الولايات المتحدة تقديم سلفة مقدارها مرابي دولار لشراء الارز ، واعتب تلك البادرة عروض معاللة من بريطانيا والمان .

رغم بادرة الدعم المترددة تلك ، وجد الزعماء الجدد ان الولايات المتحدة لم السبقة التي وتوماتيكيا الى دعم نظامهم المادي للشيوعية . وبدلا من ذلسك كانت الصبقة التي اختارها الاميركيون مماثلة لصيفة برنامج تثبيت المملة اللي لسبم يصر النور في رؤية دلالل حسية بالنور في رؤية دلالل حسية بالنب المسياحات الاقتصادية الجديدة قبل أن تجميد بتغدم الدم اللازم ، وقد وضحت نقليا خلف صندوق النقد الدولي (الذي سارهت حكومة سوهارتو للانفحام اليه مجدداً ليلعب دور موجه تلك السياحات الجديدة، ومرجعها . وقد اقتنعت الدوليسيانات كان لا بد لها من القبول بكونسورتيوم من كل الدول الدائمة كاداة المتغير التعامي بالمتعامل الدول الدائمة كاداة المتغيرة وتأمين التسليفات الجديدة التي تعمل المتعامل المتعاملة المت

في أواخر صيف ١٩٦٦ (قبل سنة أشهر من انضمام البلاد مجددا ، بصورة رسمية ، الى صندوق النقد الدولي في شبط (١٩٦٧) وطبات إلى الدوليسيسا بعدة من صندوق النقد الدولي تضم برنامجا جديدا لتثبيت النقد ، وسرعان ما ظهرت آثار نصائح الصندوق في السياسات السكومية الجديدة . كان أحد تلك السياسات نقل معظم معاملات النقد الاجنبي من تحت هيمنة البنك المركزي آلي السياسات نقل معظم معاملات النقد الاجنبي من تحت هيمنة البنك المركزي آلي بالمياه المراقبة المواردة في ٢ تشريع الولاد (١٩٦١ عالي من المحددة الإراقب الكبرية وطيفة المحددة من النقد الاجنبي . وهكذا تخلت الحكومة عسس وطيفتها لما قامت وطيفتها لمجاهزة بمورة غي محمودة في الناهي الذي الموارد والطباع فسمي السوق ، إن الانتصاد الشعيفة من فلارا على تحديل تتأتج مثل هذا لتخطؤ السوق ، إن الانتصاد الشعيفة من فلارا على تحديل تتأتج مثل هذا الخطؤة من خير خديدة وكبرة من الدون الاجنبي ، وذلك ) بالضبط ، كان القاتال

الوعود لاجراءات الفاء الضوابط .

بالأضافة ، طرح مستشاره صندوق النقد الدولي مجموعة مالوفة مسن اجراءات مكافحة التضخم بوصفها مكملة لالفاه الضوابط بالنسبة النقد الاجنبي : ميزانية متوازنة ، وتقليص الانفاقات الحكومية الى ما دون ، ا بالله من الدخل القومي ، وتصين نظام حياية الفرائب ، واقوار سعر تبادل «واقعي» ، وآنهاء الاتحاث ، واعادة النظر في سياسات التسعير المعمول بها بالنسبة المروسات الدلة ، وتغفض اعداد موظفي الحكومة ، وفرض قود صارمة على التسليفات من البنوك (١٠) .

وسارعت حكومة اندونيسيا ، كذلك ، الى تجبيد وعودها بخصوص خلق مناخ اكثر ملامعة للاستثمارات الاحتبية . فقد صدر «قاني و الاستثمارات الاحتبية . فقد صدر «قاني و العربية اللامنية المحتبية المعربية على الارباح واستمادة الرساميل وبوفر امتيازات ضربية غير عادية . وفي شهر كانون الاول ، وفيل ثلاثة المعربية في عادية . وفي شهر المعربية المعربية المعربية في عادية . وفي شهر المعربية المعربية المعربية المعربية في عهد سوكارنو المعربية التي المحت في عهد سوكارنو الي اصحابها السابقين .

استجاب الاجمالقربية لبراهين الطاعة تلك بعرضها اعتمادات بقيمة 14 مليون دولار مخصصة لاخراج الدونيسيا من ازمة عام 1177 ، وباتخاذها ترنيسات تعلق بامادة جدولة الديون الاندونيسية ، وكانت العاجة لاعادة جدولة الديون الاندونيسية ، وكانت العاجة لاعادة جدولة الديون ماسة جدا لان المستحقات والمتاخرات التي ينبغي دنهها في 1747 كانت تعادل المنتجة . وكان معنى ذلك أنه كان لا بد من تأجيل إيفاء بعض الديون والا تبددت المتعادات جديدة تعطى لاندونيسيا في دفع المستحقات ، الامر اللي كسان سيجمل النظام المادي الشيوعية في نفس وضع النظام السابق من حيث الانهيار الاقتصادي . وهكذا واقفت الامم الفرية الدائنة ، في اجتماعات الذي انقدا بفي بارسي في كانون الاول 1711 ، على تأجيل استبغاء الإنساط المستحقسة في بارسي في كانون الاول 1711 ، على تأجيل استبغاء الإنساط المستحقبة والغوائد الناجعة عن كل الديون الطويلة الامد التي ترتبت قبل حزيران 1717 ، حتى سنة 1711 ، اما بعد 1711 كان على الدونيسيا أن تدفع ديونها في أعلى سنة 1711 ، اما بعد 1711 كان على الدونيسيا أن تدفع ديونها في أنساط : و باللة في 1711 كان المن التونيسيا أن اعدف الفترة الساخة في كل من السنوات النارث اليالية سنويا في الفترة في السنة الإحرام 1711 كان المنائة في كل من السنوات النارث اليالية منويا في الفترة في السنة الزحر منائلة في السنة الزحم منائلة منويا ملى الحمول على شروط معائلة

<sup>10</sup> — Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) [vol. 3], no. 6 (February 1967) p. 11.

من الاتحاد السوفياتي وسواه من مقرضي الكتلة الشبوعية إباستنساء الصين) الدين لم يدعوا الى الاجتماع الاول للمقرضين الراسماليين الذي المقدّد في الول. تشكل كونسوريوم اصحاب القروض الاعضاء في «الذي باريس» من الولايات المحدة ، وبريطانيا ، والبابان ، واوستراليا ، وفرنسا ، والمالييسا الغربية ، والبابات الدولي ، وهنظمة التماون الاقتصادي والتنجية ، والبابات الدولي . وكان الصندوق (الذي كان سهلا تلمس OBCD ، وصندوق النقد الدولي . وكان الصندوق (الذي كان سهلا تلمس بالنسبة لاعادة جدولة الدوني ويضغط من اجل تشكيسل كونسوريوم معونية بالتطمع البحاد اعتمادات جديدة لصابح الدوليسيا .

تشكلت «المجموعة الحكومية حول الدونيسيا» IGGI في مطلع ١٩٦٧. وكانت الولايات المتحدة قد شبحت انشاء مجموعات مماثلة في السنوات الاخيرة كوسيلة لاقناع الامم الغربية بتحل قسطها من «اعباء» الموقة على نحو يتلام مع الفوائد الناجمة عن الاستثمار والتجارة التي تجنيها تلك الامم من « السلسمة الاميركي» . وبالنسبة لاندونيسيا ، كان الهدف الرئيسي للحملة الاميركية الداعية الماليات كانت مصالحها الاقتصاديسية الليانات ، التي كانت مصالحها الاقتصاديسية الواسعة والمتنامية في آسيا تعتمد على مدى تصميم الولايات المتحدة على الحفاظ على الادر، في المنطقة على الحفاظ على الادر، في المنطقة على الحفاظ على الادر، في المنطقة على المخاط

تعقد الجموعة الحكومية IGGI اجتماعين دوريين كل سنة في هولندا (الدولة الاستمعارية التي كانت تحكم الدونيسيا فيما مضى) . وفي الاجتماع الاول (اللدي يعقد في اواخر السنة) تقدم الدونيسيا ، ويدهم من صندوق النقد اللولي ، لاصحك المونات تقدراتها للمونة اللازمة لنمول عجزها في السنة المالية . وفي الربيم التالي ، وهد أن تقدم الحكومة الاندونيسية موازتها المالية التالية . وفي الربيم التالي ، وهد أن تقدم الحكومة الاندونيسية موازتها ويجتمعون ليقرورا أفيما بينهم من الذي سيوقر الاعتمادات اللازمة . وطبق المناطقة المدلي الموازات المتحدة نفيتهم المناطقة ، وطبق سال المالية حيث يتوقع أن تقدم البابان الثلث التالي ، وهية الكونسوديسوم الثالمة المحدد المناطقة المدلي عادل لك المناطقة المدلي عند المحدد المناطقة المدلية المناطقة المحدد المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة الالدونيسية (۱۱) . المناطقة الادونيسية (۱۱) . المناطقة مع أنه مناط المنات وبالتالي مصوبات خطية المحكومة الاندونيسية (۱۱) . في تعد تكون من الأمور ذات المناء ادارة المناء المناطقة مع أنه مناطقة مناسال قد تعدد المعدد مناطقة مناء المناطقة مناسال قد تعدد مناسبة الموانات وبالتالي مصوبات خطية المحكومة الاندونيسية (۱۱) .

قد تكون من الامور ذات المغرى ان نعط العون يتطابسق بدقة مسمع نسب الاستثمارات الاجنبية القائمة أو المنوي القيام بها في الدونسيا في الفترة من

Robert Shaplen, Time Out of Hand (Harper and Row, 1969)
 167. Also G. A. Posthumus, The Inter - Governmental Group on Indonesia (IGGI) Rotterdam University Press (1971), pp. 29-30.

1979 وحتى 1971 ، حيث كانت كل من الولايات المتحدة واليابان (وذلك اذا نسبنا التوظيفات الفيليينية الاسمية الى اليابان ، التي تشكل المصدر الحقيقي لرساميل شركات الخشب الفيليبينية) توفر ثلث دساميل التوظيف بج 171 .

لم تغلع صيغة اعادة جدولة الديون سوى في تأجيل الشكلة . وهكذا ، ومع اقتراب موعد استثناف الدنع في 1971 ، فوض نادي باربس المول الآبالسي الفري هيرمان ابس بدراسة مشكلة الدين الاندونسيى . وفي نيسان 197 وافق المرضون على توصيته بأن تجيى الديون العائدة لما قبل 1971 في للائسة عشر قسطا تهند تجالها بين 1972 ، وكانت تلك في الواقع النسوية الاكثر تساهلا التي عرضها المقرضون على اي من حكومات العالم الثالث . وتضمنت العالم الثالث . وتضمنت العربين على التي عمد على الدونسيا أن تسدد ديونها للكافة السوفيائية وفق معدل أمرع من معدل التسديد للمؤضين الفريين .

يجدر هذا الانتباه الى ان الكرم الذي نمت عنه عملية التأجيل جاء مباشرة بعد اصلاح نقدي وتخفيض المملة اقترحهما صندوق النقد الدولي وجعلا مسسس اندونسيا بلدا بمك احد اكثر انظمة النقد «تحررا» في العالم ، وقد ازبلت آخر الترنظام المعارد في سبان ١٩٧٠ وحل محله النظام الوحد الذي ينتضي بأن لا تتمتع الواردات التي تعتبر «ضرورية» باية افضلية لجهة سعر التبادل وأن تتنافى مع السلع الأخوى ؛ بعا فيها علم القرف ، في السوق ويعتنضي مقياس الرحم ، أن ميزان المدقوعات الاندونسي لم يكن ليتحمل مثل معلية التحريسر للتلك لولا تأجل الميلان المدقوعات الاندونسي لم يكن ليتحمل مثل عملية التحريسر والا القروض القياسية ؛ يقيمة ، ١٠ مليون دولار ، التي وانقت عليها المجموعة الحكومية ( IGGI في الشهر نفسه ، وحتى مع تلك الدول فالجموعة الحكومية في المدون والالتنمية ، الاقدام على تلسسك الاجراءات ، لكن تلك قضية أخرى تعملق «النعمية الحكومية في المدونسيا .

ب يتحدث نظام سوهارتو وإنصاره بشكل متواصل عن المجزة الاقتصادية التي اخرجت اندونيسها من العصور المظلمة التي عاشتها في ظل سوكارنو . لكن الاطلاع الدقيق يفيد بأن المجزات الحقيقية هي حصيلة طريقــــة المحاسبة ،

<sup>¥</sup> شهد اعتماد البابان على واردانها من الدونيسيا توسعا حادا في السينات ، وفي الافهور السينات ، وفي الافهور السينات ، وفي الافهور السينات الإليان المين دولار ، بالمثنونة من العادرات الالدونيسية الى الولايات المتحدة ، وكانت احصائيات التصدير بالنسبة للحقية نفسها صادرات يقيمة ٢٠١٢ مليون من الولايات المتحدة الى الدونيسيا مقابسال ۱۳۰۰م، من البابان ، (٢٠٠٠م من البابان ،

<sup>12 —</sup> Bulletin of Indonosian Economic Studies (Melbourne) vol. 8, no. 1 (March 1972) p. 6.

والعلاقات العامة ، والاعتمادات السنوية المتزايدة ابدا التي توفرها المجموعـــة الحكومية ، اكثر منها نتيجة الية اصلاحات جوهرية . وبعول عن التوسع فـــي الصادرات (الذي سنتطرق اليه لاحقا) فان مزاهم النجاح الاساسية ترتكز السي ثلاثة انجازات : السيطرة على التضخم ، والميزانية التوازنة ، والقيمة الخارجية . الثابتة للروبية .

والواقع ان كل تلك «الانجازات» لم تكن لتحدث لولا ان المجموعة الحكومية وافقت حتى الان على تقديم القروض الهائلة الضرورية لدعم الميزانيسـة وميزان

المدفوعات . وتجري الامور على النحو التالي : تمول المجموعة الحكومية في كل سنة ما قيمته مئات الملايين من الدولارات التي لا تستطيع الدونيسيا ان تدفيع سنة ما قيمته مئات الملايين من النقلة الإجنبي به . وهكلا ) غال المدفوعيات الخارجية للبلاد «تدوازن» عبر القروض ؛ دبالمقابل تسنم الديون في التشخم . الخارجية للبلاد «تدوان النقلة الدولي وافق المقرضون المستركون في المجموعة الحكومية على ان تستخدم معوناتهم بطريقة لم سبق لها مثيل : فالحكومية الاندونيسية تبيع المونة (في صورة اعتمادات استمراد) في السوق الحسرة الاستردين عني غير تعديد الية شروط بالنسبة لكيفية استخدام المال ، وتستخدم مردوات البيع («الاموال المقابلة») كما خيل للميزانية العامة . ومكلاً ، لا تترفق مردوات البعد إن الدولة المقابلة التحريف عبر الموات الفقر الفوابط المنفذة قسية المعرف المدن المعرف المناء من حتها في الحكم في ما خياما من النقد الاجنبي ، بل النها تبطى مقدم المونة اللي تعولها المونة تحكم بالتقديم عبر المتوابط المونة تحكم بالتقديم عبر امتصاص المعلة النها أنه أنه النافذة النبي بولدها عمو المونة تحكم بالتقديم عبر امتصاص المعلة النافذة النبي بولدها عمو المؤلة المناء .

وهكذا تخلق الجرعات السنوية من المونات الكبيرة «المجزات» الثلاث فسي آن معاً ـ تلك المجزات التي لا تتصل اطلاقا بالتنمية الحقيقية التي يغترض ان

به يثبه منا النظام الاحوال المخصصة للاستقرار التقدي في لاوس وكابيوديا أنظر الفصل الثاني . غير ان العرن الذي يقدم لانونيسيا خلال مقيدا من حيث ان البلد الذي يقدم العرن يشترط اله اتنا يقدمه لصالح صادراته لحسب . وقد ادى ذلك الى خرق يمير السخرية لتطلم التبادل الوحد ، لاته لا بد من بعج الاحتمادات المفصصة للاستيراد من بلدان ذات كلفة مرفضة يحسم معين تمن بعد من يستريها .

تمرز الاستقلال الاقتصادي للبلد ، وإنما تجعل مبين الدونيسيا اكثر اعتصادا بكثير على جرعات المون التواصلة . ففي ١٩٦٧ ، حينما لم تكن ممونات المجموعة المحكومة IGGI تتجاوز . . ٢ مليون دولا ، فان بلك المونات امنت تمويل ٢٨ باللغة من كل الواردات ، ووللت اعتمادات الاستيراد التي باعتها المحكومة الى المستوردين الخصوصيين اكثر من ٢٠ باللغة من الدخل الحكومي ، وقد اخذت مجموعات المون السنوي تتزايد بصورة متواصلة منذ ١٩٦٧ وصاعدا ، فبلسيخ مجموعها ، في ١٩٦٧ ، ١٩٦٠ وغي السنة الماليسة ١٩٦٧ ا ، ١٩٦٠ ، ١٩٩٠ وما يوازي ٥٠ باللغة من الواردات ، وفي السنة الماليسة ١٩٦٧ – ٢١ وافقت المجموعة الحكومية ومن الواردات ، وفي السنة الماليسة ١٩٦٧ – ٢١ وافقت المجموعة الحكومية النواردات ، وفي السنة الماليسة ١٩٦٧ – ٢١ وافقت المجموعة المحكومية الاندونيسية ان ميزانية العادية التنمية التنباء عن ارقام المونات الادعاء ليس اكثر من حيلة حسابية تستهدف تحويل الانتباء عن ارقام المونات المشخوة باستهراد ، ان ما يسمى ميزانية التنمية يشمل بنودا من نوع تجديد البنية النصية ق ، .

تشير حكومة سوهارتو إلى التوظيفات الاجنبية الجديدة واتساع الصادرات منذ (١٩١٧ كدائل على فعالمة سياساتها الاقتصادية . قد حدث النمو الرئيسي سند (١٩١٧ كدائل على فعالمة سياساتها الاقتصادية . والسند بن التوظيفات الاجنبية الجديدة . والواقع أن آمال الحكومة في الحصول سنقبلاً على معاضل من النقد الاجنبي تتبح لها سداد الديون القديمة والجديدة الشخمة تصدد بصورة قاطعة على مصير صادراتها الاستخراجية Extractive من وضادراتها الاستخراجية لاتتصادين وصادراتها من المواد الخام ، وخاصة المتروف و لكن العديد من الانتصادين وصوادراتها من الدا الدون القديمة والمحددة ومعرف عن أن الماحل الدونسيا من النقد الاحتمام ومعرف من ذلك أن الموادد الطبعية الثمينة تتبدد بصورة متزادة ، الى جانب المداخي المنافقة سياساتها المنافقة سياساتها ومكن أن الموادد الطبعية الثمينة تتبدد بصورة الشخمة التي تجنبها الحكومة وموظؤها ، ولكن نادرا ما يخصص أي قسم من علي المنافقة المنا

يشكل البترول سلعة التصدير الاكتر اهمية في اندونيسياً. وتذهب مداخيل تصدير البترول لصالح ثلاث جماعات : الشركات الإجنيية ، والاحتكار الحكومي الإندونيسي (برتامينا) Pertamina ، ومايسسل الاندونيسية ، ومايسسل المخطيض الارباح (المفت مساهمة قطاع البترول ٣٠ بالمئة من المداخيل المطيسة للحكومة في ١٩٧١، وكان متوقعا ان تقفز الى .) بالمئة في ١٩٧١) فان الحكومة تخلت عن كافة حقوقها بالنسبة التحكم بعداخيل الجماعين الاخويين . وهكذا تغفي السنوات الاجبية التي تقوم باستخراج البترول من الانصباع لأنظمة التجارة الإخبي المالونة ويتاح لها أن تدارس أعماطاً بسورة تجعلها شبه منطقة التجارة الإخبي المالونة التجارة التجارة المتواد

الحرق ويسمع لتلك الشركات بأن تستخدم مداخيلها من النقد الاجنبي يصورة مباشرة سواء الاستيراد او لدفع روات المؤظفين الاجانب او لتحويل الارباح الى الخارج.. وتلحب نسبة كيرة من آرباح الشركات (تقدر بد ١٠ - ١٥ بالله...) كمائدات ليرتامينا ؟ التي يسيط عليها الجيش مباشرة و«يحليها» كمصدر للتمويل مستقل عن ميزانية الحكومة . وهكذا بيد انتاج المترول أرباحا طائلة ، لكن تلك الارباح تستخدم للقمع وليس إفخاء جمهور الشعب (١٥) .

تموكر ما يوبد على ثلث كل الرساميل الاجسبة التي تستثمر في اندونيسيا في مساعة قلط الاختباب ، وكالت لا تعدى الم قي مساعة قلط الاختباب ، وكالت لا تعدى الما قيمت ، ا ملايين دولار في ا ١٩٦٦ ، لتصل الى ١٦٠ مليون دولار سنوبا في الربع الادل من ا ١٩٠٧ ، كتي اليمين المدي بدنعه الميلاد مر نفع المنابة ، ان ادغال المنونيسيا الفنية بالاختباب تقمم ضحية نفس وسائيل الاقتطاع المدسرة والارتض المناب على موت اراضي الفليبين والتي تهدد مواردها المائيسة والارض الربعة الى جانب الفليات والارض للاتفاقة المنابات وعلى الدي الشركات الامريكة والبابلية والفليسية في قصوصا التي درب الواري الحكومة على الفليسية التوريق الفليسية والارتفاق الفليسية المنابات والارتفاق الفليسية والارتفاق المنابات والمنابات والمنابات والمنابات التواري المنابات والمنابات والمنابات المنابات والمنابات والمنابات والمنابات المنابات وعلى المنابات وعلى المنابات والمنابات المنابات وعلى المنابات والمنابات المنابات وعلى المن

وليس ثمة خطة منهجية التنعية الصناعية في اندونسيسا ، أن المنتجين المحين بماون بمرارة ، كما هو متوقع ، من آثار برناج الاستقرار النقدي الذي يرعاء صندوق النقد الدولي ، وبخاصة من تقلص تسلفات المصارف وسيس منافسة الفيض الكبير من الواردات التي تعولها المونات وسواها من البضائع التي أصبحت متوفرة بعد تحرير نظام الثلاث الاجنبي . وقد أدي احد النقارير أصبحت متوفرات المارة شركة الدولسية المهارت في الفترة 1911 - ، ١٩ (١١) . وهيئات معتوبات صناعة النسيج الحلية بسبب استخدام التسليقات الاجتبية لاستيراد مقاديــــر نظام العالم تعديرات المنافسة ، في حين شخه من الاسبجة الجاهزة ومعالت لتجييز معامل الخيوط الصناعية ، في حين يظل معامل السنج عاطلة عن العمل سبب فقدانها الراسطال اللازم لتشغيلها(١٥). وهنگذا ، فأن ثمن مؤشر الاسعار المستقر وتواند الدخيل الحكومسي فان حدوث الخفاض كبير في الانتاج المحلي ، الامر الذي لن يؤدي سوى الى ادامة الارســـة

<sup>13 —</sup> Alex Hunter, (The Indonesian Oil Industry) in Bruce Glass-burner, ed., The Economy of Indonesia (Cornell University Press, Ithaca, New York, 1971); Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) vol. 5, no. 3 (November 1969) pp. 21-22; and ibid. vol. 8, no. 1 (March 1972) p, 12.

<sup>14 —</sup> Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) vol. 8, no. 1 (March 1972) p. 19.

<sup>15 —</sup> Ingrid Palmer and Lance Castles, (The Textile Industry) in Glassburner, ed., op. cit., pp. 333-4.

الاقتصادية المزمنة . يالمقابل فان صندوق النقد الدولي شعر بالارتياح النتائج التي اسفر عنها برنامج الاستقرار الاندونيسي ، وكان بين ابرز اسباب ارتياحه ، ان البرنامج كان متطرفا وليس تدرجيا ۱۱۱) .

في حين أضطر أصحاب المشروعات الاندونيسيون لاشهار أفلاسهم بسبب منافسة الواردات لانتاجهم ، فإن المالكين الاجانب للمعامل الصناعية (التي نزع عنها التأميم) بتمتعون بحماية خاصة من جانب حكومة الدونيسيا . فحين توقف مصنع اطارات (غودبير) في بوغور عن الانتاج في ايلول ١٩٦٨ ، بعد ان القي تبعة مشاكله على الاستيراد الواسع للاطارات ، فإن الحكومة اتخلت قرارا بإخــراج الاطارات من لائحة الواردات التي يمكن شراؤها بمعدل تبادل مخفض ، وأنقصت الضريبة المفروضة على مبيع الاطارات المنتجة محليا ، وحرمت على الاجهــــزة الحكومية استيراد اطارات (١٧) . وتشهد صناعة تجميع السيارات ازدهارا مماثلا في ظل رسوم حمركية وضرائب مرتفعة على استبراد السيارات الحاهزة ، وذلك ال اعترف ان «النقد الاجنبي المطلوب لاستيراد القطع [لمعامل تجميع السيارات] يزيد غالبا عما هو مطلوب لاستيراد سيارات جاهزة» (١٨) . ووفقا لمزاعم هذا الشخص فأن تبذير النقد الاحنبي أمر مشروع طالما أنه بخلق محالات عمل .. وتلك ذريعة غريبة، في الواقع، طالما ان الحكومة تستطيعان تخلق اعمالا لا فائدة منها بكلفة أقل، ولان تأمين أاوف قليلة من الاعمال لن تؤثر على نحو يذكر في مشكلة البطالة في الدونيسيا . وقد اتخدت وزارة الصناعات قرارا بعدم السماح بأية توظيف ات اجنبية جديدة في بعض قطاعات صناعات السلع ، ولكن اثر القرار كان في الواقع حماية المصانع القائمة التي يملكها اجانب . ويتمتع صاحب الرساميل اجنبي في أندونيسيا ، اليوم ، بامتيازات وحصانات تفوق تلك الممنوحة لمنافسته المحلي .

رغم تلك الحوافز جميعا فان الاستثمارات الاجنبية الجديدة في صناهـــات السلع ظلت محدودة للفاية . ان شعب البلاد ، رغم كنافته العددية ، اكثر فقرا بالاجمال من ان يشكل سوقا مفرية . وبالاضافة ، فإن السلع المستوردة تعيط

<sup>16---</sup> Gunnar Tomasson, (Indonesia: Economic Stabilization 1966-69), Finance and Development vol. 7, no. 4 (1970) p. 48.

<sup>17 —</sup> Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) [vol. 4], no. 11 (October 1968) p. 23.

<sup>18 —</sup> Sumitro Djojohadikusumo, Trade and Aid in Southeast Asia, vol. 1; Malaysia and Singapore (Melbourne: F. W. Cheshire, 1967) p. 110.

فرص التصنيع القائمة . مع ذلك فان جاكرتا تنعم بمصنعين جديدين للمشروبات الخفيقة . ويكيا كتب معلومات سوراياجا الاستشعارات إن إصحاب الاستشعارات الحجيلين ببدون اعتماء بالتوادي الليلة ، والبارات ، وحماسات البخار ، وخواسات النخار ، ووفوسات التدليك ، والمقاعم وملاهي البولينغ - ولكن ، ليس بالاستشعارات الافرب الى مفهوم الانتاج (١١) .

كلاك شرعت الدوليسيا الوالها للبوك الاجنبية . وتقام حاليا ، تحت البنك الدولي ، تسهيلات بنكية جديدة التنمية وشركة خاصة لتعويل التنمية . وليس يوسعنا اعتبار هذه المشاريع استثمارات اجنبية الا على سبيل النهكم . فالقصد منها هو تجميع الاحارات بالعملة المحلة ووضعها تحت تصرف اصحاب الاستثمارات الإجاب، الذين لا يريدون أن يأتوا بأموالهم معهم طالما أنهم يستطيعون أن سندنوا محليا (١٠) .

آلت عمليات الصرف الجماعي لوظفي الحكومة وموظفي الشركات الخاصة احد العواقية لبين المناصبة احد العواقية لبين المناصبة المناسبة للمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة النوطيف التوظيف الاجتبية لا تعدم على البيد العاملة بشكل مكنف ، وابة عمالة يمكن ان توفرها لن تكون سوى قطرة واحدة في الدلو بالمازنة مع المناسبة .

السعر المخفض الارز بواسطة الضوابط المباشرة وكذلك عبر الاستيراد الكنيف ، السعر المخفض الارز بواسطة الضوابط المباشرة وكذلك عبر الاستيراد الكنيف ، لان الارز بشكل عنصرا مهما من عناصر مؤشر كلفة الميشة الذي يحظى باهتما بالغ . لكن تلك السياسة اسابت الى مداخيل الفلاحين الدين ينتجون الارز . بلقابل وضعت الحكومة حدا لكل إعانات الاستعلالة الاخرى ، فقد ارتفعت المعالم التحريف مثلاً اعلى عدو احد في الاعوام ١٩٦٦ و ١٩٨٥ و ١٩٨٠ و ١٩٧٠ مرواد المعالم ال

<sup>19 —</sup> Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) vol. 8, no. 1 (March 1972) pp. 5, 29.

<sup>20 —</sup> ibid, vol. 7, no. 1 (March 1971) pp. 25-6; David Cole, ( New Directions in the Banking System), Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) vol. 5, no. 2 (July 1969) p. 69.

بموزل عن التغييرات التي سردناها اعلاه ، فان الشيء المدهش بخصوص ما يسمه والنظام الجديد» الذي اسب سوهارته هو عدد المسكلات التي ظلت من غير حل ، او غدت المحت معضله غير حل ، او غدت الحرت معضله أن الفسادة اكثر سوءا ، منذ ابعاد سوكارنو ، فقد المحت معضله أن الفساد وعدم السيادة اكثر سوء المتعاد حرالات الجيئي علي معاشرة القبل سناعة النقط ، ورغم الكثير من الجمعة بصدد اصلاح نظام الضراف ، فلم تحدث اي مراجعة اساسية لملك النظام ، اما التحسن الذي شهدته مالية الحكومة فقد نجم بمعظمه عن التوسع في صناعة النقط ، والعسون الاجني ، والفرائب على الواردات والصادرات ، التي لا تقوم عقبة سياسية او عملية في وحد حياتها .

وتظل الدونيسيا احدى البلدان الاقل تصنيعا في العالم ، وهي تعتمد بصورة شبه تما تربيا على تصدير حفنة من المواد الخام لتامين مداخيله الدولية . واذا الحفادا السنة ، ۱۹۷۷ فان البترول والمطاط كانا يشكلان مصدير . ١ بالله من القيمة الاجمالية للصادرات ، وباتي بعدهما أنواح الخنيب والقصدير والين اللبن بدر ون . ٢ بالله . وتاتي ال . ٢ بالله الاخيرة من تصدير مواد خام اخرى منوعة . ورقم مستوى الاجور المنخفض للغابة ، فإن ابا من صناعات السلع في الدونيسيا لا يشر بالتحول الى صناعات ذات قدرة تنافسية على صعيد السوق العالمي .

لكن اكثر ما يشير السخرية هو أن «ديون سوكارتر» التي كانت موضوعـــات لتهجمات عديدة تتحول بسرعة الى توافه لا قيمة لها بالقادلة مع الديون التـــي ترجيعا حكرمة سوهادتو على البلاد يصورة حيفاء ، ووسط دهم وموافقة صندون التقد الدولي . لقيد خلق سوكارتو تركة من الديون تزيد فيمنها على ٢ بلبـــون دولا . ويكن الديرن الجديدة التي تراكبت في ظل نظام سوهادتو ، ومعهـــا اليميزل الاجتبى المقلة على السنوات الخمس (حتى ١٩٧٤) ، تعادل اكثر من ١٤ يليون دولار . وقد إزداد المعلل السنوي للتسليفات الجديدة من ١٩٧٥ مليون دولار في ١٩٧٦ الى ٢٨٧٦ مليون دولار في السنة المالية ١٩٧٣ - ١٤٧٤) (٢١) دراك

ومع ان الحاح صندوق النقد الدولي بفلع في اقناع اصحاب الاموال بتقديم قروضهم وفقاً لافضل الشروط المناحة لاي بلد آخر ، فان هنالك شكوكا مقواصلة حول عبء الدين الذي ستشكله مساعدات ما بعد ١٩٦٦ في المستقبل ، لقد وفرت المجموعة الحكومية ، حتى يومنا ، كل المون الذي طلبته الدونيسيسا ودعها بصدده صندوق النقد الدولي ، اما اذا كان اعضاء المجموعة يستطيعون مواصلة انسليف الى امد غير محدود وبععدل متزايد الاتساع ، وحتى لو انهسم يغطون ذلك لحماية قروضهم القدمة وحيازاتهم الشمينة مسن البترول والخشب والقصدير والنحاس والبوكسيت ، فتلك قضية مثيرة للاهتمام (٢٣).

<sup>21 —</sup> Bulletin of Indonesian Economic Studies (Melbourne) vol. 6, no. 2 (July 1970) p. 17.

<sup>22 -</sup> Posthumus, op. cit., p. 44.

في اي حال ، لا مجال النقاش في ان اندونيسيا لا تملك سبيلا التخلص من عبد ديونها الا بإتكار تلك الديون . وقد تعاد جديلة هذه الديون مرارا وتكرارا، ولفترات قد تعدد الي عقد كامل ، ولكنها أن تسيد له العكس هو الاقرب السيم المقول له المقول له المقول له المقول الديونيسيا الطبيعيات المقول له المتورية عسكرية قميات الهائلة مرهونة ازمن غير محدود من اجل تمويل ديكتانورية عسكرية قميات ولدفع ثمن واردات تقوم بها معيشة الجنزالات المسرقة في جاكرتا .

ان اندونيسيا تعبر احدى «قصص النجاح» المظيمة لصندوق النقد الدولي والعون الغربي ، ولكن هذا النجاح لا يتصل اطلاقا بتوازن عقلاني على صعيب محسابات مدفوعاتها الدولية . وبالأحرى ، فاقه ابعد اكثر عن التبير عن رضاء فلاحي جاوه او البروليتاريا المدنية في جاكارتا . ويظلب التجام من نصيب الشركات المتعددة الجنسيات الكتبية التي اطلحت ، عير صندوق النقد الدولي ، في اقتاع حكوماتها بسند المجز في ميزان الدفوعات الذي نجم عن أرباحها ، ويظل ابضا نصيب البابان التي تجميلت ، بواسطة الصيدوق ؛ على ما نضمن أن تستمر الدونيسيا في تصدير بترولها وخشبها لخدمة حاجات الاقتصاد الباباني ، وليس اقتصادها هي .

## الفصيه الخاميس

## اموال تذهب طعم النار : في حرب الهند الصينية

تحولت الحرب التي تخوضها الولايات المتحدة ضد شعوب فيتنسام ولاوس وكامبوديا الى الرمز المعاصر الابرز للصدام بين قوى التغيير وحق تقرير المسير ، وقوى الاضطهاد والامر الواقع ، ولا يجدي وجود صندوقالنقد الدولي - ببعثاته، ومستشاريه ، ومعثليه القيمين - شيئًا في اخفاء الطابع الاميركي الخالص لتلك الحرب ، ان شعوب المنطقة لا تنتبه الى وجود الصندوق ، ولا تعيره ابة اهمية في كل الاحوال ، وللا فان التطرق الى الموضوع من هذه الزاوية هو بمثابسة في كل الاحوال ، وللا افان التطرق الى الموضوع من هذه الزاوية هو بمثابسة

مع ذلك فئمة اسباب وجيهة الغاية لانعام النظر في دور صندوق النقد الدولي في الهند الصينية . من جهة ، لان ذلك يثبت مدى الاستعداد غير المحدود من جاب الصندوق لاخضاع نفسه الاهداف العسكرية والسياسية لحكومة الولايات المتحدة ، واو كلفه الامر التخلي من اي ادعاء بتقديم المونة لصالح نهو اقتصاد متوانن . وبالإضافة ، فأنه يكشف استخدام الولايات المتحدة لنصائح الصندوق ودعمه كورقة بن تعطي ظاهراً متعدد الجنسيات لبرامج هي ، في حير التطبيق، امركية محضة .

كذلك فان فهم الآليات النقدية التي يوصي الصندوق باعتمادها في الهند الصينية يكشف ، على غرار او حتى اكثر من اي طريقة اخسرى ، الفساد واللااخلاقية اللذين يشوبان طريقة خوض الحرب ، فالواقع ان ما يسمى الام

التي يزعم الغرب انه ايقدم لها العون "في الهند الصينية ليست أمما على الاطلاق، وهي لا تصل حتى الى مرتبة الحكومات بالمنى المالوف ، فهي لا تستطيع حتى أن تجبى الفرائب من سكان يخفعون لسيطرتها الاسمية ، في حين انهم يدفعون تلك الفرائب ، سواء طوعا ، او مع بعض التحفظ لل للحكومات الحقيقية التسمي اقامتها قوات التحرير ، ان ما يسمى الحكومات الموالية للغرب لا يعدو كونه ترمرا وعائلات وطبقات طفيلية خلقتها ، وابقتها على قيد الحياة ، امدادات العسسون الضخمة التي تصلها من الخارج .

وثمة سبب آخر ايضا . فمن الواضح أن دور العون الاجنبي، ودور صندوق التقد الدولي ، غل الهند الصينية يختلف عنه في بلدان ، على غراد الندونيسيا والبرازيل ، ما زات فيها الحكومات التي يعتر فيها ، ويدعمها ، الغرب تحكم سيطرتها على معظم اراضيها . ففي طاف البلدان الاخيرة لا يوجد ما يحول دون وضع قضية الاستفلال العواد الذي وأسى جلول الاعمال ، الى جانب مراقبة الله العاملة بعين العفر ، أما في الهند الصينية فان استغلال المواد الخام العالم المارضة بعين العفر ، أما في الهند الصينية فان استغلال المواد الخام المارضة بعين الحال الهواد الخام يمكن أن يتحقق عبر الحاق الهزيمة بالثورة و لا مفر من تأجيله ، في أي حال ، يمكن أن يتحقق عبر الحاق الهزيمة بالثورة و لا مفر من تأجيله ، في أي حال ، ولائة عن القوامد التي تتبع في البلدان الاكثر استقرارا . مع ذلك ، فلا ينبغي النظر الله الموافات . بالاحرى ، أقيصا حالات قصوي بوفر النعمن فيها دروسا قيمة حول اهداف البرامج المائلة فسي حالديه من البلدان الاخرى ، وذلك لان معظم المبادىء والاليات تستخدم فيهسا المديد من البلدان الاخرى ، وذلك لان معظم المبادىء والاليات تستخدم فيهسا المديد من البلدان الاخرى ، وذلك لان معظم المبادىء والاليات تستخدم فيهسا المدين المستناء .

ليست الهند الصينية منطقة فقيرة . فقد حقق اصحاب المزارع وأصحاب شركات الاعمال الفرنسيون أرباحا طائلة منها ابان النظام الاستعماري . وحتى بعد تقسيم الهند الصينية الى ادبع وحدات سياسية مختلفة (شمال فيتنام ، وجنوب فيتنام ، ولاوس وكمبوديا) وأعطائها استقلالها القانوني في ١٩٥٤ ، فإن المشكلة التي واجهت الدول الأربع الجديدة لم تكن الحاجة للنقد الاجنبي لتأمين الواردات الضّرورية . فالغالبية العظمي من شعب اللاوس كانت تؤمن أودها من انتاجها الخاص . وينطبق ذلك على كمبوديا التي لم تكن تستورد سوى مقادير متواضعة من البضائع الاجنبية قبل ان حملت الفروات الاميركية - الفيتنامية الجنوبيسة الحرب الي البلاد . لقد كانت المشكلة .. وهي كانت مشكلة الولايات المتحدة ... كيفية تشجيع الارستقراطيين الضعفاء والجشعين لاقامة مسا يشبه الحكومسة القومية ؛ وكذلك ايجاد سبيل تمويل الجيوش والخدمات الحكومية المتضخمة على نحو لا صلة له بعدد سكان البلاد ومواردها ولو انها ضرورية من اجل مكافحـــة الثوريين . في هذا السياق كانت الطريقتان الاساسيتان اللتان استخدمتـــا CIP لاستدرار الاموال لهذه الاغراض هما : برامسج استيراد السلسع واموال صندوق النقد الدولي المخصصة لتثبيت الاوضاع . سوف ننطرق السمى اللاوس اولا لان هذا البلد الصغير المساحة عرف كلا الشكلين بالتتابع ، ومن ثم معا بعد سنة ١٩٥٥ .

افادت لجنة فرعية من كونفرس الولايات المتحدة في ١٩٧١ انه «منذ مطلع استقلالها في ١٩٥٥ لم تستطع اللاوس ان تقوم بمعيشة اهاليها الذين يقل عددهم عن ثلاثة ملايين وذلك سواء بالانتاج الداخلي او عبر صادرات تكفي لتأمين النقد الاجنبي اللازم لدفع ثمن بضائع الاستهلاك التي يحتاجها شعب اللاوس» (١) . ان ذلك غير صحيح اطلاقا . فالواقع أن معظم الشعب اللاوسيسي كان يعيش خارج نطاق الاقتصاد النقدى . اما ما كانت البلاد تفتقر الى الموارد الذاتيـة لتامين حاجاته فكان «الجيش الملكي اللاوسي» الكبير الذي رغبت الولايات المتحدة في الحفاظ عليه ليس بوصفه قوة مقاتلة بل كطعم تأمل في استخدامه لاعطاء طابع درامي للهجمات الشيوعية ، وبالتالي لتبرير التدخل الاميركي (٢) . لكن ابعاد عدد كبير من الرجال عن النشاطات المنتجة لتجنيدهم في الجيش ، ومن ثم دفـــع أحورهم بال «كيب» KIP (العملة اللاوسية) التي تصكها مطابع الحكومة ، كان سيؤدى الى تضخم خطير في غياب الاعانات الخارجية . ويصف روح\_\_ هيلزمان في مذكراته التي تتناول عهد حكومة كينيدي الطريقة الاولى التي اتبعت من اجل تحويل دولارات العون الاجنبي الى كيب لدفع ميزانية الجيش والمحكومة. «كان الحل في أن ترسل الولايات المتحدة مقادير من السلع ـ ارز ، بضائع استهلاكية ، وما ألى ذلك \_ الى اللاوس كجزء من برنامج العون الاميركي . وبعد ذلك تقوم الحكومة اللاوسية ببيع تلك البضائع للتجار وبالعملة المحلية التي يجري استخدامها ، من ثم ، لدفع مصاريف الجيش . وهكذا فان البضائع التي تقدم بتلك الطريقة تصبح معادلة للموارد المالية ، وبالتالي بصبح ممكنـــا تحنب اي تضخم . وفي الحقيقة كان الجنود يحصلون ، عبر تمويل الولايات المتحدة ، على نقد اجنبى يدفعونه ثمنا لواردات من البضائع والواد الغذائية تتولسي امتصاص العملات الفائضة التي ولدتها أجورهم نفسهاً» (٢) .

ان مقدار ونوع الواردات التي يعولها العون الخارجي لم يكن يتحدد و فـــق حاجة الاقتصاد الواردات ، وانما انطلاقا من الحاجة الى «امتصاص» المعجز فــي موازلة الحكوم بالعملة الحلية ، وكانت النتيجة خلق حاجات مصطفعة كليــــا لواردات من بضائع الاستهلاك ، بل ولاستيهاد الخضار والمواد الفلدائية (التي كان

<sup>1</sup> — US Economic Assistance for Laos - Stabilization Programs . p. 2 .

<sup>2 —</sup> Roger Hilsman, To Move a Nation (Garden City, New York, Doubleday, 1967) p. 112.

<sup>3 -</sup> Ibid., pp. 113-14.

يفترض أن تنتجها اللاوس داخليا) من تابلند المجاورة ولنفعة اقليمي فينتيسان وسافاناخيت المدينين . أن فيض السلع المستوردة الذي حل محل الانتاج المحلي يكمن خلف ملاحقة سخرة مغادها أنه الأن الاوس أقتصادا أفيما مضى ؛ أما الان تقد بات لديها برنامج عون! (٤) . إما اللازمة فكانت نشوء طبقة من المورديسسين الذين قامت ثرواتهم على البضائع التي يعولها العون الخارجي . وكان المحل الذي تستورد هده البضائع التي يعولها العون الخارجي . وكان أن مربط الفاية أن بعاد تصدير السلع التي لا يستطيع اللاوسيون استخدامها كاجهزة الغلقريون مثلا ، بيمها في اسواق تابلند الواسعة . ويذكر هيلزمان أن «الصفقات صارت صفيقة الى درجات أنه ، بدلا من شحن البضائع الي لاوس ومن ثم أعادة شحنها من جديد ، فقد لجا التجاد الى ترتب الاسسور بحيث يحصلون من احد موظفي الجمارك في لاوس على أيسالات باستلام البضائع التي لم تعادر بانكوك في الواقع» . ولما كان المديد من تلك البضائع لم يصل البلاد فان تضاف سعر الارز ، مثلا ، بين مه 10 (١٩٥٩ (٠٠) .

ان التحالفات المتقلبة التي تشهدها الحياة السياسية في لاوس معقدة للغاية ؛ وان نعطرة اليها الآن الا باختصار شديد ١١) . والتفظة الجوهرية هي أنه رفسم وجود ما يسمى احزاب اليسار واليمين والعابدين استعرار طرال عدد مسسن السنين ؛ فان الانقسام الوحيد ذا النمان انعا قام بين ثوار الباتيت لار والقدوة الصحكرية والمالية الاميركية ، وكان ما يسمى المحابدون متحالفين باستمرار مع احد الطرفين الرئيسيين ، واحد الاسئلة على ذلك هو انقسامهم الى «محابدين ذوي نوعة يسارية» و«محابدين مؤيدين للغرب» ، ومنذ ١٩٨١ وحنى فترة وجيسرة سبقت انعقاد مؤتمر جنيف السلام في لاوس في ١٩٦٢ كان يبدو ان الباتيت لاو، المتحافق مع حسكري واضح على الجنال الميني المغرول الذي تقمعه الولايسات المواز نفر حسكري واضح على الجنال المينية المغرول الذي تقمعه الولايسات المتحاف البضائع بعنج مالية بمبادرة كانت تستهدف سد حالات المعبر في الموازنة والحافظة على استقرار الكيب ، وبلاحظ احد اقتصادي مسدوق النقد المستواد المعارة المنافقة المستوات المعتر في الموازنة والحافظة على استقرار الكيب ، وبلاحظ احد اقتصادي مسدوق القدل المنام «كان المتحدة» لان المتح صارت المولي ان هذا النظام «كان باعظ الكفة» بالنسية للولايات المتحدة لان المتح صارت المولي ان هذا النظام «كان باعظ الكفة» بالنسية للولايات المتحدة لان المتحدة الاستحدة الاستحدة المدون المعارث

4 - Far Eastern Economic Review, 24 December 1964.

<sup>5 -</sup> Hilsman Loc, CIT.

<sup>:</sup> لمرنة المزيد حول التاريخ السياسي الحديث للاوس ، يمكن مراجد : Nina S. Adams and Alfred W. Mccoy, eds., Laos: War and Revolution, Harper and Row, 1970; and Hilsman op. cit.

مرتبطة على نحو وثيق بالمجز المتزايد في الموازنة» (٧) . وفي كانون الثاني ١٩٦٧ ادركت الولايات المتحدة انها كانت تراهن على الجانب الخاسر ، فأوقفت الدعم من اجل اكراه محمييها السابقين اليمينيين على النفاوض في جنيف .

وبعد هدنة قصيرة اسفرت عنها مفاوضات جنيف اخلات الولايات المتحسدة 
تعمل لتحقيق اقتراح افريل هاريمان بأنه «ينبغي لنا أن نضمن أن يحصل القسام 
نيما بين الشيوعيين والحياديين بدلا من أن يوحدوا صغوفهم كما حدث 
السابق» (۵) . وهكلا المتحاد المتحادية المتحادة معرنتها إلى مقادير ضميلة \* للقابة 
لمدة أربعة عشر شهوا ، والى أن ابدى سوفانا فوما دلائل على أستعداده (حسابة 
رسم حياده على نحو يتفق مع مصالح الولايات المتحدة ، وإيان فترة أيقاف المون 
الامركي ، ادى العجز في الوازنة الى تضخم كبير جدا في لاوس ،

حينما قررت الولايات المتحدة أن تستأنف دفع المونات في ١٩٦٣ فــــان العالم الرئيسية كانت ، كما في السابق ، سعد العجز في الوازنة وضحان استقرار الاسعار . لكن إبرنامج البشائع لم يعد يمثل الحل الامثل لتحقيق هذه الافراض . من جهة ، فان المارسات الشادة والفساد الذي رافق البرنامج النامج النار مومعروفا على نطاق واسع . لكن كان ثهة تصدير اجهزة التلغزيات عملا شائنسا مقتصرا ، حسب قانون الولايات المتحدة على «البضائع الفرورية» . لكن لاوس كانت تمثل ، حتى وفقا لاكثر العريفات مروفة ، سوقا محدادوة البضائح على المتحدة المشائسية الفرورية . وكان البند اللذي يشترط أن تكون كل البضائع من أصل أميركي الاكستيراد (١٠) . وحتى مع اعتماد سعو تبادل استثنائي بالنسبة للواردات التسيي تنولى الولايات المتحدة تمويل استيرادها ، فإن السوق اللارسي الفيق لم يكن يستطيع أن يستوم من «الفروريات» ما يكني لتمويل المجز الحكومي الضخم سيستظيع أن يستومب من «الفروريات» ما يكني لتمويل المجز الحكومي الضخم وذلك رغم التقديرات التي فاقدت أن اللوق تلالدورة في ذلك الوقت ميا

<sup>7 —</sup> Clark Joel, (The Foreign Exchange Operation Fund For Laos: An Interesting Experiment in Monetary Stabilization), Asian Survey vol. 6, no. 3 (March 1966) p. 136.

<sup>8 —</sup> Quoted in Hibman, op. cit., p. 153.

پد وذلك رغم ان الايركيين معلوا طوال هذه الفترة \_ وبسبب التكاليف الباهظة للجيش الملكي اللاوسي وانعدام كفاءته القتالية \_ على تجنيد وتدريب جيش سري توامه قبائل الاطبات والمرتزقة الاجانب .

<sup>9 -</sup> Ibid. pp. 134-5.

من وجهة نظر موظفي المحكومة الاميركية العاملين في فينتيان كان المطلب وب
البه تتبح امتصاص المعلات المحلجة التي تنجم عن المجز المحكومي عبر تحويله الي
طلب خارجي . ولما كان الطلب على الواردات الضرورية غير كاف لسد النفرة ،
للما وجب تنسجع اللارسيين على المتاجرة بمعلتهم المحلية مقابل نقد اجنبي يمكن
استخدامه لاي غرض على الاطلاق : واردات من كل الانواع ، من اليابان وتايلاند
وفرنسا وحتى الصين ؛ ورحلات وجولات دراسية في الخارج ، اشافة السمي
وحويل النقد الاجنبي الى الخارج وايداعه البنوك السوسرية . وبتاك الطريقية
وحدها ، بما تعنبه من اتخام للقطاع النقدي الضئيل من الانتصاد بكل الدولارات
التي يستطيع امتصاصها ، كان ممكنا تغلية المجز وابقاء الاسعار ومعدل التبادل
على حالها ، ان المضلة التي جابهت اللارسيين لم تكن تتلق بالحفاظ على تقدمه
على حالها ، ان المضلة التي جابهت اللارسيين لم تكن تتلق بالحفاظ على تقدمه

وسط تلك الظروف وجهت الحكومة اللاوسية الدعوة لصندوق النقد الدولي القيام بعسع لمشكلاتها النقدية . وقد اوصى صندوق النقد الدولي الشيام بعسع لمشكلاتها النقدية . وقد اوصى صندوق النقد الله الرخيني متعدد الاطراف ، وعلى المنابق مع أخراء مؤخي المحكومة الاميرية ، ومع استعداد الولايات المتحسدة متطابقة مع أفكار موظفي الحكومة الاميرية ، ومع استعداد الولايات المتحسدة لمتوفير القسم الاكبر من الاموال اللازمة ، الى حد أنه يعكننا التساول عن هوية كل من صاحب النصيحة ومتلقيها ، ومع ذلك فأن تعاون كل من صندوق النقد الدولي والامم الاخراع السامة من الاحترام الدولي اعترب البابات المتحدة والمستراليا عطت العملية مسحة من الاحترام الدولي اعترب الولايات المتحدة إلى المين دولار ، وقدمت الدول الاخرى مجتمعة امن الاحترام الدولي تدمت الولايات المتحدة ) مليون دولار ، وقدمت الدول الاخرى مجتمعة الدولي تدمت الولايات المتحدة عليات النقد الدولي بتعيين المدير الذي سيتولى النقد الدولي بتعيين المدير الذي سيتولى النقد النقد الدولي بتعيين المدير الذي سيتولى

لم يزعم ان ذلك العون الاجنبي كان يهدف الى خلق اقتصاد متوازن في لاوس. وتبعا لكلمات احد مسؤولي صندوق النقد الدولي الذين ساهموا في ابتكار تلك السياسة :

الاباحرى لم يكن ثمة امل [كلا] في الزعم ان صندوق تثبيت النقد هـلا سوف يساعد على الفاء عدم التوازن في ميزان المدفوعات ، او حتى على تقليصه بصورة ملموسة ، وكان واضحا ، بالقابل ، ان صندوق التثبيت يتطلب التجديد بصورة دورية ، ومن غير امل في اتقاص متطلباته المالية ، وان موارد الصندوق ينبغي ان تأتي من العون الخارجي كليا ، حيث يوفر برنامج العون الاميركي ما لا يقل عن نصف الطلوب . كان واضحا كذلك ان جزءا من هــــــلما النقد سوف يستخدم حتما لتمويل استيراد بضائع ترف ولتصدير الرساميل طالما ان الصندوق كان ينوي ان بيح النقد الاجنبي الذي يعتلكه في السوق المحرة ومن غير ان بضح

اية ضوابط على كيفية تصرف المسترين بالنقد الاجنبي الذي يحصلون عليه من الصندوق » (١٠) .

كان صندوق عمليات النقد الاجنبي هو البساطة بعينها ، من الناحية العملية. فكان باستطاعة العملة اللاوسية ان تنقدم لشراء النقد الاجنبي بمعدل ه.ه كيب للدولار الواحد . وقد ظل هذا السعر ، الذي اقترحه صندوا انقد الدولي لدى اتضاء صندوق العمليات ، على حاله قرابة الثماني سنوات : وكان ذلك انجازا لا يصدق ، بالفعل ، تمقته دولة فقيرة وصغيرة تخوض حربا اهلية . ولكن الانجاز لم يكن باهرا بقدر ما كان حشوا مجردا . فقد ظل سعر التبادل على حاله لمجرد أن المساهمين في صندوق العمليات ، والولايات المتحدة بالاخص ، كانوا داغبين في توفير مقادير غير محدودة من النقد الاجنبي وفقا لذلك السعر لكسبي يسدوا المجز الحكومي في اللاوس .

لم تكن تجابه الاشخاص الذين يريدون استبدال الكيبات باللولارات ايسة اسئلة سواء بالنسبة لاصولهم ، او ولانهم السياسي ، او حول كيفية استخدامهم المستودين ان يحصلوا على دولارات لاستخدامها من اجل استيراد اي شيء ومن المستودين ان يحصلوا على دولارات لاستخدامها من اجل استيراد اي شيء ومن اي مكان في العالم . وعلى الارجح ، كان البائيت لاو ايضا يقصدون الصندوق المحصول على دولارات . بالاضافة ، كان ممكنا تحويل الاحوال الى ودائع فسي المصارف الاجنبية في خارج البلاد . وكان مكتب صندوق عمليات النقد الاجنبي يمثلك جهازا لتسهيل عمليات التحويل برقيا الى ان بدا اعضاء الكونفرس الاميركي يمثلك جهازا لتسهيل عمليات التحويل برقيا الى ان بدا اعضاء الكونفرس الاميركي الماضون يطرحون التساؤلات حول ذلك العمل الذي اعتبروه بمنابسة «تهوب الرساميل» . وبعد ذلك انهي عمل ذلك الجهاز ، من دون تفسيرات سوى انسه «ليس مروربا لوظيفة التثبيت التي يتولاها صندوق عمليات النقد الاجنبي» الاستراد عمليات النقد الاجنبي» المناسبة من مروربا لوظيفة التثبيت التي يتولاها صندوق عمليات النقد الاجنبي» المناسبة مناسبة من مروربا لوظيفة التثبيت التي يتولاها صندوق عمليات النقد الاجنبية التيرية بسيرات سوى انسه مروربا لوظيفة التثبيت التي يتولاها صندوق عمليات النقد الاجنبية التيرية بسيرات سوى انسه مروربا لوظيفة التثبيت التي يتولاها صندوق عمليات النقد الاجنبية التيرية بسيرات المناسبة المناسبة المناسبة النقد الاجتبية التيرية بالمناسبة المناسبة التيرة المناسبة التيرة المناسبة التيرة المناسبة التيرة المناسبة النقد الاجتبيات النقد الاجتبيات النقد الاجتبيات النقد الاجتبية التنبية التيرة المناسبة التيرة المناسبة التيرة المناسبة المناسبة المناسبة التيرة المناسبة التيرة المناسبة المناسبة التيرة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة التيرة التيرة التيرة التيرة المناسبة التيرة التيرة التيرة المناسبة التيرة المناسبة التيرة التيرة المناسبة التيرة المناسبة التيرة التيرة المناسبة التيرة ا

كان اعضاء الكونفرس الفاضبون بمثابة صليب توجب على موظفي «وكالسة التنبية الدولية» AID ان يتحملوه ، وذلك لانه لم يكن مسموحا الاعتراف بأن غرض الصندوق ليس العناظ على الاموال التي تجبى من المكلف الامركسيان أو واستخدامها على خير وجه واضا دفع اللاوسيين الى انفاق تلك الاموال بابة وسيلة ممكنة من اجل امتصاص الكيبات المديمة القيمة . والواقع ان استخدام عائدات صندوق العمليات لتفطية حلات العجز في الموازنة دفع موظفي «وكالة التنهيسة الدوكمة الامركية ، الى ابتكان تعبسي طريف : الدولية» في الواقع . وقد أوضح علما للنران ، في الواقع . وقد أوضح علموا للنران ، في الواقع . وقد أوضح علمواد وبتينفتن ، احد كبار المحقين في لجنة الكونموس التسبي قامت

<sup>10 -</sup> ibid., pp. 134-5.

<sup>11 —</sup> Economy and Efficiency of US Aid Programs in Laos and Cambodia p. 75-76.

بدراسة عمليات الصندوق ، ان الامر كان عبارة عن عملية محاسبة :

«ان العملة المادية نفسها ليست عامل تأمين الاستقرار . وأذا اردنا أن نصف ما يحدث في لاوس فعليا فأن الحكومة اللاوسية تضع توقيها على شيكات من غير رصيد . ومع ذلك ، تعتبر البنوك أن هذه الشيكات قانونية وتسدد فيمتهسا بالعملة المحلية تدخل حيز النبادل . وأذا ، وأذا ، فنحن نوفر الدولارات ، وباستطاعة كل من يملك عملة محلية أن يبادلهسا بتلك الدولارات . وبعد ذلك تنفق العملات الصعبة لتأمين حاجات الاستيراد ، السي جانب فرار الرساميل وما شابه . وأما العملات المحلية الواردة فأنها تودع في الادراج المصرفية لكي تستخدم لتسديد فيمة الشيكات القبلة التي تفقد السسي الرصياء . وهكذا نظل العملة نفسها في حيز التبادل الستمر .

و في نهاية السنة يتبين ان الرصيد المصرفي للحكومة اللاوسية يعاني مسن عجز كبير ، في حين يتبين وجود نائش كبير في حساب صندوق عمليات النقد الاجنبي . وهنا نصرح بنقل القسم العائد لنا من أموال صندوق عمليات النقد الاحتي من احل تفطية المحز في المهازئة اللاوسية ...» ١٦٥ .

من وحهة نظر موظفي وكالة التنمية الدولية AID ، التابعة للحكومية الامركية ، كان لصندوق العمليات ميزات عديدة (بالمقارنة مع برنامج استسيراد البضائع) كوسيلة لاحراق الكيب . وكما ذكرنا سابقا ، كان لبيعسات صندوق العمليات امكانات اوسع كثيرا لانها لم تكن مقيدة بالقانون الاميركي او مقتصرة على السلع الضرورية ، او حتى مقتصرة على السلع دون سواها . بالاضافة ، وضع الصندوق حدا لامكانية الفساد لانه لم يعد ثمة قوانين قد يضطر البعض للمراوغة بشأنها وتبعيا لافادة احد مسؤولي وكالة التنمية الدوليسة امام لجنة التحقيق التابعة للكونغرس فان «جوهر الموضوع هو ان باستطاعـة اى لاوسى ان يبادل الكيبات التي يملكها بنقد اجنبي ، ووفقًا لسعـــــر ثابت .... وهكذا فانه سيحصل على السعر نفسه سواء كأن نصَّابا او مفسدا او شريفا . ولذا فلن يضطر احد للجوء الى النصب» (١٢) . وأخسسيرا ، ولما كانت دولارات صندوق العمليات تباع بسمر ٥٠٥ كيبات للدولار الواحد ، في حين اعطيت سلع «وكالة التنمية الدولية» سعر افضلية قوامه ٢٤٠ كيب للدولار الواحد ، فان صندوق العمليات كان اكثر كفاءة لجهة امتصاص الكيبات تبعا لاكلاف الدولاد . ففي سنة ١٩٦٤ قامت برامج استيراد السلع التابعة للولايات المتحدة وسواهما من الامم التي قدمت المساعدات باخراج ١٠٦ بليون كيب من التبادل عبر بيع ما

<sup>12 —</sup> Economy and Efficiency of US Aid Programs in the Khmer Republic (Cambodia).

<sup>13</sup> — Economy and Efficiency of US Aid Programs in Laos and Cambodia .

قيمته ١٠ ملايين دولار من بضائع العون ، بالمقابـــل ، قامت مبيعات بقيمـــة ١٨٨ مليون دولار ، تمت عبر صندوق العمليات الذي لا تخضع دولاراته لايــة ليود ، بامتصاصي ٢٥٢ مليون كيب (١٤)

بسبب تلك الميزات ، قررت وكالة التنمية الدولية ، التابعة للولانات المتحدة، في ١ اللول ١٩٦٥ ، ان تستند في جهودها الهادفة لتحقيق استقرار العملة الى صندوق عمليات النقد الاجنبي . ومنذ ذلك التاريخ لم يعد يدخل في نطساق برنامج استيراد السلع سوى اربعة انواع من الواردات : الارز ، البترول ، الزيت ومواد النشحيم ، والآلات والمركبات المفيدة . اما السلع الاخسرى التي كانت تستورد ، في السابق ، في ظل شروط برنامج استيراد السلع فقد اصبحت تستورد بسعر ٥٠٥ كيبات للدولار المعتمد في صندوق عمليات النقد الاجنبي . وقد وافقت الولايات المتحدة على زيادة موارد صندوق عمليات النقد الاجنبي بما يكفى لامتصاص التمول في الطلب الذي سوف ينجم عن اعادة توجيه الواردات(١٥). وهكذا اغدقت الولايات المتحدة ، وبالاستناد جزئيا الى مساهمسى صندوق العمليات الآخرين والمشورة والمساعدة الكريمة التي قدمها ممثل مقيم لصندوق النقد الدولي ، النقد الاجنبي على لاوس بمقادير لم تكن محددة سوى بالقيود التي صندوق عمليات النقد الاجنبي بمبلغ اجمالي قدره ٨ر٧ مليون دولار في ١٩٦٤ ؟ وبلغت مساهمة الولابات المتحدة في تلك السنة ما يزيد على نصف ذلك المبلغ . وفي اواخر الستينات كان متوسط المساهمات يزيد على ٢٠ مليون دولار فسمى السنة ، يأتي حوالي ٧٢٦١ بالمئة منها من الولايات المتحدة (١٦) . وكان ذلسك أضخم برنامج مساعدات في العالم ، اذا اخذنا عدد السكان بعين الاعتبار . ولكن النسب تصبح اكثر مدعاة للاستفراب حين ندرك ان صندوق عمليات النقد الاجنبى فحسب بعيشون ضمن القطاع النقدي من اقتصاد اللاوس (١٧) . والواقع ان عملية من نوع صندوق عمليات النقد الاجنبي غير ممكنة التنفيذ سوى في اقتصاد صغير جدا من نوع الاقتصاد اللاوسي بسبب تكاليفها الباهظــة بالنسبة للفرد . وهكذا لم تجر اية محاولة لانشاء برنامج مماثل في فيتنام الجنوبية التي ببلغ عدد

<sup>14 —</sup> Joel. op. cit., p. 140.

<sup>15 —</sup> Joel, Loc cit.

<sup>16</sup> — Frances Starner in Far Eastern Economic Review, 20 May 1972 .

<sup>17 —</sup> US Economic Assistance for Laos - Stabilization Programs.

سكانها ستة اضعاف عدد سكان لاوس (١٨) .

كان الدعم الدولي لصندوق العمليات هزيلا في افضل الاحوال ، بعا فسي ذلك اليابان التي تحقق فائضا تجاريا مع لاوس قدره ٦ ملايين دولار سنويا بغضل النقد الاجنبي الذي يدخل لاوس عبر صندوق العمليات . وقد افادت لجنسة تحقيق اميركية تابعة للكونفرس ، وبعرارة ، في ١٩٧١ انه :

همن الواضح نسبيا ان شركاطا لم يقبضوا برنامج تنبيت العملة الذي يتولاه صندوق العمليات ؛ بصورة جدية . وفيما كانت اكلاف صندوق عمليات النقد الاجنبي تصل الى معدلات شاهقة لللياة ، فان شركاطا لم يدوا اية رئبة فـــي زيادة مساهاتهم . وهكلا كان على المكلفين الاميركيين ان يتحملوا الامــــوال الاضافية التي كان الصندوق يتطلبها ....

.... ان فرنسا ؛ ومن ناحية عطية صرفة ؛ تستخدم صندوق العطيسات للحصول على الكببات التي تعتاجها لمصاريفها المحلية في لاوس ، وتحتفظ اليابان بالكببات التي تحصل عليها عبر الصندوق لاستخدامها في المستقبل ؛ وقسسد أوضحت انها لا تنوي زيادة مساهباتها في الصندوق . وعلى الارجع ؛ فسان الملكة المتحدة واوستراليا تحثان بدورهما عن طرق مشرفة للانسحاب مسسى الصندوق ...» (1) .

كان احتفاظ الياباتين والفرنسيين بكياتهم لتأمين نفقاتهم الخاصة يعني ، مصليا ، ان مساهماتهم لم تكن ذات قيمة على الاطلاق من زاوية «احراق» الكيبات اللاوسية . وكل ما في الامر ان مشترياتهم بالكيب كانت "همقم" ، او توضع خارج التعاول لسنة واحدة ، ثم تماذ فجأة الى الاقتصاد ليجد مساهمو الصندوق الآخرون انفسهم مضطورين لامتصاصها .

طوال ما يقارب ثماني سنوات حقق صندوق عمليات النقد الاجنبي «معجزة» الضغاظ على كيم مستقر وقابل التحويل دون قيود في امة لم يكن لديها ايسة عائدات مستقلة ما المناقبة المحتوية عائدات (٢٠٠). لكن النقلام بدا ينفر بالانهيار في ٢١٩١ ، بعد أن اخذ العجسير الديوري الدوسي يتجاوز القادير التي كان مساهمو الصندوق قد وانقوا علمي تعطينها . وفي ١٩٧١ كانت مداخيل الحكومة تكفي لتفطية ما لا يزيد على ٣٠ بالمئة

<sup>18 —</sup> Economiy and Efficiency of US Aid Programs in Laos and Cambodia.

<sup>19</sup> — US Economic Assistance for Laos - Stabilization Programs p. 23 .

<sup>20 —</sup> For the role of Laos in the Heroin network Sea David Feingold, «Opium and Politics in Laos», in Adams and Mccoy, op. cit., pp. 322-39.

من الانفاق العام: في حين تجاوز العجز السنوي 10 بليون كيب كان باستطاعة صندوق العمليات ان يمتص منها ٨٨٨ مليون كيب فحسب (٢١٠) . وقد جسرت معالجة ذلك النفص عبر مساعدة طارئة قدمتها الولايات المتحدة وبلغت قيمتهسا } مليون دولار . وبعد ذلك : وفي محاولة لتكييف الطلب مع العرض ، قامت السفارة الامركية [كذا] بتخفيض قيمة الكيب بنسبة ٢٠ بالله في تشرين الثاني ١١/١١ ، إي الى سعر ٢٠ كيب للدولار الواحد ٢١١ واعقب ذلك بعد بضعة اسابيح تخفيض قيمة الدولار نفسه ، ومعه الكيب ، بالنسبة للعملات الاخرى .

كان اثر تخفيض قيمة العملة اثارة حالة من اللمر ، اتخلت شكل فــــراد الرساسل والنسابق على شراء الدولارات ، في طبقة التجاد والمضاربين اللهـــن كنو بعقدون أن معدل التبادل غير قابل للتغيير ، وأدى ذلك الى «هجمة» على تعنوق عقدوت المنا التبادل فير قابل للقغير ، وأدى ذلك المن المناحلة لبضمة أيام فـــي الدار ١٩٧٦ . وبسبب أزمة العملات تلك تأخر التوقيع على الاتفاقية السنويـــة للمول الساهمة في دهم صندوق عطيات النقد الاجنبي لماة عشرة أسابيع قديم اللايات المتحدة بابنها أعامة موتقة يقيمة ٧ مليــون دولار ، وحينما إبرمت كات مطالبة يتقديم ١٦٦١ مليون دولار ، تبين أن الولايات المتحدة لكتم مطالبة يتقديم ١٦٦١ مليون دولار اضافة الى مبلغ ٢ مليون دولار بدلا من الحكومة اللكية اللارسية التي اعلنت أنها سوف تساهم «لاول مرة» في تعويسل المتخرة به . و

كان ثمة احتمال كبير في ان تصبح كمبودبا بلدا تابعاً الولابات المتحدة بصورة مصطنعة ، على غرار اللارس ، حينما احرز البلدان الجاران استقلالهما فسي اموه الحرار السيخة لدى حاكم البلاد ، الامير نورودوم سيهانوك ، بأن الوسيلة الفضلى لبقاء البلاد تتمثل في حيادها وعدم انحيازها ، فقسمد تلقت كمبوديا هونا أمركها بقيمة ، ٣٥ مليون دولار في الفترة ١٩٥٥ - ١٩٦١ ، ووفقا الاستهانوك ، كانت تلك المساعدة «المصدر الرئيسي لعملاننا الاجتبية» في سنوات الاستقلال الاولى ، لكن المعرنات السنونة كانت تتجه الانخفاساض في السنوات الاخيرة من الفترة من العارق الخارجية الاخراجية المتارية المساورة على من الابام٢٣٠ كانت خليمه المون الامريوعية بقوة ، حارة جدا في اي يوم من الابام٢٣٠ كانت خليمه المون الاميري لكمودود المتاراة الخارجية المتاركية فات النزعة المعارنة للشيوعية بقوة ، حارة جدا في اي يوم من الابام٢٣٠ كانت خليمه المون الاميري لكمودود المناورة المتاركة في الدون الاميري لكمودود التواضعة نسبيا ،

<sup>21</sup> — Frances Starner in Far Eastern Economic Review, 20 May 1972 .

<sup>22 -</sup> T.D. Allman in New York Times, 25 February 1972.

<sup>.</sup> ب وضع هذا الكتاب قبل سقوط الحكم البيني النابع للولايات التحدة ــ العرّب . 23 — Norodom Sihanouk and Wilfred Burchett, My War with the CIA: Cambodia's Fight for Survival (Penguin, 1973) p. 135.

المصدر الاساسي لتذمر الكمبوديين . فقد وفرت الولايات المتحدة بعض القروض الصغياء الخاصة الصغيرة ، غير انها لم تغفن لطلب المساعدة في بناء منشسات صناعية اكبر حجما ومعلوكة من الدولة تتبح للبلاد ان تقلص اعتمادها علسسي الاستيراد . وبالاحرى ، كان برنامج المون العسكري مصدرا اكثر خطورة للنزاع. الاستيد ميهانوك في ان المعدات الحربية غير المجدية التي كانت تشحن المي فنوم بنيه ، ومعها الشرط الذي يحول دون الحصول على معونات من اي مصدر آخر ، انما كانت تستهدف ابقاء قواته العسكرية صغيرة وشئيلة الغمالية ، وليس تقويتها ، بالمقابل ، اوضح الاميركيون انهم لن يقدموا المزيد الى ان تتوصل فنوم بنيه، لالقابل ، اوضح الاميركيون انهم لن يقدموا المزيد الى ان تتوصل فنوم بنيه، لالمقابلة المان التوسل فنوم بنيه، لالمقابلة المان الاميركيات المناسبة المناسبة المناد (٢٤) الى ان يتخلى سيهانوك عن سياسة الحياد (٢٤) .

لم يكن الشاغل الرئيسي للامير التهديد الايديولوجي الذي يمثله الشيوعيون وانما ، بالاحرى ، المطامع الاقليمية لتايلاند من الفرب وفيتنام من الشرق ، وكان البلدان قد مارسا العدوان ضد كمبوديا ، في الماضي . وبالطب لم تخفت مخاوف الامير مع العون العسكري الضخم الذي كانت الولايات المتحدة تشحنه للنظامين المتطرفين في العداء للشيوعية في بانكوك وسايفون ، لانه كان يتخوف من امكانية استخدام ذلك السلاح ضد كمبوديا بدلا من الاهداف الاصلية. وانقلب القلق الى ذعر في حزيران ١٩٥٨ حينما افادت التقارير ان كتيبتين من قـــوات فيتنام الجنوبية قامتا بفزو قرية حدودية في مقاطعة ستونغ ترنغ وعدلتا معالم الحدود لصالح فيتنام الجنوبية قبل انسحابهما . وقد رفعت حكومة سيهانوك احتجاجا الى الولايات المتحدة مباشرة ، لانها افترضت ان الامركيين بملكسون القوة الكافية للجم أتباعهم . لكن الجواب الاميركي المفعم باللامبالاة لم يوفـــر للكمبوديين اية طمأنينة . وفي الشهر التالي اقامت كمبوديا علاقات ديبلوماسية مع جمهورية الصين الشعبية بعد ان توصلت الى استنتاج انه لا بد من ايجــاد مقابل للقوة الاميركية من أجل الحفاظ على استقلال البلاد . وأثارت الخطــوة حنق واشنطن ، وبعتقد انها درست امكانية توجيه انذار بإبقاف المعونات المالية في محاولة تهدف الى تركيع سيهانوك او الى التشجيع على اسقاطه \_ لكن السفير الآميركي في فنوم بنيه أفلح في الحؤول دون الاقدام على تلك الخطوة (٢٥) .

شهدت السنوات النالية مضاعفة التوتر في مقابل انخفاض العسون المالي . وتوصل سيهانوك الى قناعة راسخة بأن الولايات المتحدة كانت تدعم خصومه من جماعة الخمير سيراي اليمينيين اللمين كانوا يخططون لقلبه انطلاقا من تابلانسك وفيتنام المجاورتين . كذلك لم يشمو سيهانوك بالارتباح للتحولات الاجتماعية في

<sup>24 —</sup> Roger M. Smith, Cambodia's Foreign Policy pp. 125-6.
25 — ibid., p. 127.

كمبوديا التي عزرتها الولايات المتحدة ، الى جانب انه كان يفكر مليا في الخطـر الذي سيحيق به اذا ما قررت الولايات المتحدة أن توقف معونتها بصورة مفاجئة. وبالنسبة لسيهاوك كان اغتيال رئيس وزراء فيتنام الجنوبية ، بفو ديم ، في تمرين الاول 1917 بطابة درس حسي وحشي على اخطار التبعية ـ حيث ان الإلايات المتحدة كانت قد شجعت الانفلاب باللجوء الى ايقاف المعونات ، وبعــد ارغام ديم على التخلي عن حرسه الشخصي .

وبعد مدة وجيزة من الانقلاب الفيتنامي كشف الامير سيهانوك النقاب عمن سلسلة من التحولات السياسية الميرة للدهشة. هند اعلى التوقف عن قيسـول المهنة الاميركية ، من جانب واحد ، منذ ١ كانون الثاني 1913 > ثم امر جميع المهنة الاميركية ، منادرة البلاد . وفي الوقت نفسه ، اعلى سيهانوك من خطة اقتصادية سماها «الاشتراكية الخميرية» كانت ترب التأميم الفــوري لشركات الاستيراد والتصدير ، ثم تأميم المصارف الكمبودية في نهاية السنسة التابية . وعلى الارجع كانت تلك الخطوات ستؤدى الى قطع المونات الاميركية في اي حال ، الامر الذي دفع سيهانوك ، وكان بدرك ذلك ، فلم المستباق ثارهم . الظهر الرعب الذي اثاره هذا الاعلان في واشنطن اية حكوســة كانت الاكثر اعتمادا على برنامج الدي اثاره ما المتادا على برنامج الدي اثاره اسيهانوك في مظهر التوي بعد ان اتخذ قراره ، وتبين احاديثه مؤتمراته الصحفية التي كان الغرض منها تفسير الخطوة أنها لم

«على نقيض ما يعتقد البعض فلم تكن اعمال (الخمير سيراي) ولا الخامهـــم الهينة خلف القرار الذي نضج بعد دراسة وتعهيد ابتدا في ١٩٥٨ . ان الاوساط الفربية مخطلة الفاية اذ تعتبرني ساذجا ، وسريع الفضب ، ومتهرا الغ . ان الغييرات في نظامنا الداخلي ، التي اعلناها للتو ، تستقد الى اسباب عميقة .

تكن اعتباطية او متهورة :

«في المحل الاول سوف أذكر أمكانية سحب العون الاميركي ، ذلك المسدون اللهي كان يثير انزعاجا متزايدا ليس لدي قحسب بل ، وبالدرجة الاولى ، لدى الاوساط الكميودية بكل نزعاتها ، من التقدمين الى قوميى الميين اللهن وجدوا انفسهم على وفاق للمرة الاولى ، وينبغي ان اعترف بان سحب هذا العون سوف يثير ارتياحا بالغا لدينا . من جهة ، لاننا سنتوقف عن سماع الاحاديث حسول استحالة بقائنا من دونه ، ومن جهة اخرى ، لاننا سنضطر الى تخصيص طاقمة اكبر كثيرا لتنمية الانتاج .

١٠٠٠ ان الجميع يوافقون ، وبالاخص القيمين الاجانب في كمبوديا ، على
 ان الاغنياء يراكمون الثروات بسرعة غير مقبولة في حين يتحسن مستوى معيشة
 الاغلبية العظمى من الشعب بصورة بطيئة للغاية (٢٦) .

Réalités Cambodjiennes 15 . أو المرافع المسجوان المسجوان المسجود المس

ان ليبراليتنا التي تعبر عن نفسها في كل المجالات تتحول بصورة مبالغ فيها لخدمة القطاع الراسمالي الخاص الذي يسيء استخدامها حتما ، ويحرم الدولة من موارد وفوائد مهمة (۲۷) .

«ولاسفنا العظيم ، توصل الشعب الخميري الى الاحساس بأن العون العسكري الاميركي لم بعد يستهدف السماح لكمبوديا أن تدافع – إنالم بكن بفعالية، فعلى الاقل يصورة مشر "قة – عن وحدتها الاظيمية وحيادها ، وأنه اخذ يتحول ، بالتالي ، الى نوع من التشجيع للاهداف التوسعية لتايلاند وجنوب الفيتنام – وذلك على حساب كمبوديا (۱۸) .

«اننا سوف نصبح اكثر فقرا ، ولكن اكثر استقلالية (٢٦) .

«ان قسما كبرا من العون الاقتصادي الاميركي هو بصراحة مناقض لمصالحنا. وينطبق ذلك مثلا على تخصيص القطاع الخاص بالنقد الاجنبي . وسيكون مفضلا الاستغناء عن ذلك العون الذي سوف بسمةمنا في المدى الطوبل ، تماما كما يؤدي الافيون الي تسميم الجسم البشرى» ‹ ٣٠ .

بالإضافة ، كان سيهانوك بمتلك فكرة واقعية عما ينبغي للامة ان تغطه اذا ما شمادت التخلي من العون الاميركي . وقد تنبأ بأن برنامج التقشف الجديد سيؤدي الى حدوث نقص في الاسمنت والحديد والفائدين والسيارات ومنتجات الترف بن كل الانواع . وافترض إيضا أن الدولة سوف تقم بتغفيض محصصات النقد الاجبي التي تذهب للسياحة (۱۱) . ولما كان القدار المتواضع نسبيا من العمون من برنامج الاستياد من غير إحداث كارفة اقتصادية ؛ فقد كانت كمبوديا تمتلك احتياطات ضخمة من النقد الاجنيني تنافز ٨٠ طيون دولار (۱۲) . واخذت المحكمة الكمبودية المبادرة بالنسبة للـ ٦ بالمئة من موازنتها السنوية ومخصصات معاشات الحدود التي كانت تفطيها الاموال القابلة الناجمة عن المونات . وبعد سنة ونصف الماد تقريم من فنوم بيئة انه وفقا لبض المراقبين هنا ، فان الطبقة الوسطسي الماد توبر من فنوم بيئة انه وفقا لبض المراقبين هنا ، فان الطبقة الوسطسي المدنون بصروة جديدة من التي نشات على الارباح التي ولدتها المهرئية، من إيقافة (۱۳)

كانت طبقة طفيليي المعونة تلك تشكل التهديد الداخلي الاكثر خطورة لسياسة

Réalités Cambodjennes ۱۹۹۳ تشرین الثانی ۱۹۹۳ ۲۷ - خطاب سیهانوك نی ۱۰ تشرین الثانی

١٩٦٢ نشرين الثاني ٢٢ نشرين الثاني ١٩٦٤ التحدة ، ٢٢ نشرين الثاني ١٩٦٧ - ٢٨
 29 — Quoted in the New York Times, 13 November 1963.

<sup>30 —</sup> Realités Cambodojiennes, 23 November 1963.

<sup>31 -</sup> ibid.

<sup>32 -</sup> Far Eastern Economic Review, 16 April 1964.

<sup>33 -</sup> ibid., 13 May 1965.

الاستقلال والحياد التي سار عليها سبهانوك . وحين عاد سيهانوك بذاكرته السي المانسي ، من منفاه في بكين بعد خلعه ، فانه اخذ يندب :

وبقبولنا (معونتهم ، فاتنا كنا نلوث انفسنا بغيروس سمسم مجرى السسدم القومي .... وكان الامر اشبه بمرض ماكر ومسبب الشلل - فحين ظهسسوت العوارض كان الاوان متأخرا للقبام بأي عمل . وحتى بعد ان قطعت المعونة كليا ، فالدار من استمر في التفاعل . فقد كان «ملعمنو الدولار» الكبار في حكومتنا مستعدين لارتكاب المنيانة ولموظلة الإجراءات التي اتخذاتها لوضع حد للتفسيرة الاقتصادية من اجل اتاحة المجال امام اعادة تدفق الدولارات» (٢٤) .

ويصف سيهانوك الاسلوب الذي اتبعته الولايات المتحدة للحصول على حلفاء من ضمن المجتمع الكمبودي :

"كان بين الطرق التي استخدمتها الولايات المتحدة لاختراق اقتصاد وسياسات البلاد مفاخرة احد الاميركيين الساخرين بأن (الهسندوق القابل) كان (اعظم اختراع منذ الدولاب) . وقد انشا مسؤولو الصندوق عمدا نوعا من الطبقة الكومبرادورية التي تملك مصلحة راسخة في دعم السياسات الاميركية بطبقة لم يكن لديهسا مصلحة في تطوير اقتصادنا . وكان لا بد من توقف ذلك النشاط المنبوه أذا ما بدانا نتج ، في مصاحنا ، البضائع التسسي كان يفترض ان يتولى هسئولاء استرادها (۲۰۰) .

«وخلال ما لا يزيد على السنتين ؛ وعبر المضاربة بدولارات العون وحدها ؛ خلقت الولايات المتحدة جماعة داخلية قوية في بلادنا : طابورا خامسا سياسيما يعمل لتمزيق الحياد ولوضع كمبوديا تحت مظلة حلف جنوب شرق آسيا، (٣١) .

لا يبدو أن تلك الطبقة أولت المعبرة المؤدوجة التي حققها سيهاتوك لبلسده الصغير تقديرا وأفيا . فقد طلت كمبوديا جزيرة من السلام في حين اضطرمت الحرب في فيتنام الجنوبية ولارس المجاورتين ، الى جانب أنها طلت بعبدة نسبيا من القلاق الناخلية . ثم أن الاقتصاد لم يتعرض ، دغم خسارة الدعم السلاي كان يتلقاه ميزان المدفوعات وحجز الهازنة ، لاية عراقيل خطيرة . وإذا استئدنا الى ما أضطر احد مسؤولي (وكالة التنمية الدولية) AID للاقرار به ، فلم تضمد البلاد اي تضخم في الاسعار ولم يحدث اي عجز في ميزان المدفوعات أو في الهوازية ٣٧٠ .

رغم هذا السجل المؤثر فان الطبقات المتوسطة في كمبوديا التي شعمرت

<sup>34 -</sup> Sihanouk and Burchett, op. cit., p. 92.

<sup>35 —</sup> ibid., p. 94. 36 — Ibid., p. 95.

<sup>37 —</sup> Economy and Efficiency US Aid Programs in Laos and Cambodia p. 77.

بالأشياء لفقدانها ارباح الاستيراد وسلع الترف وجدت نفسها متضامنة مع الولايات المتحدة في محاولة الشاعة الانطباع بأن كمبوديا تعاني من اردة اقتصادية ، وقسلة تولت مقالات الصحف والمجلات تعميم ذلك الانطباع ، ووفقا لمجلة (فار ايسترن ايكونوميك ربغيو) Far Eastern Economic Review فإن «التصنيسيع توقف كليا تقريبا ، وكانت احتياطات النقد الاجنبي تضفاعل بصورة تعربجية في مناصر عين اعترا البطء تطبيق خطة السنوات الخمس نتيجة فقدان السيولة ، (۱۸) . ولجات احدى المجلات التي مبررات اقتصادية لاتهام أقاربه بالفساد وبالمباللة في الاستيراد اثناء ادارتهم الرسسسة التجارة التي تملكها الدولة والمروفة باسم Sonexim (۱۲) . ومع ان ذلك ربما كان صحيحا فائه يشعر الى ان خطة التقشف التي وضعها سيهائولد كانت تتمرش للمرفلة ، وليس الى انها كانت خلاشة من حيث المبدا .

وفقا للمصدر نفسه «الم يكن مجموع احتياطات النقد الاجنبي القومية يتجاوز 
.......مدارا ۱۸۷۸ و بالا (١٥٥ ١٩٣٨ و دلارا) في شياط دالا ۱۹۷۰ (١٩٠٠ و حين 
نقارن هذا الرقم بالرقم الآخر ، الذي برد في الصفحة نفسها ، واللي يعثل قيمة 
الواردات الاجبالية في ١٩٦٩ ، ومقداره ١٣٦٠ ١٨٦٨ ودلارا ، فنانا نصاب 
بالدهشة . فقد تدنت احتياطات النقد الاجنبي فعلا ، ولكن نسبة التدني ضئيلة 
الاستياد الكبر الموره في السنة الاخيرة من حكم سيهانوك ، فقد كانت احتياطات 
الاستياد الكبر الموره في السنة الاخيرة من حكم سيهانوك ، فقد كانت احتياطات 
الانتجاز اد الكبري الكمية في ١٩٤٣ ، وحتى اذا اخذنا أنه عدى الاستياد 
الإستياد الكبرية الموردية تكفي لتعقيلة حاجات الاستياد أوابة احدى عشر شهوا، 
ولذا كانت موارد تكفي لسنة أدغير تعتبر مربعة جدا ، ولما كانت بعض الاسـم
تشق طريقها بصعوبة بالاعتماد على احتياطات لا تكفي حاجات الاستــــراد سوى 
فان مدفوعات كعبوديا لسداد الديون لم تتجاوز ، في ١٩٦٦ ، نسبة ١٨٨٧ باللة 
فان مدفوعات كعبوديا لسداد الديون لم تتجاوز ، في ١٩٦١ ، نسبة ١٨٨٧ باللة 
المدود تعرضت فعلا لد «نقص في السيولة» ولنباط التصيع في المنة السابقة (١١) ، وأدناك سيكـــون 
مرده الطريقة المحافظة الغاية في التمال مع الدين الاجنبي واحتياطات النقــــون

<sup>38 -</sup> Far Eastern Economic Review, 16 july 1970.

<sup>39 —</sup> Donald Kirk, (Cambodia's Economic Crisis), Asian Survey, April 1971, p. 144,

<sup>40 -</sup> ibid., p. 250.

<sup>41 —</sup> International Monetary Fund report on Cambodia, reprinted in Economy and Efficiency of US Aid Programs in Laos and Cambodia p. 100 .

الاجنبي . وحنى اذا كانت كمبوديا لا تنجز التصنيع بسرعة كبسيرة ، فان لاوس المجاورة ورغم حالة الوفرة الناجمة عن نشاطات صندوق عمليات النقد الاجنبي FEOF لم تكن تقوم باي تصنيع على الاطلاق .

رغم ذلك ، اعترى التردد سيهانوك اللي ما لبث ، تحت ضغوط اليمين ، ان دعا لون نول وسيريك ماتاك لتشكيل «حكومة الخلاص الوطني» في ١٩٦٩ . وذكر حينداك ان تلك الحكومة «كانت تأمل في تشجيع الانتاج المحلي وكذلك ، في الفرورية — او الوت نغسه ، في وضع القيود امام استيراد بضائع الترف غير الفرورية — او الهائد الإدارة والسيارات ١٩٠١ ، ما الهاد الاساسية كالبترول والسيارات ١٩٠١ ، ما صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ، وتخفيض الرسال بناء على نصيحـــة السندوق ، ورفع التأميم جزئيا عن النجارة الخارجية — وكلها سياسات لم تكن لتساهم في تحقيق الإهداف المعلن عنها ٢١١) ، وقد ثم اتخذا للخطوة الإخـــية للإستاد الى فرضية أنه من الافضل اضغاء الشرعية على عملية تحويل القصــد الإسابين لصالح طبقة الوردين باسرها من التعرض لبعض التسرب الناجع عـــن المياسات المائولة بين دعم السياســـات الجديدة واظهار العداء لها ــالى ان انتهز لون نول وسيريك ماتاك فوصة غيابه عن الدلالد القيام بخلهه في آذار ١١٩٠٠ .

من اجل فيم الانقلاب الكمبودي لا بد من ان ناخذ بعين الاعتبار التغمسر المله وكذلك الإطار الدولي لعرب الهند الصينية . فني الداخل كانت الطبقة التي سبق لها ان الرت بغضل العون الاميركي ما تزال تتوق الى استثناف ذلك العون . وعلى الصعيد الخارجي ، كانت الحرب تخلق شغوطا خطرة على الحياد الكمبودي الهن طوال سنة او سنتين ، حيث كانت الولايات المتحدة تنهي باللائمة على سيهاتوك لسماحه لقوات جهة التحرير الوطني الفيتنامية باستخدام قواعد خلفية لها في كمبوديا وعلى مسافة قصيرة من الحدود مع فيتنام . وكان القادة المسكريون الامركيون والفيتناميون يبدن تقديم قدم على اللائمة المسكريون الامركيون كانت هنالك انصالات عنالك المساكريون الامركيين او مسؤولي وكالة الخابرات المركزية الكمبوديين الامركيين او مسؤولي وكالة الخابرات المركزية الكمبوديين والمائية المحابث لفيتنام الجنوبيسـة ولاوس والدونيسيا وسواها من البلدان المجاورة كان يحمل تأكيدا كافيا على ان الولايات المسكرة الامركي . وكان ذلك بالفسيط ما قدامت به الولايات المسكرة الامركي . وكان ذلك بالفسيط ما قدامت به الولايات المسكرة : قدامة قد اعترفت

<sup>42 -</sup> Kirk, op. cit., p. 243.

<sup>43 —</sup> Kirk, loc. cit., and Far Eastern Economic Review, 16 July 1970 .

بالقائمين بالانقلاب وباشرت ارسال المونات المالية على الغور . وفــــي غضون اسابيع قليلة ، وفي 1 ايار ، بدأت القوات الاميركية والغيتنامية الجنوبية تعبر المحدود بحنا عن «القواعد الخلفية الشيوعية» .

ان تاريخ انتهاء المجرة السياسية والاقتصادية الكمبودية يتطابق مع خلسم السيهانوك . فقد انخرطت البلاد بعد ذلك مبائرة بحرب وحشية ذات أوجسه التكرفة . نقبل اندلاع الحرب كان الارز والملاط بدران معا . ٧ بالمئة من النقط الاجتبى الذي تحصل عليه كمبوديا . وقد صدرت البلاد . ١٨ الله طن من الارز في ١٩٦٨ . ولكن انخفاض الانتاج وعرقلة المواصلات بلغا ، مع بدء القتال ، حدا دفع المسؤولين الامركيين الى القلول أنه ربعا تطلب الوضع استيراد . . ٢ الف طن من الارز في ١٩٦٢ لتجنب الجاعة رائع . . . بالمقابل ، نخفضت صادرات المطاط من من الارز في ١٩٦٤ الى الصغر في ١٩٢١ . وكانت عزارع المطاط تع فسي المنطقة المحاذية للحدود الهيتنامية ، وبالتألي في المحر الذي تجتازة وأت الغزو لحق المنزي المناسلة عن المنزل من ١٩٦١ المناسبة ، وبالتألي في المحر الذي تجتازة وأت الغزو لحق فسي المحر الذي وحداد وأدى تلمير الماللات الكيمياوية . وادى تلمير المالسين والمالمل المحاق الشيار والمناسل الحقوبة المجتازية المالية وهناسيون والمالمل المحاق المحاب المرازع المنسيون والمالمل المحاق المتبارية الجوية (ه).

تسببت الهجمات العنصرية ضد الباعة والتجار الفيتناميين في ترويسمع الصينيين الاثرياء ودفعهم الى اخراج رساميلهم من البلاد (معرض الفيتناميون ) الاقل حظا ، للقتل او جرى ترحيلهم بدون ممتلكاتهم) ، وفقا فراد الرساميل هلا اكثر سهولة بفضل اجراءات تخفيف الضوابط النقدية التي اتخلاتها فنوم بنيه تحت ضغوط الولايات المتحدة وصندوق النقد الدولي ، وقد ذكر حينسل أن الطلب الكثيف من جانب المسينين على المملة الصعبة كان مسؤولا عن الارتفاع فسمي سعر الربال في السوق السوداء من ١٦٠ ربالا للدولار الى ٢٥٠ ربالا للدولار الى ٢٥٠ ربالا للدولار الى ٢٥٠ ربالا للدولار الى ٢٥٠ ربالا للدولار بينا في السوق السوداء من ١٦٠ ربالا للدولار الى ٢٥٠ ربالا للدولار الى

كذلك شهدت الموازنة الحكومية تضخما مربعا بسبب التخطيط لتوسيسمع الجيش من من واحدة ولخلق ميلشيسا الجيش من متعادها الى ... ۱۶۳۰ رجل، وفي ۱۷۹۱ كانت الانفاقات الدفاعية تستنزف ... من باللة من الموازنة القومية . وقد ارتفع حجم السيولة من ۲ بليون ربال الس

<sup>44 -</sup> New York Times, 18 September 1971.

<sup>45 —</sup> Kirk, loc. cit., and Far Eastern Economic Review, 16 July 1970 .

<sup>46 —</sup> Neue Zürcher Zeitung, 15 July 1971.

١٥ بليون ريال في السنة الاولى للحرب وحدها . وكان مقدرا ان تبلغ ٢٥ بليون
 ربال في نهاية ١٩٧١ (١٤٧) .

من وجهة نظر الضامنين الامركيين للنظام الجديد في فنوم بنيه كان ممكنا تلقي مشكلة الانتاج ومشكلة المجبر في الوازنة بعضهما البعض الى حد ما . بكلمات اخرى ، اذا اصبح الشعب الكمبودي مضطرا الان الى شراء الارز الامركي اللذي يوفره برنامج العون ، بدلا من الارز المنتج محليا ، فان الواردات المالية المقابضة سوف تعتص نسما من الوارد المالية الناتجة عن العجز الحكومي . والواقع ان العملية توازي تحويل الريلات التي كان يجنيها منتجو الارز في الظروف العادية الى الحكومة نفسها . وسرعان ما منحت كمبوديا برنامجا لاستيراد السلع مماثلا للبرامج السائدة في لاوس وفيتنام الجنوبية . وهنا إيضا كان القصد تدعيم وضع المحكومة عبر مستوردات وكالة التنمية الدولية .

في الوقت نفسه وجهت حكومة فنوم بنيه الدعوة الى صندوق النقد الدولي لارسال بعثة تولى مسح الوضع الاقتصادي تمهيدا لتقديسهم توصياتها (١٨) . بالفعل ، كانت التوصية الرئيسية تطبيق برنامج لتنبيات القد مع تخفيض قيمة . وكان البرنامج يتضبن «تعوي» الريال ، وزيادة الضرائب على واردات الترف ، وإحداث زيادات كيرة في المملات الصرفية ، وتغفيف القيود علسهما الاسمار الزراعية وكذلك \_ وطلك نقطة هامة للفاية \_ الفاء معام ضوابط الاستيراد الإسمار الزراعية وكذلك مدة وجيزة مسن بجيث يصبح الدولار متوفرا للمستوردين دون صعوبة ، وقبل مدة وجيزة مسن اعلان الاصلاحات ، قامت حكومة لون نول بتطيق نشاطات الجمعية الوطنيسة واطنت ان المحكومة سوف تحكم البلاد منذ ذلك الحين فصاعدا بالمراسيم \_ وكانت المنامة الامركبية تأمل في ان تعهد تلك الخطوة السبيل لتبني الاصلاحــــات المغادة اللاي كانت تنادي بها بقوة » (١٠) .

وقد سجلت حكومة كمبوديا بدعة جديدة في ذلك الشهر حين اعلنت عسن تخفيض قيمة الربال قبل اسبوع من سربان مفعول القرار وذلك «لكي يتــــاح للشمب ان يعتاد القرار» ، حسب توضيحات السؤولين الكمبوديين ، و في حين كان المستشارون التابعون للحكومة الاميركية او لصندوق النقد الدولي يتلوون في مقاعدهم اثناء المؤتمر الصحفي الذي شهد ذلك الإعلان ، فان ممثل الصندوق، في في الدوليسيـــا) غوناد توصاحون (الذي كان قبل ذلك يدبر عمليات الصندوق في الدوليسيـــا) استجمع نفسه ليقوم بترجيه الإطراء للحكومة على «جهدها الشجاع لكافحـــة

<sup>47 -</sup> ibid.

<sup>48 —</sup> Economy and Efficiency of US Aid Programs in Laos and Cambodia.

<sup>49 —</sup> Henry Kamm in New York Times, 29 October 1971, United Press International, 20 October 1971.

التضخم من جذوره» (٥٠) . وعبرت الولايات المتحدة عن رضاها بتوفير سلفية بقيمة ٢٠ مليون دولار لتمويل الواردات التي رفعت عنها القيود .

كان ثمة أجماع في الرأي بين حكومة فنوم بنيه ، وصندوق النقد الدولي والمسؤولين الاميركيين في كعبوديا على ان كل ما تحتاجه كعبوديا هو مقاديــــ ضخعة اوغير محدودة من العون الاميري . وقد كرر صندوق النقد الدولي ، في تقريره وتوصياته ، الحجة الماكرة التي صادفناها في حالات أخرى ومفادها أن الحيل الاحتراب المجربة هو الفاء القوانين :

وتصبح عمليات السوق السوداء غير مرغوبة في ازمنة الحروب بوجه خاص بسبب الفوص التي تتيجها لبضعة أفراد لكي يجنوا ارباحا طائلة عبر معاملات غير قانونية ، في حين وطلب الى الشعب عموما أن يقدم التضحيات ، لكن السوق السوداء الشقد الاجنبي لا تنشأ الا حيث توجد قيود على معاملات الثقد الاجنب الرسمية ، ولذا ، فأن الطريقة الافضل للحؤول دون عمليات السوق السوداء هي الزالة القيود التي تؤدي الى خلق السوق السوداء ، وفي حالة كميوديا يعني ذلك ان لا توضع عراقيل امام المستوردين الخصوصيين الراغبين في النقد الاجنبسي لحاحات الاستراد ،

اننا ندرك ؛ بالطبع ؛ ان السبيل الوحيد لاقامة نظام حر للنقد الاجنبي في كبوديا هو في توفير موارد كافية من النقد الاجنبي عبر المساعدة الخارجية (٥٠١٥) وحين رجه محقق من الكونفرس سؤالا عما تنوي الحكومة الكمبودية فعله من اجل التحكم بعجز موازنتها هان المسؤولين الكمبوديين اجابوا بصراحة بـــان الحكومة الكمبودية سوف تكون مرغمة على الاعتماد على العون الذي يرد مـــن الحكومة الكبودية من الجل نقطية كلل المجز في الموازنة .

«ان موقف كبوديا هو ابقاء احتياطاتها ، واسعار تبادل عملتها ، والعجز في ميزانيتها ، على حالها ، في حين تنولى (البلدان الصديقة) اي الولايات المتحدة، تعويض الفرق بمنح مالية أذا امكن او ربعا عبر برنامج للاستيراد التجاري، ٩٣٠ .

وقد عبر المحقق التابع للكونغرس عن شكه :

«في ان يكون الموظفون الاسركيون في فنوم بنيه وافقوا فعلا ، في يوم مسن
 الابام ، على وجهة النظر القائلة بوجوب استخدام الهبات الاقتصادية الاسركيســـة
 لكمبوديا لصالح شراء السلح ذات المنشأ الامركي دون سواها . فقد شعد الموظفون
 الامركيون في فنوم بينه على انشاء «صندوق للامم الاقتصادى» لصالح كمبوديا

<sup>50 -</sup> Kamm, loc. cit.

<sup>51 —</sup> IMF report in Economy and Efficiency of US Aid Programs in Laos and Cambodia p. 97.

<sup>52 —</sup> Economy and Efficiency of US Aid Programs in the Khmer Republic (Cambodia), p. 13.

وفق اسس مشابهة [كذا] لـ (صندوق عمليات النقد الاجنبي) في لاوس» (٥٠) .

لم يكن ما يدعو للدهشة في ان صندوق النقد الدولي اوصى باتشاء «صندوق لم يكن ما يدعو للدهشة في ان صندوق النقد الدولي اوصى باتشاء «صندوق تثبيت النقد» لاوس، ومرة اخرى إنهمكت الولايات المتحدة وصندوق النقد الدولي في سسي كابور من المون الموحد وصندوق النقد الدولي في سسي صادراتها المستفيد الاكبر من المون الموحد وسياسة الاستيراد الحر . وقد انققت وواعقبته دورة لتمديد الالتزامات في فنوم بنيه في كانون الذاتي تشرين الاول ١٩٧١ ، من اعلان الالتزامات المالية أنهم الصحفي الاميركي جاك اندرسون الحكومة الاميركية بصياعة كتاب من نوع «إملا مكان الجملة الغارغة» على ان يتولى المسؤولسسون نم رسالة صادرة عن وزارة الخارجية الاميركية ومرفقة بالصيفة كان مفسونها: نمي راسالة صادرة عن وزارة الخارجية الاميركية ومرفقة بالصيفة كان مفسونها: نقد روسعنا ، انظلاقا من اسس انتقائية ، ان نقوم بعض النشاط الخفي هنا ، وخاصة مع الملكة المتحدة واوستراليا» (١٠) .

بالإضافة أورد اندرسون ارقاما كانت وزارة الخارجية ، حسب معلوماته ، قد وضعتها على اساس انها تعثل النبوعات التي يفترض بكل دولة تقديمها ، وصن المقيد هنا ان نقارن ارقام اندرسون بالتعهدات الفعلية ، لان مثل هذه المقارنة تؤكد صحة معلوماته ، من جهة ، ولانها تبين عدى الحماس النسبي لكل متبرع .

<sup>53 --</sup> ibid ., p. 13.

<sup>54 -</sup> New York Times, 12 January 1972.

يه يقصد بالصحوبات التي تجري في ظل قطام التحويل التحويض التابع اصنفوق القد الدولي ان تموض المتشص في مداخيل العصغير التاجم عن اصباب خارجة عن ارادة الحكومة المدنية . ومع انه كان صحيحا ان الصادرات الكبودية تخلصت الى درجة خطرة نتيجة الحرب ؛ ظيس مكتسا الكار ان قادة الاقلاب عم المدن جروا الحرب الى الجلاد !

الاجنبي في لاوس واحد المستخدمين السابقين في بنسماك اتكلترا ، ادوارد فيلينفهام (ه) .

#### المساهمات الدولية في ((صندوق تثبيت النقد)) الكمبودي

#### التمهدات الفعلية (٥١) ما طلبته الولايات المتحدة، وفقا لملومات الدرسون

ه ۲ ۱ د ولار	۰۰۰ر۵۰۰ دولار	الولايات المتحدة
٠٠٠,٠٠٠ د٧	٠٠٠٠.٠٠	اليابان
٠٠٠٠٠٣	1,	اوستراليا
٠٠٠,٠٠٠	٠٠٠٠٠	بريطانيا
٠٠٠٠ د ٢٥٠	٠٠٠٠،	تايلاند
٠٠٠د	۱۱۲۰۰۰	نيوزيلاندا
٠٠٠٠٠	1	ماليزيا
	•	اندونيسيا
	•	سنفافورة
٠٠٠٠ د ٢٥٠	•	الفيليبين
ر . ه . ر ه ۲ دولار	٠٠٠٠٦٤ر٩١دولار	المجموع

<sup>55 —</sup> Economy and Efficiency of US Aid Programs in the Khmer Republic (Cambodia) p. 66 and 101.

<sup>56 —</sup> Japan Times, 15 January 1972, except for the figure for Britain which was supplied by Larry Wright,

سوف بباع من اجل شراء اشياء من ضمن لائحة استيراد سلع حرة ، كي يجري الانفاق على الانفاق على الانفاق على الانفاق على الانفاق على الانفاق نفقات السفارات ، والاسفار الرسمية ، ونفقات اقامة الطلاب في الخارج ، الخ ، واما تحويل الرساميل ، وايفاء الديون ، والانفاقات المسكرية، في لا تدخل ضمي انفاقات المسئوق .

لكن صندوق تثبيت النقد يتفق من حيث الجوهر مع صندوق عمليات النقد الاجنبي - وكلاهما يلتقيان عند هدف دعم جهازي حكومة وجيش كثيفين عبر اغراق الاقتصاد بواردات لا حاجة لها لولا ذلك . وقد كتب مفتش الادارة الذي وضع تقريرا حول العون المقدم الى كمبوديا (التي أعيدت تسميتها «جمهورية الخمير»): «الماجد ايدليل على ان وكالة التنمية الدولية حاولت انتحدد أية سلم يحتاجها شعب الخمير فعليا» . وكان استحداث صندوق تثبيت النقد ضروريا لأن الواردات من «البضائع الضرورية» - وذلك حتى عندما يتسع هذا التعبير ليشمل مكيفات الهواء وأجهزة التلفزيون ، وآلات تعبئة المشروبات الخفيفة ـ لم تكن تباع بسرعة كافية لاحراق الريالات الورقية التي تملكها الحكومة بالسمر الضروري . ومع أن أحد مسؤولي صندوق النقد الدولي شهد بأن صندوق تثبيت النقـــد «ليست له صلة من أى نوع بعجز الموازنة» فان كلامه كان كذبا مجردا كما اثبتت شهادات اخرى يد . وحينما وجهت لجنة التحقيق الفرعية سؤالا الى وكالة التنمية الدولية حول الاشراف على الاستخدام النهائي للاموال للتأكد من ان لا يتم استيراد سوى السلع الضرورية ، كان الجواب أن «مدير صندوق تثبيت النقد مسؤول عن تأمين ادارة فعالة للصندوق ، بما في تحريم اية بنود عسكرية او اية بضائسيع مخصصة لبرامج استيراد السلع» . ومن الواضح ان الضوابط موضوعة لمكافحـة «الضروريات» التي تنفرد برامج استيراد السلع بتمويلها وليس اكافحة سلميم الترف من اى نوع .

لقد انتخست طبقة المستوردين التي تعتمد على العون الاميزكي ، وتعززت ، ومعززت ، وتشكل دعامة محلية لمتكومة فنوم بنيه المهتزة والفاسدة . وقسد اسربت سفارة الولايات المتحدة بهدوء في المملاك انه اذا ما جرى خلع لون نول ، فسان العرب يم سوف يتوفف . وقابل لون نول هذا اللامم بتوزيسم امتيازات التنقيب عن استمالال تروة كمبودبا النقطية الواقعة في المياه الاقليمية ، وامتيازات التنقيب عن ثمانية انواع أخرى من المعادن القابلة للاستغلال تجاريا الى شركات دولية ، وذلك رغم ان الشركات قد لا تستطيع الاستفادة من الامتيازات اذا ما عجزت حكومسة

<sup>4</sup> يوضح بيان رسمي من وكالة التنبية الدولية موجود في السفحة ١١٣ من الكتاب نفيه ان ١٠٠٠ ان الخابل الملكي سيتولك من مساهمة الولايات المتحدة في مستدوق تبيت الثقد سوف يستخدم في نشاطات تنفق طبها الولايات المتحدة وحكومة الخمير . وتنجه نيتنا حاليا التي استخدام كل هذا القابل ال محظمه للدم الموازنة .

اون نول عن تأمين النظام .

بعد اقل من سنة على استئناف العون الاميركي في ١٩٧٠ البدا ان كمبوديا 
دخلت في عهد جديد من التبعية الاقتصادية التي لا تلوح في الافق ابة نهاية لهاه، 
وفي مثل هذه الفنسسرة الوجرة وصلت المة صغيرة وفقيرة ، الما فخسورة 
ومستقلة وهادئة ، الى مستوبات من الفساد كانت قد شكلت القاعدة العامة فسي 
لاوس وجنوب الفيتنام لسنوات طويلة . واستنادا المي الاحداث اللاحقة فـسان 
خطيئة سيهاؤك الاكبرى كانت انه لم يقدر جنمع اولئك الذين حرمهم طوال عدة 
سنوات من فوائد العون الخارجي حق قدره .

\*\*\*

لن ننظرق الى فيتنام الجنوبية مطولا ؛ ولكن بعض القارنات مع لارس وكمبوديا ستكون مفيدة . على غرار اللاوس فقد دعمت الولايات التحدة المحكومة النابعة لها في فيتنام الجنوبية عبر السلع المستوردة من اجل دمم الخزينة وذلك منسلا أن اصبحت فيتنام الجنوبية دولة مستقلة السعيا في 1700 . وذادت حدة طبيعة الاقتصاد المصطنعة ، والتي تعتمد على الواردات ، بعد أن راعنت الولايسات 1974 كان ميزان تجارة صابقون يشتكل من ١٣ مليون دولار للصادرات في مقابل ١٣٦٨ مليون دولار للصادرات في مقابل ١٣٦٨ مليون دولار للصادرات في مقابل النطاق ، كانت سابقون تصدر بعا قيمته . ) مليون دولار في مقابل ١٣٦٠ مليون لدولار في مقابل ١٩٦٠ مليون الدولات الذي لا تنسل الواردات العسكرية . وعلى غرار لا وس وكمبوديا النطاق ، كانت سابقون التجاري المتزايد ناجما عن ضرورة استيراد منتجات يحتاجها المسلم غير الفرائب باللسمي عن الحال اللهنز اللهن المتواردة ، وكان الوضع يعبر عن حاجة المتحديدة لاستيدال اللخل اللدي لم تكن تستطيع جيابته عبر الفرائب باللسميا المتحدودة ، وكان المجز التجاري مجرد نتيجة مباشرة لعجز الفرائب باللسميا المتواردة ، وكان المجز التجاري مجرد نتيجة مباشرة لعجز الفرائب باللسميا المتحدودة ، وكان المجز التجاري مجرد نتيجة مباشرة لعجز الفرائب بالدخث فسي

لم تشهد فيتنام الجنوبية اي برنامج لتثبيت النقد على فرار ما حدث في لم وسيح لم مدث في المحدود بتوفير النقد الإجنبي كان السيكف مبالغ باهظة في فيتنام , وكان برنامج استيراد السلع مسيئاً للاقتصال الى المداود ؟ لان فيض الواردات التي بعولها العون استعود على السوق التي كان المنتجون المحليون يعرفون فيها منتجاتهم . في ا1917 استوردت فيتنام الجنوبية ما قيمته ٧٧,٧ مليون دولار من الانسجة ، اي ما يزيد على عشرة أضماف أي المنتق السابقة ، في حين كان ٢٠٠٠٠ نولا عاطسيلا عن العمل في الريام عن كندست في المستودعات ٣٠ مليون متر مكهب من الانسجسة المينة الم تجد مشترين .

«اننا لم نحاول ان ننشىء نظام اشراف حكومي يحدد بالقرارات ما ينبغي لنا استياده ـ وبكلمات اخرى ، ما ينبغي للميتناميين ان يحصلوا عليه وما ينبغي لهم ان لا يحصلوا عليه وما ينبغي للهم ان لا يحصلوا عليه . لقد قام كل النظام الذي اقمناه في فيتنام على حربــــة المستود الغرد في ان يتخذ بنفسه القرارات التي تستند الى معرفتـــه للسوق والى ما يشعر ان يوسعه ان يبيعه» .

وعلى غرار لاوس وكمبوديا فان نظام العون هذا صرف مجمل البنية الاجتماعية باتجاه التبعية الخارجية . وتعمل بنية الاكلاف ب الفائلة في القطاع الخاص على تحويل الطهوحات الراحمالية عن الانتاج وبانجاه الارباح السهلة التي يعكن جنيها من الواردات التي يتم شراؤها بسعر تبادل متضخم القيمة . وبالاضافة ، فقد تم تعديل السياسات الاقتصادية للحكومة لكي تتلام مع نظام فالسفن الاستيراد المصطنع .

لعب صندوق النقد الدولي في فيتنام الجنوبية دورا يقل عن دوره في لاوس وكوبوديا ، رغم أنه دعي إحيانا لاعطاء موافقة شكلية ونصائح فنية بالنسبة لبمض التغييرات التي ارتاتها الولايات التحدة . ففي إيار ١٩٦٦ أرسل الصندوق فريقاً خاصا الى فيتنام لدراسة الوضع الاقتصادي . واعقب الريارة مجموعية من الاصلاحات الاقتصادية التي وضعت قيد التنفيل في ١٨ حزيسان ، وشيلت الاصلاحات تخفيض قيمة القرش ، وقد اعطي موظفو الحكومة — وهم يشكلون لفقة سياسية تعير الولايات المتحدة ولابعا لها اهمية خاصة — زيادة في الروات للتحويض عن ارتفاع الاسعار ، في حين كان على بقية الشعب ان يتحمل المواقب التضعية دن اي اجراء التعويض الفقص في الماخيل الحقيقية ، وبالاضافة ، للتضييل من المتعاد ومواقفة المؤسية خاصة عند ورا اي اجراء التعويض الفقص في الماذيل الحقيقية ، وبالاضافة ، لم الماذ غلم الاستعاد وكونا النقد الاجتبى الوروث عن الادارة الاستعماريسة لتراسية كشرط مسبق لتدفق الوردات التي يعولها العون ،

وأجرى صندوق النقد الدولي مسحا آخر لاقتصاد فيتنام الجنوبية فسي 1978 ، وكان غرضه علده المرة أن يضفي الشرعية على ضغوط الولايات المتحدة على حكومة سابغون (اتخذت الضغوط شكل قطع المساعدات المدة 7 اسابيع) لحملها على اتخذا اجراءات اصلاحية أضافية ، وقد استأنفت الولايات المتحدة المسحوف – ولم يكن احد يشك في انها ستفعل ذلك – قبل حدوث ضرر حقيقي ، غير انها أصرت على استئناف تقديم المهون بأن تقوم حكومة فيتنام الجنوبية بتخفيض قيمة عملتها أو برفع مستويات الضرائب ، وخوفا من العواقب السياسية لتخفيض عملتها أو برفع مستويات الضرائب ، وخوفا من العواقب السياسية لتخفيض في تقبد العلمة ، الذي لا بد أن يؤتر في الجميع في مثل هذا المجتمع الذي يعتمد قيل الاستيراد ، فقد اختارت الحكومة ، مترددة ، البنيل الثاني ، ولتن البرانان

عارض زبادات الضرائب ، وكان موضوع تحسين جبابة الضرائب ما يزال يراوح في مكانه بعد سنة من ذلك التاريخ .

بعد هذا العرض ، ينبغي ان نؤكد على نقطين . الاولى هي ان الولايسات المتحدة ، وصندوق النقد الدولي الذي اقتفى خطاها ، درابا في بلدان البنسيد الصينية التابعة على تشجيع ممارسات لا تثير لديهما ، من الناحية النظرية افي اطر واقعية مختلفة ، سوى التجهم . والمثل الابرزهنا هو اسمساد التبادل المتعددة والتي تم رفع قيمتها . وتدمن الولايات المتحدة والصندوق لقرارات زيادة قيمة المعلمة لان هداه الاظمة ، على غرار معظم الحكومات ، تتخوف من المواقب قيمة المعلمة لان هذه الاجراهات التي قد تثير تلم سكان المدن . ولكن زيادة قيمة المعلمة يزيد من الكلاف برامج المون التي تدفعها الولايات المتحدة ، ولكن زيادة قيمة المعلمة يزيد من الكلاف برامج المون فيمة عملتها بين الفيئة والاخرى . وقد جرى اعتماد السمر العالم في تخسسر نيامة وضع برسم كمبوديا لكي تظل عملية التعميل مستمرة ، والمامول ان تكون عمليات تحفيض قيمة المعلمة الصغيرة والمتكررة اقل اثارة الردود فعل المستهلك من التخفيضات الكبيرة الذي المستهلك من المنتفودة .

لكن الغاء قيمة العملة المتضخمة واسمار التبادل المتعددة امر متمسفر ، لان كل النظام الذي يقوم على تعويل المجوز الحكومي عبر استيراد السلع يضعد على اصعار تبادل تفضيلية بالنسبة لسلع العون ، التي ستكون لولا ذلك أغلى ثمنا من المتحال التقدية غير القيدة التي توزها صناديق تثبيت النقد ، فانها تنفق لشراء واردات ارخص ثمنا من البابان و توزها صناديق تثبيت النقد ، فانها تنفق لشراء واردات ارخص ثمنا من البابان ومونغ كونغ ونورمونا وتايلاند ، الامر الذي يسميه الى ميزان المدنوعات الامركي بحيب يحب يتجد بتعد تتعدد تحمله على نطاق واسع ، ولذا فان سعر التبادل التفضيلي يتجح بيع السلع الامركية بقيمة . ؟ بالمئة من سعرها العالي في لارس وفيتنام الجزيبة ، السوق المنادق تتبح الما السوق المنادرة والتنافسية . ولكن قوة الولايات المتحدة والصندوق تتبح لهما أن يسمحا لليمض بها يومرانه على الاخرين .

وفي النهاية لا بد من تكرار التأكيد على الدور السياسي جدا اللدي لعبسه صندوق النقد الدولي في اضفاء الشرعية على استفلال الولايات المتحسدة لهذه الاقتصادات المستقلة ، فهن جهة يضع الصندوق نفوذه في تحفيض قبعة عملهما على سابغون وفينتيان وفنوم بنيه الهادف الى حملها على تحفيض قبعة عملهما والفاء التبود عن الاستيراد ، ولكن الاهم من ذلك هو ان الصندوق يخدم اغراض السعابة الاميركية بتبنيه الادعاء القائل أن الزمر الصغيرة التي تحكم العواصم تمثل امما واقتصادات حقيقية ، في حين أنها تنزعم في الواقع برامج استيراد مصطنعة ومسئودة من الخارج ،

وقد شرح موظفو وكالة التنمية الدولية هذه الوظيفة بوضوح تام اثناء عرضهم لبرنامجهم امام المحققين من الكونفرس . ولا حاجة للتعليق على هذا المقتطـــف المأخوذ من شهادة اجريت في ۱۹۷۱ : «السيد مورهيد : هل تحبُّد وزارة الخزانة السعر المرن بالنسبة لكمبوديا ؟

«السيد اوكونور: اعتقد ان الحكومة الاميركية باسرها تحبده ، ان معظم هده الخطط المستخطط وكالة التنمية الدولية وحدها، وأنها هي اساسا خطط المحكومة الاميركية ، ولكن ذلك لا يعني اننا لم نحاول ان نكلف صندوق النقد الدولي باجراة القسم الاكبر من المفاوضات ، ولاسباب سياسية واضحة ، اننا لا نوبد ان نصل الى وضع نصبح فيه الملاذ الاخير بالنسبة لكل شيء. لقد شعرت كمبوديا بالحاجة ، اقتد اعتبرنا حضور المؤسسة الدولية ومقيمها الدائم بالطبع أننا على صلة وثيقة بما يقوم به هنا به لقد اعتبرنا وجودها بالغ الاهمية من زاوية جهودنا التي تغيل عدم التورط كليا .

«السيد مورهيد : نستطيع اذا افتراض ان ممثل وزارة الخزانة في صندوق النقد الدولي يقوم بكل ما يوسعه لاقناع لاقناع الصندوق بالعمل ضمن هذا الاتجاه. «السيد اوكونور : اننى متأكد من ذلك ، با سيدى» .

# الفصه ل السسّادِس

## يوغوسلافيا : صندوق النقد الدولي واشتراكية السوق

في الوقت اللدي كان صندوق النقد الدولي بدعم المجهود الحربي المعادي للنوار الدين يقودهم الشبيوعيون في الهند الصينية ، كان يتعاون بسرور مع حكومـــة شيوعية في بوغوسلافيا ويوفر لها اعتمادات هدفها تفطية اكلاف القيام باصلاح اقتصادي مهم . وتفترق بوغوسلافيا ، على نحو صارخ ، عى كل الإمم الإخرى ذات التبادة الشيوعية ، لانها كانت دائما ومنسسة تأسيس الصندوق عضوا ذا وضعية حدة .

لقد امتنع الاتحاد السوفياتي ، رغم اشتراكه في مفاوضات بربتون وودؤ ، عن الانضمام الى الصنادوق حين تأسيسه ، وتغلت بولندا من عضورتها فسسي من الانضمام الى الصنادوق بأنه اصبح «اداة خائمة لحكومة الولاياتالتحدة». واسحبت تشبيكوسلوفاتها في 100 الر نواع بصدد حقها في حجب معلوسات تجارية حساسة عن الصندوق ، واقتفى الصندوق خطوات الولايات المتحسدة نفاتر نه بحكومة شيائع كاي شيك اللاجمة في فورموزا بوصفها «الصبي» واتخلا من موقف التجاهل من جمهورية الصين الشعبية ، وفي ١٢٦٤ تخلت حكومة كرب الثورية عن عضويتها بعد سنوات من العلاقات الفائرة ، وقد أمرب احد مسؤولي صنادق النقد الدولي في حديث معي عن قناعته بأن رغبة المؤولين التشبكيين الدامية عن للاسلاح في الانضمام مجدداً للصنادوق كانت سبب الغزو الروسسسي في ١١٨٨ ١٠٠٠).

تشكل الانظمة الاقتصادية ذات التخطيط المركز — أو الانظمة «الشيوعية» بالتعابير الرائجة — النظم الوحيدة ذات الاهمية التي لا تشارك في الصندوق ، وهذا باستثناء سويسرا وحدها . وإذا كان صندوق النقد الدولي ، كما يزصم هذا الكتاب ، يسمى تتعزيز الاميريالية الراسمالية فان عدم التوافسية هذا بين الصندوق والانظمة المذكورة يصبح مفهوما . ولكن ماذا عن يوفوسلانيا ؟ هل هي الاستثناء الذي يثبت القاعدة ؟ أن المدخل الاول الذي نملكه لعل المصلة هو حقيقة إن يؤسسلانيا ، رغم أنها تسمى نفسها شيوعية ، ليست اقتصادا ممركزا . ان قدار عضرة ومهانا في صندوق التقد الدول في مطلع ١٩٧٣ > والملائل .

ان قبول عضوية رومانيا في صندوق النقد الدولي في مطلع ١٩٧٣ ، والدلائل التي توجي بأن بلدانا اوروبية شرقية اخرى تبحث مسألة الانضمام ، يعطيــان موضوع فهم علاقات يوغوسلافيا بالصندوق اهمية خاصة .

من الامور المدهشة أن احدا لم يتمعن حتى يومنا بصورة جدية في الملاقة بين المون الاقتصادي الغربي ليوفوسلانيا والاصلاحات الاقتصادية المتعاقبة التسمي شبهدها ذلك البلد ، وفي كل الدراسات الجامعية تقريبا كانت الظاهران تدرسان كلا على حدة . وفي العادة ينظر الى العون الغربي ٤٠ المدي بدأ يتدفق بعد سنة العرب من الانقصال عن الكتلة السوفياتية في ١٩٤٨ - ٢٩ ٤ باعتباره احسد القرارات البارعة في مجال السياسة الخارجية (بل واحد القرارات المدهشسسة نظرا أوجة المداء للتيوعية التي بلغت حدا هستيرا في الولايات المتحدة في تلك الفترة التي هدفت الى تشجيع الانفصال عن الكتافة السوفياتية . وكان الامر على ذلك النحو بالطبع . ولكن فرضية أن ذلك كان الحافز الضروري والكافي في آن

على غرار ذلك تنسب الدراسات الغربية برامج تعفيف القيود المتعاقبة في مجال الاقتصاد اليوقوسلافي ، وبخاصة قرارات الفاء المركزية في . ١٩٥٠ - ٢٥ ، مجال الاقتصاد اليوقوسلافي ، وبخاصة قرارات الفاء المركزية في . ١٩٥٥ - ٢٥ ، والإصلاحات الرئيسية في ١٩٦٥ الى المروح الدينقراطية التي تعتمع بها قيادة يوقوسلافيا وضعيها ، والواقع أن الدراسسة المنابية لظروف كل من تلك الإصلاحات تبين أن المسالة لم تنى في اي من الحالات تمين من المسالة الم تنى في اي من الحالات تميز برائمة نقيد احبنبي وكانت بحاجة ماسة (او هكذا اعتقدت قيادتها) الى المون الاجنبي والى اعادة تقسيط الديرون الإجنبية ، ومع أن المساركين الاساسيين في اتخاذه الوحل القرارات لم يدلوا بالكثير حولها ، فان الدلائل المستقساة من ظروف اتخاذه توحى بأنه تم تبني الإصلاحات من غل الضغوط الفريية ، وتكنين للمون المرغوب ، وفي ١٩٦١ كانت الإصلاحات من غير موادية شرطا مسبقاً للحفاظ على البلاغافية المامة المرغوب ، وفي ١٩٦١ كانت الإصلاحات من غير موادية شرطا مسبقاً للحفاظ على حول التجارة والتعرفات» (GATT) . ولم كن الآثار الاخيرة لعمليات الإصلاحات والعون الابتراة وكمايات الاسلاح حول التجارة والتعرفات» (GATT) . ولم كن الآثار الاخيرة لعمليات الاصلاح والعون الاجنبي تلك مختلفة كثيرا عنها في تجربة البلدان الاخيرى الميت تشملها

هذه الدراسة : الديون والتبعية على الصعيد الخارجي ، وتزايد البطالة وتدهور نمط توزيع الدخل في الداخل . ومع ان الراسحالية ، بعمني الملكة الخاصــة لوسائل الانتاج ، الفيت منذ سنوات ما بعد الحرب مباشرة فان يوغوسلافيـــا تعاني اليوم من العديد من المراض النظم الاقتصادية الراسحالية التابعة . في نهاية الحرب المالية الثانية تسلم الحزب الشيوعي اليوغوسلافي ، بقيادة

الماريسال يه و ، السلطة . وبسبب الدور الاساسي الذي لعبه الحزب في مقاومة النازية وفي تحرير البلاد فائه كان يمثلك من الدعم الشعبي والقوة العسكرية ما يقوق ما كان لدي القادة الاوروبيين الشرقيين الآخرين الذين كانوا ، في اغلب الاحوال ، يدنين بمراكزهم للجيش السوفياتي مباشرة ، وبأسلوب يتم عصس منوات الاحوال ، يدنين بمراكزهم الجيش السوفياتي مباشرة ، وبأسلوب يتم عصس منوات طهوحة للغاية ترمي الى الامراع في بناء الصناعة التقبلة ، ويفية نقل الخطة الى الاسمار والتجارة ، وخاصة التجارة الخارجية . وتقرر ان تتم التجارة المخارجي على الاعراف المرتزي على الاسمار والتجارة ، وخاصة التجارة الخارجية . وتقرر ان تتم التجارة المخارجية تطورهس لتي القبادة السوفياتي وبلمان (وروبا الشرفية لاان كان القبادة السوفياتي وبلمان الوروبا الشرفية لاان السوفياتي المحافة لاستراتيجية تطورهس وحاولوا افتاع البوغوسلاف بتطوير اقتصادهم بطريقة تجعله مكملا للاتحسساد السوفياتي المصنئ حينئلة ، وبقال ان ستغابون في الاورال ؟ ولم يوفر الاتحد السوفياتي المون بالمقادير الكافية او وفق الاسس المرفية ؛ ومم يوفر الاتحد السوفياتي بخطلهم وذلك بمسلك المؤوسلاف بخطلهم وذلك بقدسك الوفوسلاف بخطلهم وذلك بقد ما كانت مواردهم والانفاقيات الجارية مسم

كانت النتيجة النهائية لاستقلالية بوفوسلافيا ، سواء في الشؤون الخارجية وشور التكلفة مجاورة الكتلفة السوفياتية وفي مجال السياسة الاقتصادية ، القصل من الكتلفة الاشتراكية . وادى ذلك، على الصعيد الاقتصادي، الى حصار تجاري تام بالاتلامة اللهي شكل كارتة كبرى لان النجارة اليوفرسلافية كانت قد ارتبطت بالكتلسسة الاشتراكية . وفي خريف 1914 كان الاتحاد السوفيانسيي وتشبكوسلوفاكيا وهنفاريا يتلكاون في تسليم مواد مصنعة حيوية وسلع صناعية كانت يوفرسلافيا لقد دفعت عنها مقدما مبالغ باهظة . وفي ذلك الحين كانت يوفرسلافيا لتعند على الكتلة النرقية بالنسبة لم .ه بالمئة من وادراتها ، وكانت تلك الواددات تشمل كال الكتلة من حاجاتها من الحديد الخام ، د. 17 باللئة من مناجاتها البترولية ، واربعة اخاس حاجاتها من الاسمدة

الحكومات الاشتراكية الاخرى تتيح ذلك .

<sup>1</sup> \_ الفايننشال تايمز ، ٢٩ اذار ١٩٧٢ .

وكل الآلات التخصصة ، وأنابيب الصلب ، وعربات وقاطرات سكة الحديد ٢١٠ . وتتربعا لفقدان تلك النجارة الحيوية كانت المخاوف من حدوث غزو سوفيانسي تعني وجوب تحويل موارد اضافية لمصاريف الدفاع ، الامر الذي كبّد الاقتصاد اعباء أضافية .

نظرا لقناعتهم ، رغم الفربة التي تلقوها ، ان استقلال بلادهم وتطورهـــا الاقتصادي بمتمدان على تنفيل خظة التصنيع فان القادة اليوغوسلاف اتجهــوا غربا لتأمين حاجاتهم من الواردات ، واذ كانت شيوعيتهم السبد ، في المراحا الالولى من العصار ، تجعل من مسالة الحصول على عون الغرب مسالة غير واردة لانهم انقوا كل ما لديهم من نقد اجنبي لمراء مستوردات تهدف الى مواصلــة تنفيذ الخطة . وبالاضافة ، ناشد قادة البلاد الشباب ان يقدموا عملا طوعيا من تنفيذ الجمار البلاد . لكن العمل الطوعيا من الما للعاملة على مواصلات على مواصلات التقلية . وما أن اطلت صديدة من الواردات . وسرعان ما أربة محكمة . فقد توف العمل في المسابع والمناجم لان الآلات الضرورية لتشغيلها لم تكن متوفرة (٢٠) . ثم جاءت الكارثة الطبيعية لتزيد الازمة الاقتصادية تعقيدا: الطباء الذي أن الاكر الذي شكل تهديدا الاستهلاك المناخية وكذلــك لصادرات الطباء الذي كان لا يد منها من أحل فهديدا الاستهلاك المناخية الفرورية .

وكانت بوغوسلانيا قد حصلت على بعض الاعتمادات الصغيرة من بنك التصدير والاستيراد التابع للولايات المتحدة ومن بريطانيا العظمين في ١٩٤٩ و ١٩٥٠ و ١٩٥٠ بالاصافة ، فقد القت بعض النقد الاجنبي من صندوق النقد الدولي ومن البنك الدولي لاعامة التعمير والتنمية (IRD) اللهن كانت عضوا فيهما ، وكان الدولي التعويل التوظيفات اليوفوسلاف بالمؤن في الحصول على مساعدة البنك الدولي التعويل التوظيفات الصناعية في خطتهم ، غير انهم لم يفلحوا في احراز مساعدة واسعة النطاق المتناعية في خطتهم ، غير انهم لم يفلحوا في احراز مساعدة واسعة النطاق ابنها تعاني من ارتمة اقتصادية ، بل ان خطوات العون المترددة والصغية تلك ابنهما تعاني من رغبة الغرب بإيقاء النظام الشيوعي المترد على قيسط الحياة لم تكن دون مقابل . فقد اجرت يوفوسلافيا مفاوضيات مع الولايات التي المستها المتردة وبرطانيا وفرنيسا النهت اليل انفاقات بتعويض نمن الممتلكات التي المستها اللورة . وفي وقت كانت البلاد عاجزة عن دفع ثمن الواردات التي تمس الحاجة اليها ، فابغ ا واقت على ان تدفع ١٧ مليون دولاد للاميركيين ومرى مليون جنيه البديلية بلبريطانيا على سبيل التعويض (٤) ، بالاضافة ، اثار البنك الدولسي

<sup>2 —</sup> George W. Hoffman and Fred Warner Neal, Yugoslavia and the New Communism, Twentieth Century, Fund, New York, 1962, p. 144.

٣ - النيوبورك تابعز ١٢ اذار ١٩٥٠ .

١٩٥٠ نيسان ١٩٥٠ ، ١٦ نيسان ١٩٥٠ .

قضية الديون الخاصة التي كانت قد حصلت عليها الحكومات اليوفوسلافيسسة السابقة ، والمح الى انه يرغب في احراز تقدم نحو تسوية ذلك الوضوع قبل اعطاء قرض جديد . وفوق ذلك كله ، فقد وافقت يوغوسلافيا على تزويد الولايسات المتحدة بعواد استراتيجية اهمها النحاس

غير أن اليوغوسلاف تمسكوا باستقلاليتهم بالنسبة للشؤون الاخرى . وفي أوائل ١٩٥٠ أكد الماريشال تيتو بطريقة غير مباشرة أن الولايات المتحدة كانت تحولً دون الحصول على قرض من البنك الدولي في محاولة لارغام يوغوسلافيا علسي تغيم سياستها الخارحية . وقال تيتو ان حكومته تفضل ان تكون «عارية» من ان تخضع بأي صورة من الصور الى ضغط يهدف الى ارغامها على التضحية بمبادئها الاشتراكية (1) . بالاضافة ، قاوم اليوغوسلاف النقد الفربي لبرنامج التوظيف الصناعي «غير الواقعي» ، ورفضوا الاقتراحات الفربية بالتركيز على المناجم ، والانشاءات المائية \_ الكهربائية ، وبتعزيز الزراعة بحجة ان ذلك بالضبط كان ما طلبه الروس منهم ـ وبهدف ابقاء البلاد في حالة اعتماد دائم على الواردات (٧) . ببدو ان ازمة المحاصيل في ١٩٥٠ دفعت كلا من يوغوسلافيا والفرب نحو تعاون اوثق . وللمزة الاولى طلب الرئيس ترومان الى الكونفرس ان يوافق على تقديم العون ليوغوسلافيا وذكر في خطابه ان استقلال بوغوسلافيا كان مسألسة حيوبة بالنسبة للفرب ، وأعرب الكونفرس عن موافقته عبر اقرار طلب لتقديم ٦٩ مليون دولار في صورة عون طاريء . ومن جهتها فان يوغوسلافيا كانت تدرك، بفضل الازمة ، خطورة وضعها . وما ان حلت نهاية عام ١٩٥١ حتمسم، كانت الولايات المتحدة قد نظمت نوعا من كونسورتيوم المعونات بالاشتراك مع بريطانيا وفرنسا كشريكين صغيرين وبهدف معلن هو تغطية العجز التجارى اليوغوسلافي . وفي الوقت نفسه كانت بوغوسلافيا تبدأ العمل بأول مجموعة من اصلاحاتهــــا الهادفة الى «تخفيف القيود» الاقتصادية .

من المستحيل؛ بانتظار أن بفتح صندوقالنقد الدولي أو الحكومة اليوغوسلافية سجلانهما أمام الرأي العام ؛ أن تنوصل إلى تقييم دقيق لدى مساهمة الضغط الخاجة يوغوسلافيا البائمية الى المسسون الخارجي ؛ الذي استمد زخمه بفضل حاجة يوغوسلافيا أو المسوف الاجتبى ، في صياغة النظام الجديد والرائد الذي طبقته يوغوسلافيا ، والمعروف باشتراكية السوق . فبالتأكيد كان ثمة أسباب داخلية وذاتية تدفع الحكومسة اليوغوسلافية نعو مثل هذا النظام . وكان لفكسرة مجالس العمال والاشراف الممال والاشراف الممال الإشراف كانت القيادة اليوغوسلافية ، الني لسمتها الحملات غير الذيهة التي شنتها موسكو

ه ـ نيوپورك هيرالد تريبيون ، ٢٣ تموز /١٩٥٠ .

٦ \_ نيوبورك تايمز ، ٢٠ شباط ١٩٥٠ .

٧ \_ نيو زورکر زيتونغ ، ٢٣ تشرين الناني ١٩٥٠ .

عليها ، تقوم بنقد مدقق لشكل التنمية السوفياتي . وكسان لدى اليوغوسلأف شكوك راسخة تجاه المبالغة في السلطة المركزية ، وكانوا تواقين الى تعييز نظامهم عن النظام السائد في روسيا .

من المكن ، فوق ذلك كله ، ان تكون مشكلة القوميات في يوغوسلافيا قسد وفرت حججا لصالح عدم مركزة الاقتصاد . ومع خفوت الحماس اللي السمت به سنوات ما بعد الحرب مباشرة امام الكفاح الشاق من الجل اعادة أعماد الاقتصاد، فقد بدا ان الفاء مركزية الاقتصاد قد يو فر السبيل لارضاء المشاعر الانفصالية . وإذا صح هذا التقدير فلا شك ان تلك كانت سياسة قصيرة النظر سوف نتطرق الى تلاك كانت شمة اسباب تبعل قادة الامة يعتقدون ، عينت بن ان الغاء المركز بة احراء حداب .

في ضوء تلك الاعتبارات قد يبدو انه لا طائل من افتراض انه كان لصندوق النقد الدولى دوره في تصميم الاقتصاد اليوغوسلافي . ومع ذلك تشير الدلائل المتوفرة الى ان صندوق النقد الدولي مارس بعض الضفوط القوية بالنيابة عين الاطراف الثلاثة التي كانت تقدم العون ليوغوسلافيا ابان اواخر ١٩٥١ و١٩٥٢ ، اى في تلك الاشهر التي شهدت صياغة ذلك النمط الجديد من الشيوعيـــة اليوغوسلافية . أنَّ العرض التالي يقوم ، بالضرورة ، على الافتراض والتخمين. غير انه يتفق بقوة مع العديد من الحالات الاخرى التي يصفها هذا الكتاب . من المعروف ان وفدا من رئاسة الصندوق كان يجري مفاوضات مع الزعماء اليوغوسلاف في بلغراد في الفترة بين ٢٦ ايلول و١٢ تشرين الثاني ١٩٥١ . وقد شهدت هذه الفترة التي تقل بمجملها عن سبعة اسابيع استحداث بعض الاصلاحات الليبيرالية الجديدة الاكثر اهمية . وفي وقت لاحق نشر اعضاء البعثة الثلاثية استعراضيا للاصلاحات التيسي استحدثت ابان وجودهم فيسي نشرة «IMF Staff popers » (٨) . وكان المقال المنشور عبارة عن نسخية معدلة لجزء من التقرير المقدم الى المجلس التنفيذي للصندوق . وتحدث اعضاء البعثة كذلك في مقابلة صحفية اجرتها معهم (النيوبورك هيرالد تربييون) عقب عودتهم الى الولايات المتحدة . ولا يتضمن القال المذكور اي تلميح الى ان البعثة كانت مسؤولة بحال من الاحوال عن الاصلاحات التي يصفها ، وذلك رغم وجود ملاحظة تمهيدية مفادها أن الزيارة «اتفقت مع بداية الفتسرة الانتقالية فسيسى يوغوسلافيا من النظام الاقتصادي القديم الى النظام الجديد» . وأفاد اقتصاديو الصندوق في القابلة الصحفية انهم كانوا في يوغوسلافيا من اجل «مساعدة ذلك

<sup>8 —</sup> J.V. Mladek, E. Sture, and M.R. Wyczalkoski, «The Change in the Yugoslav Economic System», International Monetary Fund Staff Papers, Vol. 37, no. 2 (1959) p. 297.

البلد على وضع معدل تبادل (واقعي)» . غير انهم اشاروا (بارتياح» الى الاشياء الاخرى الستجدة من نوع الغاء الدعم المالي لاسعار المواد الغدائية ، والخطـــوة الرامية الى منح الشركات استقلالية اكبر ، واستخدام سياسات تقدية وماليــة ارتوذكــية (اي راسمالية) في مجال الشرائب وضوابط التسليف (١) .

لكن الدلائل الواقعية توحي بقوة بأن بعثة الصندوق لم تقتصر على ملاحظية الاصلاحات بلابياح ، بل كان لها دور في تقريرها . ان واقعة تبني سلسلة من الاصلاحات اللبيرالية بعد الانفاقية المبدئية والإيسات المتحدة ويربطانيسسا وفرنسا على تقطية المجر في ميزان المدنوعات اليوقيرسلاني ، ولكن قبل ابرام الانفاقية الرسمية في السنة التالية تفترض \_ وعلى غرار ما حدث في المديد من البلدان ، ثم في يوغوسلافيا نفسها في مناسبات لاحقة \_ ان المون الاقتصادي الملكي مست الحاجة اليه كان مشروطا بقبول تصيحة صندوق النقد الدولي . اما لدي مسائة ما أذا كان اليوقوسلاف اختراروا الاصلاحات بحرية ، فتظل خارج المرضوع) لانهم كانوا في الواقع يختارون من موقع الشعف وليس القوة .

لقد كانت البدائل قاتمة فعلا . وحتى اذا كانت يوغوسلانيا (وفق الانهامات الصينية) «باعث» نفسها للفرب ، فلا بد أن يقدر المرء المارق الصعب اللدي واجهته القيادة . لقد كان التهديد العسكري من جانب الاتحاد السوفياتي داهما الى حد أن مصير حكومة تبتو نفسها كان معرضا للخطر اذا لم تتامن حجابة الغرب أو اذا أنهار الاقتصاد . وفي مثل تلك الظروف بدا المون المخارجيي ضرورة مطلقة . ولكن ، وبالاضافة ، كانت القيادة تعتقد انه لا سبيل الى تحقيق مصاريم التنمية الطموحة دون عون خارجي ، من هذا الطرف او ذاك ، يتولى تمويسل الواددات

تضمنت الاصلاحات التي استحدثت في أواخر ١٩٥١ ومطلع ١٩٥١ تحدولا كبيرا من نظام الخطط الفيدرالية والجمهورية والمحلية اللي كان يحدد مسبقيا القرارات الغنية والمالية ، الى نظام تمتم بعوجبه المشروعات بحربة أكبر في تقرير السلع التي تنتجه أولى تحديد اسعار منتجاتها ، ويسمح لها بعوجبه أن تحتفظا، من أجل التوزيع ضمن المشروعات نفسها ، بنسبة أكبر كثيرا من الأرباح التسمي يجنبها المشروع .

«هده المرة لم تكن المسألة منع الإجهزة الدنيا في الادارة مسؤولية التخطيط بالنسبة القضايا التفصيلية . فقد تم الفاه التخطيط العلياتي ومعه ادواته التي تتمثل في مقررات المخصصات والانتاج ، ولوالح جردات الوارد والرقابة المشيشة. وفي التهاية فان لجنة التخطيط التي كانت تملك سلطات كبرى حرمت من سلطاته التنفيلانة وتحولت الى مجلس استشارى للحكومة يقوم برسم خطط التنميسة

٩ - نيويورك هيراك تربييون ، ٢٩ كانون الاول ١٩٥١ .

الطويلة الامد وبتحليل الظروف الاقتصادية الجارية» (١٠) .

كان بين الاصلاحات الرئيسية التي حدثت ابان وجود بعثة صندوق النقد الدولي في البلاد انهاء تقنين الاستهلاك في مجال المواد الفلدائية . وفي العادة فان هذا الاجراء بشكل جزءا من برنامج تثبيت التقد الكلاسيكي لدى الصندوق. وكانت النتيجة الطبيعية لذلك الاجراء حدوث ارتفاع حاد في اسعار الاطمعة ومرف النظر في آخر لحظة من زيادات الاجرود التي كانت جزءا من الخطة الاصلية اليستهدف تحقيف الوطاة عن المستهلك باعتبار انها تعزز التضخم . وتضمن البرنامج والمسارح (۱۱) . وهكذا تعرض المستهلك لاسوا آثار التضخم . وتضمن البرنامج والمسارح (۱۱) . وهكذا تعرض المستهلك لاسوا آثار التضخم . ارتضاع الاسينما كانون الثاني ١٩٦١ الفيت المركزية بالنسبة لخصصات النقد الاجنبي للمصدرين عبر ابجاد صناديق مستقلة لقطاعات الاقتصاد المختلفة . وفي تعسوز صرح عبر ابجاد صناديق مستقلة لقطاعات الاقتصاد المختلفة . وفي تعسوز صرح حاجاتهم من المتدودات او لبيعها فسمي سوق النقد بسعر يقوق السعسر حاجاتهم من المتدودات او لبيعها فسمي سوق النقد بسعر يقوق السعسر الرسمي (۱۲) . وتتفق كل هذه الاصلاحات مع افضليات صندوق النقد الدولي .

من القرارات الاخرى التي اتخلت ابان وجود فريق صندوق النقد الدولي في بلغراد تقليم المعدل السنوي للتوظيفات الراسطالية من ١٨ باللغة من الدخسل القومي الى ٢٠ باللغة ، وقد جرى التخفيض ، حسب تقرير لجريدة « نيوبورك تابعر» بالدرجة الاولى من اجل اقناع المحكومات الفريبة بان برنامج التصنيسسع المعدل اكثر قابلية للتحقيق من البرنامج الاصلي ، وبالتالي بأنه يستحق الدعم١١١٠ وقد ظلت قضية قابلية برنامج التنمية للتحقيق مصدر خلاف رئيسي بين اصحاب المهونات ويوفوسلافيا ابان السنة التالية . وعبد التوتر بين الطرفين عن نفسه مراحة في خطابين القيا في مطلع تشرين الاول1010 . التي الخطاب الاول بوريس كيدريك ، رئيس (الجلس الاقتصادي اليوغوسلافي) واحد اهم صانعي السياسات والذين زعموا أن اليوفوسلاف كانوا يحاولون «اقتحام الجدران برؤوسهم» وذلك لاسباب لا تعدو السمعة المجردة .

«من الضروري التأكيد على أننا حطمنا الجدران فعلا ، حتى ولو أننا فعلنا ذلك برؤوسنا .

<sup>10 —</sup> John Michael Montias, (Economic Reform and Retreat in Jugoslavia), Foreign Affairs, vol. 37, no. 2 (1959) p. 297.

<sup>•</sup> ١١٠ ـ نيويورك تايمز والكريستيان ساينس مونيتور ، ٢٢ تشرين الاول ١١٥٠ ـ 11 ـ 12 ــ Monitas, op. cit., p. 298.

۱۳ - نیوبورک تایمز ، ۱۲ تشرین الثانی ۱۹۵۱ .

«أن السألة ليست مسألة سمعة ، وأنما هي مسألة ضرورة مؤلمة الى اقصى حد لشمنا وبلدنا ، لاستقلاله وحربته» .

وفي اليوم التالي أنب الماريشال تيتو الفرب لانه «يسمم» شعب يوغوسلافيا بدعايته المضادة للاشتراكية . وقال ان المعونات الاقتصادية التي قدمها الفرب ليوغوسلافيا لا تخوله التدخل في الشؤون الداخلية للبلاد (١٤) .

كان المحور الظاهري للخلاف حاجة يوغوسلافيا الى تقليص العجز في ميزان مدفوعاتها بأسرع ما يمكن ، الامر الذي كان هدفا مقبولا \_ من الناحية المبدئية \_ من الجانبين . لكن الدول الفربية زعمت انه ينبغى ليوغوسلافيا التركيز علسى القطاعات الاقتصادية التي يذهب قسم كبير من انتاجها لاسمسواق التصدير . بالمقابل ، أصر اليوغوسلاف على انه لا سبيل الى موازنة ميزان المدفوعات الا اذا نفذ برنامج التوظيفات الراسمالية وفق ما هو مقرر (١٥) .

في كانون الثاني ١٩٥٢ وقعت الولايات المتحدة ويوغوسلافيا اتفاقية تعاون اقتصادی وعدت یوغوسلافیا بموجبها ان تطور صناعتها وزراعتها «وفق اسس سليمة» ، ووافقت على ان تزود حكومة الولايات المتحدة بـ «اقتراح تفصيلي حول المشروعات المحددة» التي قد تخطط بلفراد لتنفيذها بواسطة العون (١١) . لكن المفاوضات الاكثر اهمية جرت في خريف ذلك العام حينما قامت الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا بالتفاوض مع بلفراد بصدد مواصلة تغطية العجز التجارى . وكانت المفاوضات عاصفة ، ورفض اليوغوسلاف المسودة الاولى للاتفاقية التممي قدمتها الدول الفربية الثلاث . وقد اعترض اليوغوسلاف على التعرض لبرنامجهم الطموح للتوظيفات ـ اذ كانت الدول الغربية تظهر باستمرار استعدادها لدفع ثمن الواردات الجارية من المواد الخام وبضائع الاستهلاك ، ولكن ليس التوظيفات الراسمالية \_ وكذلك على لغة المذكرة التي اعتبروها فظة واستفزازية . واستفرق الامر شهرين اضافيين لصياغة نسخة جديدة من الاتفاقية تضمنت بعض التنازلات امام الحساسيات اليوغوسلافية غير انها لم تحمل جديدا من حيث الاساس . لكن الطبيعة تدخلت مرة اخرى بجفاف مماثل في قسوته للجفاف الذي اصاب البلاد قبل سنتين ، مما جعل اليوغوسلاف يعتقدون أنه ليس أمامهم مجال للاختياد . تضمنت الإتفاقية النهائية النقاط التالية : (١٧)

التخطيط الاقتصادي اليوغوسلافي .

١٤ - كريستيان ساينس مونيتور ، ٨ تشرين الاول ١٩٥١ .

ه ۱ س نیویورك تایمز ۲۲ آذار ۱۹۵۲ ۰ 17 - كريستيان ساينس مونيتور ، ٨ تشرين الاول ١٩٥١ ٠

١٧ ... نيويورك تايمز ، ٢٢ اذار ١٩٥٢ .

- ٢ \_ موافقة الحكومة اليوغوسلافية على التشاور مع الحكومات الغربية الثلاث قبل العاقد مع اي طوف للحصول على قروض اجنبية اخرى ، وذلك باستئناء قروض «البنك الدولي لاعادة التممير والتطوير» (IBRD) . ويعكس هذا البند مخاوف الغربيين من ان تذهب معوناتهم ، سواء مباشرة أو بطريقة غير مباشرة ، لتعويل خطة التوظيفات التي يرغبها اليوغوسلاف . وللحؤول دون ذلك نقد رفضوا السماح بمصادر اقتراض بديلة .
- ٣ ــ التشاور مع الحكومات الغربية الثلاث بهدف ابجاد وسائل فعالة لتحسين
   وضعية يوغوسلافيا بالنسبة للديون الإجنبية .
- ٦ التشاور بفرض مساعدة حكومة يوغوسلافيا على موازنة مدفوعاتها بأسرع ما يمكن .
- ه ـ اقرار الحكومات الغربية الثلاث بأهمية تنمية يوغوسلافيا صناعيا (وربهــــا اضيفت هذه الفقرة الى النسخة المعدلة من اجل تهدئة اليوغوسلاف) وزبادة انتاجها الزراعي .
- ٢ -- موافقة الحكومات الغربية الثلاث على تعزيز تطـــور المساعدة الفنيـــة
   ليوغوسلافيا .

لقد حددت هذه الاتفاقية ، وما رافقها بالضرورة من تخلي اليوغوسلاف عسن جزء على الاقل من خطط التوظيفات الراسمالية ، مسار التطـــور الاقتصادي اليوغوسلافي في الخمسينات . وقد يكون الامر أن الجانب الاكثر «غير واقعية» من برنامج اليوغوسلاف الطموح كان اعتماده المتفائل على التعويســل المخارجي . وبعد 1901 ، وبعد أن أمنت اتفاقية المونة الثلاثية الاضراف الغربي على استخدام العون ، الجدت الاموال تتدفق بكترة : وأبان السنوات المدر التالية تولى العون كان مدل الصادرات . وطوال الخمسينات كان مدل الصادرات ما لا يزيد على ٢٢ باللة من الواددات .

كان النظام الذي البئت في ١٩٥٢ بعد سنوات ثلاث من التجارب من جانب الوضات وفي أوجه معينة من التخطيع غربيا الوضات إلى أوضات مع اصحاب المونات الغربيين مزيجا غربيا من الاشتطاعة إلى أمتاب المائوات الاجتماعة التي احتفظت الحكومة بالهيمنة عليها) ومسئ الاقتصادي والاولويات الاجتماعة التي احتفظت الحكومة بالهيمنة عليها) ومسئ الراسمالية (في صورة مشروعات متنافسة ضمن اطار اقتصاد سوقي) الى حد ان دعاة ثلا النظامين كالوا قادرين على ان ينسبوا النجاحات لايديولوجيتهم وان ينحوا باللائمة بالنسبة للفشل على الايديولوجية الماكسة . وغالبا كاكنت تقاريسسوصحف الغرب تحمل مسؤولية النواقص ووالاختناقسات» في الانتاج لبقايسا لالاشراف المركبي ؛ بالقابل فاتنا نتبني وجهة النظر الماكسة . بالتاكيد فقسد حققت يوغوسلافيا نوعا معينا من النجاحات : ففي نهاية الخصيات كان الاقتصاد اليوفوسلافيا نوعا معينا من النجاحات : ففي نهاية الخصيات كان الاقتصاد الموفوسلافيا نوعا معينا من النجاحات : ففي نهاية الخصيات كان الاقتصاد وشويا من مالاء حتى ١٩١٠ أن التحليل التفصيلي لحقيسة النظور عده ، وحدودها بتجاوز مجال هذا الكتاب . وبالتاكيد فان

المون الاجنبي ، بما فيه الذي وفرته الكتلة الشرقية (التي خففت يوغوسلافيسا حدة نزاعها معها بعد موت ستالين) ، ساهم في هذا النمو . في اي حال ، لا بد من ابداء ملاحظتين .

اللاحظة الاولى ان هذا التعاظم الباهر للنمو جاء في اعقاب (واستفاد بالتأكيد) من بعض التراجع بالنسبة لفنوابط النقد الاجنبي، التي تقلمت كثيرا في ١٩٥٨ . من بعض التراجع بالنسبة لفنوابط النقد الاجنبي، التي تقلمت كثيرا في ١٩٠٨ . بالمئة بعد للشركات الملمدرة بالاحتفاظ بها من ٥) بالمئة لقانون تموز الى ٢٠ بالمئة نصب ١٨٥ ، ورغم ذلك فقد حدثت عمليات تسرب خطية زادت من صعوب ميزان المدفوعات ٤ على اساس ان المشروعات كانت تستخدم النقسة الاجنبي او تبيعه لزيادة أرباحها ٤ دون أن تراعي الاولويات القومية ــ وكانت المنتجسة أن المملات الصعبة التي تمس الحاجة اليها استخدمت لاستياد مواد غير ضرورية (١٩٠٥). المملات الصعبة التي تمس الحاجة اليها استخدمت لاستياد مواد غير ضرورية (١٩٠٠). ورافق ذلك الاجراء أشكال أخرى من «التراجع» باتجاه وسائل ادارية التخطيط والرفاية ٤ واعادة تأكيد للاولوية الاجتماعية بإزاء تحديد التوظيفات بالاستناد الى معاس السول المراورة التحديد التوظيفات بالاستناد الى معاس السوق (١٠٠).

النقطة الثانية التي ينبغي تسجيلها فيما يتعلق بنمو بوغوسلافيا الصناعي هي ما واسعا من ذلك النعو \_ والاس ليسي غربيا نظرا لاجتماد بوغوسلافيا بقوة على مون غربي يتولى تعويل واردات مصنوعة في الغرب \_ اتخذ شكل صناعات انشئت براسعال ، وتكنولوجيا ، ومواد خام ، ومواد شبه مصنعة ، جميمهما غربية . وهكذا كان الاسر مشابها للتطور الذي شهدته في السنوات نفسهما الفيليبين والبرائريل اللتين لا تعتبران ، باي حال ، مصن البلدان الاشتراكية . وكانت نقاط ضعف هذا النعط بارزة في يوغوسلافيا أيضا ، وبالاخم الاعتماد المتواصل على المواد الخام وقطع الغياد التي توفرها البلدان التي تقدم المون \_ وظلت صادرات يؤخرسلافيا، يأساح براسيون لا تتزحزح . وظلت صادرات يؤخرسلافيا، والتراعة: خامات النحاس ، والرصاص ، والزراعة: خامات النحاس ، والرصاص ، والزراعة: خامات النحاس ، والرصاص ، والزراعة ناكيام والراعة خامه ، والراعات الفلية لا؟؟ .

بدوره ، ادى عدم التوازن التجاري الى زيادة عبء الدين الاجنبي . ومع ان العون كان غالبا في الخمسينات في صورة هبات لا تتطلب السداد ، فانه استمر

۱۸ - نوي زورکز زيتونغ ، ۲۱ تشرين الثاني ۲۵/۱ . 19 -- Hoffman and Neal, op. cit., pp. 258-9.

<sup>20 —</sup> Montias, op. cit., pp. 301-2.

٢١ ـ نوي زوركر زيتونغ ، ٢ ايار ١٩٥٦ .

بعد ١٩٥٦ ولكن في صورة قروض . وفي ١٩٦١ كان الدين الاجنبي الاجمالي قد ارتفع الى حوالي ٨٠٠ مليون دولار ، كانت نسبة كبيرة منه في صورة اعتمادات قصية الاجل كان سدادها الوضيك يشكل عينا اضافيا على ميزان المدفوعات . ورفع الازدهار الظاهر ليوفوسلافيا في مطلع الخمسينات فان اقتصادها كان ، من الوجهة الخارجية ، «في وضع مالي معرض لشفوط بالفة نجمت عن نو الواردات في الفترة السابقة ، التي لم تسملها المونة الاقتصادية ، والتي كان يجسسري تعريفها بالمرات الاقتصادية ، والتي كان يجسسري

فوق ذلك ، شعر المخططون البوغوسلاف بالقلق نتيجة استقطاب اوروبسا ضمن كتلتين اقتصاديتين متنافستين : (الكوميكون) الشرقية وهالفاته الغربية ، وذلك في حين لم تكن يوغوسلافيا ، ذات الهوية غير المحددة ، تنتهي الى اي منهما، لقد كانت يوغوسلافيا تتمتع بوضعية مراقب في «الغنات» (gatt) ، كما انها طلبت الحصول على حقوق مماثلة في الكوميكون (Comecon) (ولكن من غير أن تسمى لتحمل النزامات المضور النام) غير ان طلبها لقي الرفض ، وفي 1111 ، وبعد فشل محاولة آخرى للتقرب من الكوميكون ، قررت يوغوسلافيا أن اتندفم غربا للمعورها أن المضوية التامة في «الفات» كانت أمرا ضروريا أذا ما ارادت الحفاظ على موقفها التجاري في اوروبا الفربية بإزاء الاندماج الاقتصادي المتزايد للله النظافية ٢٣٠ .

من اجل اكتساب العضوية التامة في «الفات» كان على يوغوسلافيا ان تنفذ 
عملية اصلاح رئيسي في مجال النقد الاجنبي تهدف الى جعل نظامها التجاري 
متوافقا مع انظمة شركائها التجاريين . وكان الهدف النهائي جعل العملة قابلية 
لتحويل الامر الذي لم يبغه ، بل ولم يسبع البه ، اي بلد يحكمه شيوعون ، 
بما فيه الاتحاد السوفيائي . وانفق اليوغوسلاف معظم سنة .١٩٦ في نقياش 
تفاصيل اصلاحهم مع بعثات من صندوق النقد الدولي ، والبنك الدولي ، والبلدان 
التي قد تقدم لهم عرنا ماليا . وامضى بير جاكربسون ، المدير المام للصندوق ، 
اربعة ابام في بلفراد في شهر تموز من اجل «المس الوضع» ، حسب ما قبال 
الامير كي الشؤون الاقتصادية الذي كنا التقينا بهني الفصل الذي من هذا الكتاب . 
الاميركي للشؤون الاقتصادية الذي كنا التقينا بهني الفصل الذي من هذا الكتاب . 
المتعدد المتعدد المتعدد المناس المتعدد التناس من هذا الكتاب . 
المتعدد المتعدد المتعدد المناس المتعدد التناس من هذا الكتاب . 
المتعدد المتعدد المناس المتعدد الدول المتعدد التناس من هذا الكتاب . 
المتعدد المتعدد المتعدد الذي المتعدد المتعدد الذي المتعدد التعدد المتعدد المتعد

تولى صندوق النقد الدولي القسم الاعظم من المفاوضات . ووفقا لروايسة احدى الصحف فقد :

<sup>22 —</sup> Vladimir Pertot, (Long - term Tendencies in Development of the Yugoslav Balance of Payments), International Problems (Belgrade), 1971, pp. 46-9.

٢٣ ــ نيوبورك تابيز ، ٢٨ كانون الاول ١٩٦٠ .

«دعا ممثل الصندوق الى النقليل من تدخل الحكومة في السوق الى ادنى درجة ممكنة في حين كان اليوفوسلاف ، الذين تخوفوا من ان لا يكون وضعهم المالى قوبا بما فيه الكفاية للاعتماد على الضوابط التانوية ، يرغبون في اشراف حازم على السوق . وكانت النتيجة ، كما اورد المصدر ، حلا وسطاله (١٥) .

اورد مصدر آخر ان اليوغوسلاف وضعوا ثلاثة مبادى، ينبغي التقيد بها لدى وضع برنامجهم :

١ - ان لا يحدث تأثير سلبي في معدل النمو الاقتصادي المرتفع .

٢ ـ أنه ينبغي ليوغوسلافيا أن تظل بلدا «اشتراكيا» وأن يوضع البرنامج على نحو يحافظ على هذا النظام وبعززه.

٣ ـ ان لا يحدث اي تخفيض في مستوى المعيشة (٢٦) .

كانت السمة الرئيسية للاصلاح الذي استحدث في ١ كانون الثاني ١٩٦١ هي توحيد معدل تبادل الدينار . فقد خرجت يوغوسلافيا من الجولة الاولى ... للمفاوضات مع صندوق النقد الدولي في ١٩٥٢ بنظام معقى من «المعاميلات» (Co-efficients) ، الامر الذي صار يعادل نظام معدل تبادل متعدد . وكانت تلك الحصيلة حلا وسطا بين نموذج صندوق النقد الدولي لمعدل تبادل موحــــد وغير مقيد ونظام التجارة السوفياتي الذي تتولاه الدولة والذي لا يقيم وزنا ، في الواقع ، لمعدلات التبادل في التجارة الخارجية. وكان للمعاملات (Co-efficients) او الممدلات المتعددة ، هدفها المألوف في تشجيع خطوط معينسة من الصادرات والواردات وعدم تشجيع خطوط اخرى عبر فرض ضريبة واقعية على النشاط التي ينبغي عدم تشجيعها وتوفير دعم مالي للنشاطات المرغوبة . وفي حالــــة يوغوسلافياً وضعت ضريبة على الصادرات الزراعية عبر تطبيق معدل ٣٠٠ دينار للدولار الواحد ؛ وذلك في حين كانت الصناعة تلقى دعما ماليا عبر معدلات تصل الى ١٢٥٠ دىنارا للدولار الواحد . وهكذا كانت نتيجة توحيد معدلات التبادل الذي استحدثته اصلاحات ١٩٦١ ، وبمعدل ٧٥٠ دينارا للدولار الواحد ، تشجيع الصادرات الزراعية عبر رفع «ضريبة» التبادل ، واعاقة الصناعات بسبب الانقاف المفاجيء لمعدلات التبادل التشجيعية . ولان المعدل الجديد يقع فيما بين السعرين السابقين فلم يكن بالوسع اعتباره تخفيضا لقيمة العملة او رفعا لقيمتها وانمسا مزيجا من العمليتين معا .

. في الحصيلة النهائية شكل الاصلاح حافزا للمنتجين الزراعيين وللصادرات الزراعية غير انه كان اشبه بضربة وجهت الى القطاع الصناعي النامي اللي صار

۲۶ ـ نیوپورك تایمز ، ۱۰ تموز ۱۹۳۰ ۰

ه ۲ ــ نيويورك تايمز ، ۲۹ آب ۱۹۹۰ .

٢٦ ـ نيويورك تايمز ،، } كانون الاول ١٩٦٠ ٠

بواجه صعوبات اكبر كثيرا في المنافسة سواء على صعيد الاسواق الداخليسسة والخارجية ، وكالمادة تم توجيه الضربة باسم انتاج اكثر كفاءة : ولن تنجو مسسن رباح المنافسة القارسة سوى الشركات «الاكفا» لجهة اكلاف الانتاج .

على غرار ما يحدث في اجراءات الاصلاح التي يرعاها صندوق النقد الدولي فان المنافسية باسم الهون . وهكذا المالي المنافسية باسم الهون . وهكذا أما الصندوق والولايات المتحدة بتنظيم كونسورتيوم غير رسمي للمعونات يتشكل منهما ومن شركاء يوغوسلافيا التجاويين الرئيسيين في أوروبا الغربية (النمسا) ايطاليا ، فرنسا ، هولندا ، بربطانيا ، والمانيا الغربية قدم اعتمادات بقيمسة فرغم انها كانت الشربية فضية منيرة . واكانوت مشاركة المانيا الغربية فضية منيرة . فرغم انها كالاوروبي التجاري الرئيسي ليوغوسلافيا ، فان هسله فرغم علاقات دبلوماسية مع منافستها الشرقية الجمهورية الاالتية الديمقراطية — وحدها . وفي النهاية تم حل المازق عبر اشراك بعض المبوك الاالتية المنافسة الكومة المنافسية الكومة المتوافق لدى المحكومة الاليتية النام في الكومة السياسية الموافقة المنافسية المورديوم المنافسية الشرفي من المون المانية (المنافسية الموردة التسيي ستزيلها الظروف التنافسية الجوددة ، ودفع ثمن الصادرات المتوافية المتوافقة المتوافقة

ترافق توحيد معدل التبادل مع جعل العملة قابلة جزئيا للتحويل ، وتخفيف القود على الواردات ، واستبدالها بتمونات جمركية . ولم تكن لائحة الواردات التي جرى تخفيف القيدو عنها تقتصر على السلع الفرورية ، فكانت تشمل الواردات جنب المواد الخام الصناعية ، الفواكه الفريية ، والشاي ، والاعشاب ، وعصير الفواكه والخيفة الفواكه والخيفة المؤاد ، والمتجوزات التكهة ، والنجه المؤاد ) والبيرة ، ومنتجات التينج المختلفة ، وأفلام وإوراق للتطوير ، ورسم والوان للرسامين (۱۸، وقد تعرض القطاع الصناعي الناشيء لقدر مثلث من المنافقة : نتيجة اعادة تقييم معدل التبادل ، وتنيجة الواردات النسي بدلها المونة ، ونتيجة تخفيف القيود على الواردات .

لم تستجب آثار الاصلاح للمعايي الثلاثة التي حددها اليوغوسلاف النسساء الفاؤسات . فسرعان ما انفكست آثار المافسة الخارجية على الاقتصاد وذلك في صورة معدل نمو متضائل على نحو حاد : من معدل سنوي يوازي 10 بالله في 17 ، الى ٧ بالله في النصف الاول مسسن 1971 ، الى ٧ بالله في اسعط منتجات (١٦٧ ) . وهرض مستوى معيشة الجماهي لهجمة التضخم في اسعار منتجات

٢٧ ـ فانتشال تايمز وفراتكفورتر الفميتة زيتونغ ، ٨ كانون الاول ١٩٦٠ أو والتايمز ، ٢٨ كانون
 الاول ١٩٦٠ .

۲۸ – نوي زورکي زيتونغ ، ۲ حزيران ۱۹٦٠ .

<sup>29 —</sup> John C. Campbell, (Jugoslavia: Crisis and Choice), Foreign Affairs, vol. 41, no. 2 (1963) p. 386.

المزارع التي تحولت بغمل معدل النبادل المغري من الاستهلاك المحلي الى التصدير. ولما تم تكون الاعتمادات التي نظمها الكونسورتيوم اللدي برعاه صندوق النقد الدولي فعالله في تخفيف حدة التضغيم فقد أضطرت حكومة يوغوسلافيا الى مطالب المحكمة الامركية بان ترسل ..... من من القمح الفائس بعد ان ارضمت المحكمة المرتفعة المستعلكين على الاقبال على الطعام الارخص حالفيز (٣٠٠ واما بالنسبة المسرط اللدي ينص على ان يحافظ الاصلاح على نظام يوغوسلافيا واما بالنسبة المسرط اللدي ينص على ان يحافظ الاصلاح على نظام يوغوسلافيا المستجام الكورية في المستجام بين علاقات الاسماد المسائدة في كل من يوغوسلافيا وليلان اوروبا الغربية!

ليس ما يثير الدهشة في ان تخفيف القيود على النقد الاجنبي واعادة التقييم الدومة المستبد للقطاع الصناعي اساء الى ميزان المدفوعات بدلا من المحسين اوضاعه . واذا كانت البلاد قد زادت من صادراتها الزراعية ، فان ذلك تحسين اوضاعه . واذا كانت البلاد قد زادت من صادراتها الزراعية ، فان ذلك في الواردات المسنعة بحيث ارتفع العجز التجاري الشامل في 1711 بنسبة ٢٣ بالمئة عنه في السنة السابقة . ومقابل هذا العجز التواصل والمعونة التي كان طبيعيا أن يواصل الدين الخارجـــي صعوده ، وذلك رغم الاهجة المنامة للسياحة بوصفها من الصادرات «فـــيـي المنظور ه.

كانت اصلاحات ١٩٦٥ ، التي طل لها الغرب بوصفها اكبر خطوة حتى ذلك الحين في مسيرة يوغوسلافيا نحو اللبيرالية ، تعبيرا واضحا عن الضعف ، وعن ضغوطات الفرب . ففي تلك السنة وحدها كانت الاقساط المستحقة من ديـون يوفوسلافيا الخرجية تعادل . ٢٦ مليون دولار . وعلى الصعيد الداخلـــي كان الانتاج يعاني متاصب جمة لان البلاد لم تكن تملك ثمن المواد الفرورية لتشفيسل الماضام (٢١٠) .

على فرار البرامج الليبيرالية السابقة فان اصلاح ١٩٦٥ وضع بالتضاور مع صندوق النقد الدولي والمفرضين الفرييين الرئيسيين ، وكان على صلة وتيضــة بحاجة يوفوسلافيا الى امادة تقسيط ديونها والى تسليفات جديــــــة . وكانت السحات الرئيسية للبرنامج الجديد :

 ١ - تخفيض قيمة الدينار من ٧٥٠ دينارا للدولار الى ١٢٥٠ دينارا للدولار ١٠ اي بنسبة ٦٧ باللة .

- ٢ \_ تسهيل استيراد المواد الخام .
- ٣ \_ انهاء الاعانات المالية المقدمة للمشروعات غير الكفؤة .

٤ ـ رفع نسبة المداخيل الصافية التي يمكن للمشروعات الاحتفاظ بها لاستخدامها

٣٠ \_ نيويورك تايمز ، ٣ كانون الثاني ١٩٦١ والتايمز ، ٢٨ شباط ١٩٦١ .

۲۱ ... نوی زورکر زیتونغ ، ۱ نیسان ۱۹۹۵ ولوموند ،: ۲۶ نموز ۱۹۹۰ ۰

الخاص من ٥١ بالمئة الى ٧١ بالمئة .

وتانت اصلاحات ١٩٦٥ في بعض اوجهها تكرارا لبرنامج ١٩٦١ . وكانت المحكومة قد اضطرت في وقت لاحق الم تعديل بعض اجراءات الاصلاح النسبي تضمنها ذلك البرنامج لان نتائجه الاجتماعية (البلطالة ، ركود الانتاج ، والسساع تفاوت الدخل) كانت غير مقبولة على الاطلاق ، ومن نواح اخرى كانت الإحراءات الجراءات المجديدة امتدادا منطقيا للبرنامج السابق ، حيث تركت عملية الفاء المركريسية لقرارات التوظيفات المالية الرا عميقاً في بنية الانتاج المحلي ، ووققسالتعلق اقتصادي بوقوسلافي ، فاذا كانت البلاد قد عدلت بنية معدل تبادلهسا بقصاد تشجيع التصدير الى الاسواق الغربية ، فقد كان ضروريا التخلي عسن الإشراف على التوظيفات الداخلية من اجل اتاحة المجال للمشروعات لكي تكيف الناجها وقى حوافز وضغوط الطلب والعرض الخارجيين ٢٢٠ .

أفادت التقارير أن مفاوضي صندوق النقد الدولي توصلوا الى «تطابق تسام في وجهات النظر» مع السلطة البوغوسلافية بالنسبة للبرنامج ذي الطابسيع اللبيرالي ، ولكن الرأي المام داخل بوغوسلافيا لم يكن على مثل ذلك الانسجام، «ليس من شك في أن الإصلاح بواجه مقاومة ومعارضة قويتين جدا ، وتأتي المعارضة من دوائر الحكومة في الجمهوريات الاقل تطورا ) والتي لا بد انهساس موف تحسن بالعواقب السيئة اكثر من الاقاليم الاكثر تطورا التي كانت تضغط لإحداث الاصلاحات ، وتشكل النقابات العمالية مصدرا آخر للمقاومة لانه بات متوقفا أن تزداد البطالة المنشرة انساعا بعد أن صار على المسانع ، التي لم تعد خاضمة لاي اشروع خاضمة لاي مشروع خاضمة لاي المراوع ، التي الم مشروع خاضمة لاي مشروع .

عبر المستهلكون اليوقوسلاف عن رايهم في الاصلاحات عبر سحب ودائسه التوثير والانفعاس في فورة مشتربات بقصد الادخار . وكان ذلك ردة فعسل مفهومة في ضوء التقدير الرسمي (والمحافظ) بأن كلفة الهيشة سوف ترتفسيم ينسبة ٢٤ باللة تتبحة الاسلاحات (١٥) . وبعد اشهر قبلة من اعلان الامسلاح نشرت جريدة النيويورك تابعر الصور الموجرة التالية حول آثاره :

«اضطر حلاق بعمل في احد الفنادق ، وكان حتى الان بالكاد يكفي نفســـه باجر قدره ٢٠ دولارا يضاف البه البخشيش ، للهجرة الى المانيا .

«واضطر مهندس وجد ان عليه ان يدفع } دولارات شهريا ثمن لوازم ابنه في المدرسة الى اخراج الولد من روضة الاطفال .

<sup>32 -</sup> Pertot, op. cit., pp. 48-9.

۲۲ ـ التايمز ، ۲۱ تموز ۱۹۹۵ .

۲۲ – التایعز ، ۲۷ تموز ۱۹۳۵ .
 ۲۵ – نوی زودکر زیتونغ ، ۲۷ تموز ۱۹۳۵ والتایعز ، ۲۱ تموز ۱۹۳۵ .

«وأما ربات البيوت ... فقد بدأن بشراء الخبز الاسود بدل الخبز الابيض الفضل . وزادت الوجبات التي تخلو من اللحم بنسبة .ه بالمئة .

.٠٠. وتظل الحانات والقاهي نصف فارغة بسبب زيادة اسعار القهـــوة والبح قد وفي احد الرسوم الكاركاتورية التي ظهرت مؤخرا في جويدة بوريا ، جريدة الحزب ، فان اربعة مواطنين جالسين في مطم يطلبون (واحد قبوة تركي واربعة نناجين) » (۱۲) .

وعلى غراد (١٩٦١ ، كان الركود الصناعي احد نتائج الاصلاحات . ان معدل نبو الانتاج الصناعي ، الذي كان قد ارتفع الي نسبة ١١ بالللة سنويا بعد الغاء الكواج امام التوظيفات في ١٩٦٦ ، بل ان الانتاج الخفض في الواقع خلال التسعة اشهر الاولى من ١٩٦٧ (٣٠، وادى تباطق الانتاج وافقال المشروحات غير الكواج الرزفاع حاد وواسع في البطاق . ولكن السلطات وجدت حلا جزئيا للمشكلة عبر تشجيع هجرة المعال . وهكذا زاد عدد السلطات البوقوسلاف الذين بشتفون في بلدان اوروبا الغربية الاكثر ازدهادا ، وخاصة المانيا ، حتى بات يقدر الان بعليون عامل . وبذكسر ان عدد سكسان بوغوسلافيا لا يتجاوز ٢٠ مليونا .

قدم العمال المهاجرون اسهاما مرغربا للاقتصاد اليوغوسلافي التعثر اتخسك شكل المبانغ التي توسل الى البلاد في صورة عملات قوية . وأضيف هذا النوع من الدخل «في المنظور» الى السياحة بوصفه مثابلا مهما للعجز المتواصل في مين الدخل «في المنظور» الى السياحة بوصفه مثابلا مهما للعجز المتواصل في مين الدول الثلاث التي تنسب بين اللول الثلاث التي تقدم المهونات وبوغوسلافيا حول افضل الطرق لتحسين المبران التجاري ؛ ظلم المهادي أن المنافذ المنافزة بين الكبير لقيمة المعلمة في طلمات تخفيف القيود ، وارتفع العجز في التجارة بنسبة هره ٢ بالله في ١٩٦٧ عنه في طلمي السيئة السابقة ، وقد عبرت هذه الفنرة بين الواردات والعام لماتع اوروبا الغربية : وفي المنافزة بين الواردات والمادرات عن واقعة ان سياسة تخفيف القيود جعلت البوغوسلاف زبائن جيدبي لماتع اوروبا الغربية : الى ١٠ بليون دينار جديد ؛ وارتفعت حصة اوروبا الغربية بالنسبة لجمسل واردات بوغوسلافيا الانعماج المنات » لمن المنات على الانعماج ، من زاورسة في الانعات عالم الغات عن واردات طل حينا فرودا الوسية من الواست عن راورسة عن والوسادات الراسماي العالمي الماكي كان يرغب فيه المتكنف المنات» عن زاورسة الانصاع » من زاورسة الانعات » من زاورسة الانعات » من زاورسة الانعات » من زاورسة الأسلام المنات » من زاورسة المنات » من زاورسة الانعات » من زاورسة الإنسان المنات » من زاورسة الأسلام كان حسنات هذا الإنسام المنات » من زاورسة الإنسان » للمنات » من زاورسة الإنسان » من زاورسة الإنسان » للمنات » من زاورسة المنات » من زاورسة المنات » للمنات » للمنات » من زاورسة المنات » للمنات المنات » للمنات » ل

۰ ۱۸۱۵ نیویورک تایعز ۲۰ شرین الاول ۱۸۱۰ ۲۰ نیویورک تایعز ۲۰ شرین الاول 37 --- Nemad D. Popovic, Yugoslavia: The New Class in Crisis, New

<sup>.</sup> York, 1968, p. 177, والغاينتشال تايمز ، ٢٤ أب ١٩٦٧ .

۲۸ - جابان تایمز ، ۲۹ تشرین الثانی ۱۹۹۷ ۰

يوغوسلافيا نفسها ، تظل موضع تساؤل .

رغم ذلك ، فإن المسار الذي تحدثنا عنه كان قد احرز ، في ١٩٦٧ ، تقدما كبيرا الى حد أن ابا من الاقتصاديين والسياسيين اليوفوسلاف لم يعد قادرا على التفكير في حل آخر سوى المشي قدما في عملية الاندماج ، وكانت الخطوة التي اتفخت في تلك السنة ، اي قرار السماح بتوظيف رساميل اجنبية خاصة في المتبار المشروعات اليوفوسلافية ، خطوة مثيرة لان يوفوسلافيا كانت تصر بعد على اعتبار نفسها دولة شيوعية ، غير انها كانت مجرد تعبير عن الاتجاه الذي سلكته البلاد بصورة متقطعة منذ ١٩٥٠ . وكانت تلك الخطوة اقل اهمية من حيث نتائجهسا الماشرة من الاجتراءات اللبيوالية التي سيقت .

جاء قرار ١٩٦٧ اثر مناقشات حامية نجمت عن عدم اجماع القيادة بمسدد الرغبة في قبول التوظيفات الإجبية ، ولكن المارضة التي جائيت القرار ثم تكن معارضة متطرفة . بالاحرى ، فان خصوم الراسمال الاجنبي الفخاص احسوا الله ينبغي ليوغوسلافيا أن تواصل المحصول على النقد الاجنبي الذي تحتاجـــه عبر قروض حكومية من الحكومات الاخرى ومن البنك الدولي ، ومع ذلك فأن أولئك الخصوم ، اللبن نعتهم الصار التوظيف الاجنبي الخاص بد «المدوغمائية» طرحوا الخصاط المقاط المهمة ، وكانت حججهم :

- ا لراسمالية الفريبة لن تستثمر اموالها الا حيثما يلائم مصالحها ، وليس في المجالات التي تفيد يوغوسلافيا .
- ٢ ـ ان الرأسمال الاجنبي الخاص سوف يستفل نقاط ضعف ونواقص نظام
   ١لادارة الذاتي اليوغوسلاني ، بما فيه اتجاهاته الإتليمية والحلية .
- ٣ ـ ان التوزيع الفروري للدخل لصالح اصحاب الرساميل الذي يتضمنه النظام
   الجديد يتعارض مع العقيدة الماركسية القائلة ان العمل هو مصدر كل قيمة.
- ان المشروعات التي ستتلقى تعويلا خارجيا سوف تخلق شريحة عمالية ذات امتيازات تجني من الاجور ما قد يصل الى بضعة اضعاف الاجور التي يمكن للمشروعات ان تدفعها .

لكن طروحات «الدوغمائيين» سقطت امام دعاة قانون التوظيفات الجديد ، الذين اتهموهم بمحاولة تقوية الدولة وسلب المنتجين السيطرة على كامسل انتاج علم الله و المستقاة ظاهريا من ماركس مفادها انه ينبغسي للمهمي للعمل «لانه لا سبيل الى تحقيق ليوغوسلافيا ان تحتل و التقسيم الامعي للعمل «لانه لا سبيل الى تحقيق التربك العمل على نطاق المالم - الامر الذي يشكل شرطا مسبق للانتقال مسين الاشترائية الى الشيوعية - من غير المرور في تقسيم العمل على نطاق المالم ١١٨٠٠ وادعوا ان الديون العائمة الكبيرة الني ترتبت على يوغوسلافيا لم تترك الرا يذكر

<sup>39 —</sup> Ernest Bauer, (Auslands Kapital in jugoslawischen Betriben), Der Donauraum, vol. 13, no. 3 (1968) pp. 182-3.

سوى جعل البلاد واحدة من البلدان النامية السبعة الاكثر ديونسا في العالم ، وعبروا عن املهم في ان يكون التوظيف الاجنبي الخاص طريقة ارخص للحصول على الرساميل (٠٠) .

حينما تم ، في ٢٥ تموز ١٩٦٧ ، اقرار القانون الذي يسمح للمشروعـــات اليوغوسلافية بالتعاقد مع شركاء اجانب لا تتعدى نسبة مشاركتهم ١٩ بالمئة ، فان القيود المفروضة على الشركات الاجنبية جعلت التوظيف امرا غير مغر على الصعيد المباشر . وكان القيد الاكثر خطورة ، من زاوية المستثمرين الاجانب أن الشركات الأجنبية لم تكن تستطيع (في ذلك الوقت) ان تحتفظ سوى بنسبة ٧ بالمئة من مداخيلها من النقد الاجنبي ؛ وبالاضافة فان تحويل المداخيـــل من الدينارات واخراجها من البلاد كانا يخضعان للقانون اليوغوسلافي . وهكذا لم يحدث اقبال واسع من جانب المستثمرين الاجانب للحصول على حصة من الغنيمة ، ولـــو ان التردد كان جزئيا بسبب الحالة غير الصحية للاقتصاد اليوغوسلاني . لكن ما ان اقر مبدأ قبول التوظيفات الاجنبية ، حتى سادت التوقعات بأن القيود الاقتصادية سوف تتقلص مع الوقت . وقد تعلمت الدول الفربية الكبرى انه من المفيد لها ان تضع قدما واحدة في الباب اليوغوسلافي وان تنتظر الى ان تتيح الصعوبـــات الكامنة في الوضع جعل الباب اوسع . وهكذا ، وبعد اسبوع واحد من اقرار البرلمان اليوغوسلافي لقانون التوظيفات، وافق البنك الدولي على منح يوغوسلافيا قرضا بقيمة ٥ر١٠ مليون دولار لتغطية النفقات المطلوبة ، بالنقيب الاحني ، لتحديث بضعة مشروعات صناعية . ولاحظت جريدة (الفايننشال تابمييز) البريطانية انه رغم أن البنك الدولي سبق وأقرض يوغوسلافيا ٢١٠ ملايين دولار «فان القروض كانت حتى الان لصالح مشروعات البنية التحتيه \_ السدود ، محطات الطاقة ، الطرقات ، سكك الحديد ، الغ . ولذا فان اعطاء يوغوسلافيا قرضا لصالح المشروعات الصناعية يعبر عن تحول محدد في سياسة يوغوسلافيا نفسها او في سياسة البنك الدولي" (١١) . ويمكن لنا التساول : هل كان هنالك شيء مقابل شيء آخر ؟.

لكن جميع الاجراءات السالغة لم تكن تكفي لوضع حد للدوامة العجز والديون. وبدا ، في ١٩٧١ ، أنه لا مغر من برنامج آخر (النتيبت» الاقتصاد ، يعتمد على قروض من صندوق النقد الدولي وشركاء يوقوسلافيا التجاريين في الغرب . وتضمن هذا البرنامج معظم السمات المحزنة التي غلت مالوقة منذ البرامـــــج السابقة : زيادات على اسمار النقط ، والكهرباء ، وسكاك الحديد ، والفعمـات البريدة والتلفونية ؛ وقيود على الاعتمادات صارمة الى درجة أن عشرات الالوف

<sup>40 -</sup> Popovic, op. cit., pp. 177-8.

١٩٦٧ عاينتشال تايمز ، ١٩ تموز ١٩٦٧ .

من العمال لم يقيضوا اجورهم لان البنوك لم تقبل بنفطية جداول دواتب الشركات؛ وهذا اضافة الى تخفيض جديد لقيمة العملة . وكان معنى هذه الخطوة الاخيرة ، التي وضعت معدلا جديدا قوامه ١٥ دينارا للدولار الواحد (الدينار الجديد كان يساوي ١٠٠٠ دينار قديم) ، ان الدينار لم يعد يساوي ، من حيث قيمته بالدولار، سوى ٢٠ باللة من القيمة التي كانت له عندما تطوع صندوق النقد الدولي مساعدة يوغيسلانيا لاختيار معدل «واقعي» ، في كاتون الثاني ١٥٠٢ . ورغم الإجراءات الجديدة ، او بسبها ، فقد ارتفعت كلفة الميئية نسبة ١٩٧١ . ورغم الاجراءات وقد غطت مداخيل السجاحة والمبالغ التي برسلها العمال المهاجرون الى اوتروبسا الفرية عن المنظورة» من المبلدان الفقيرة الى البلدان الفتيرة الى البلدان عمل معزم المبادرات «غير المنظورة» من البلدان المفترة الى البلدان عجز المنظورة» من البلدان المفترة الى البلدان المنتبة عمن عجز المنظورة الى ميزان المدفوعات يماني مين عجز المنظورة الكلم الميون دولار ١٠٠٠ .

بعد ما يزيد على عشرين سنة منذ بدء العون الغربي ليوفوسلافيا ، فأن البلاد اليون الغربي ليوفوسلافيا ، فأن البلاد التي اكتنادا على التمويل الخارجي منها في اي وقت سبق . وبسبب الدين الخارجي الاجمالي الذي قدر ب مرة بليون دولار في مطلع ١٩٧٢ ، فقد اضطوت يوفوسلافيا للتحين منها سوى سداد الديون القديمة ونوائدها ١٩٠٦ . وقد انفق قسم صفيح فصسب من هده القسروض للاستثمار ، في حين استهلك معظمها لتمويل الاستثمار ، في حين استهلك معظمها الواردات الراسمالية ، ونقا لاحداف الغاقية المون الاولى في ١٩٥٢ .

كان نتلك النبعية الخارجية مواقب عميقة ومؤثرةً على البنية الداخلية للمجتمع اليوفوسلافي . وأدى قرار القيادة (هذا ألقا أن قرارها وحدها) خلق نوع جديد من الشيوعية يستند الى استقلالية المشروعات واللامركزية الاقليمية الى نعط من راسطات التطور يشابه الراسميائية من كل النواحي باستثناء الوجيرة الصربح الطبقسسة من «الارباح» لتوزيعها على الوظفين كإنسافة على المشروعات بالاحتفاظ يقسم ما هالراجي لتوزيعها على الوظفين كإنسافة على الاجور الى نعو حالة عميقة من علم المساواة في المداخل فيها بين الافراد ، والمشروعات ، واقاليم البلاد . وكانت على سياسة متعمدة . فقد ذكر فريق صندوق النقد الدولي الذي زار البلاد في المادا المادي المنافق من الجول على من اجل خلق حوافز للعمل ، وحوافز لتحسين مستوى الثقافة من وجود تنويع اكبر في عداخيل الافراد» ، وهذلك ، فان الخل الوعي الاشتراكي الذي عبرت عنه

۲۲ ـ فایننشال تایمر ، ۲۵ کانون الثانی و ۱۲ وه ۱ شیاط ۱۹۷۲ ، نوی نورکر زیتونغ ، ۲۲ شیاط ۱۹۷۱ ، الفاردیان ، ۱۱ آب ۱۹۷۱ .

۱۹۷۲ - الغاينتشال تايمز ، ۱۹۷۲ آذار ۱۹۷۲ - ۲۱ 44 -- Mladek, Sture, and Wyczalkoski, op. cit., p. 425.

القيادة البوغوسلافية حينما كانت تتردد احيانا في السماح لعواقب الاجتماعية لليبيرالية بأن تفرض نفسها ، تغيد أن هذه القيادة لم تكن ، في الارجع ، لتوافق لليبيرالية بأن تفرض نفسها ، تغيد أن هذه القيادة لم تكن ، في الارجع ، لتوافق سؤ منا المبادأة التسي سيؤدي اليغا ، من جهة أخرى ، استغل صندوق النقد الدولي كل الفرص المكتم من أجل تشجيع التوسع في تطبيق مبدأ الادارة الماتية وخاصسة في مجالي القرارات المتطقة بالاسعار والتوظيفات ، وحث اليوفوسلاف باستعرار علسسي السماح للمشروعات بالاحتفاظ بنسبة كبيرة من عائداتهسا ، سواء بالدينارات أو بالقد الإجنبي ، ووصل حماس الصندوق للسيطرة المعالية (أو اللامركزية ، يتجاوز حماس اليوفوسلاف انتسبه لها ،

يوجد في يوفوسلافيا بعض الراسماليين الحقيقيين ، ولو أن النظام لا يسمح لهم باستخدام ما يزيد على بضمة عمال ؛ ولكن النظام اليوفوسلافي عزز ند— و اطبقة اكثر اهمية بكثير ، وتملك مصالح مالية شخصية في الاتجاه اللبيرالية ذي النمط الغزي للاقتصاد ، وتشكل هذاه الطبقة من مدراء المدروعات الكفؤة نسبيا المهرة وكذلك ، ولو بدرجة اقل ، مجمل قوة العمل في المدروعات الكفؤة نسبيا والتي تستفيد بالتالي من التطور غير الكائفية ، بل أن «رابط سقة الشيوعيين الجموديسات اليوفوسيات في الجمهوديسات الاكثر غنى التي تستفيد اداراتها العامة من اجراءات اللامركرية .

هنالك ، بالطبع ، مقابل لا بد منه لتلك الطبقة ذات الامتيازات : المعال غير الهوة ، والاقاليم المتأخرة من البلاد ، وقد تطرقنا فيما سبق الى معضلة البطالة التي لم يو فر تصدير المعال اليوغوسلاف سوى حل جزئي لها ، وافادت بعـض التقديرات ان ثلث عمال يوفوسلافيا يتلقون اجورا تقل عن الحد الادنى المطلوب لإدامة الحياة ، وبوسع المرء ان يقرأ في جريدة غربية ان «التعارضات المصارفة بين الاستهلاك المبرى ومستوى المهيشة المنخفض لقطاعات كبيرة من الطبقــــة العاملة يلهب التوترات الاجتماعية ، وخاصة في المدن الكبرى» (۵)،

تشبه يوغوسلافيا المجتمعات الراسمالية من نواح اخرى . فقد ظهرت فيها الاعلانات وشبه بدائية . وتشكل المصارف ، وشركات تعويل التصدير ، وشركات التامية المسلطينية المراكسيز الرئيسية للسلطينية المراكسيز الرئيسية للسلطينية الاقتصادية ٤٤٠ . ويوفر السواح الاجانب امثلة اضافية على الاستهلاك المسرف. الميناول مظهر اليوغوسلاف .

يستحق التفاوت بين مداخيل الجمهوريات المختلفة ، حسب التسمية التسي تطلق على الدول التي تشكلت منها بوغوسلافيا ، اهتماما خاصا بسبب تحسول

ه } .. الغايننشال تايمز ، ٣ حزيران ١٩٧١ وه ١ شباط ١٩٧٢ .

٦٦ ـ الفايننشال تايمز ، ٣ حزيران ١٩٧١ .

الانفصالية الكروانية الى معضلة سياسية خطيرة في السنوات الاخسيرة . كانت التومية اليوغوسلافية دائما طهوحا متغاثلا اكثر منها واقعا ، وذلك بعكم استمرار قوة الولاءات الاقليمية . وتعثل دولتا كرواتيا وسلوفنيا ، الواقعتان في الشمال الشمال الكفؤ والمؤدمي ، الشمل الكفؤ والمؤدمي ما البلاد في حين تمتاز المونينية ، من كل النواحي ، الشمل الكفؤ والمؤدمي من البلاد في حين تمتاز المونينية و ، والبوسنيا حرزفوفينا ، ومقاطمسسة كوسو فو ، بفقرها وتخلفها . وتحتل جمهورينا مقدونيا وصربيا موقعا متوسطا ، ولكن للاخيرة وضعية خاصة لان مواطنيها ينزعون ، كما في الماضي ، إلى الهيمنة على الصياة السياسية والادارات العامة .

كان احد اهداف الاقتصاد الستند الى التخطيط الذي اقامه الحزب الشيوعي فور استيلائه على السلطة تضييق الفوارق الاقتصادية فيما بين الاقاليم المختلفة التي تحول دون أنبثاق ولاء قومي حقيقي . وكان بوسع الاقتصاد المخطط ، كما انشىء في البداية ، ان يتصدى لحالات عدم الساواة عبر توجيه التوظيفات الى الاقاليم المتخلفة وتحويل الوارد من المناطق التي تملك فائضا الى المناطق الفقيرة . لكن النتيجة المحتمة للأمركزية كانت ضرب هذا الاتجاه عبر السماح للمشروعات والأقاليم الاكثر غنى وكفاءة بالاحتفاظ بقسم اكبر من مداخيلها . وشجع صندوق النقد الدولي هذا الاتجاه عبر معارضة الاستثمارات التي تنطلق من اي معيار عدا معيار السوق ، وربما كان له ضلع في الغاء الوكالة الآولى التي أنشئت لتشجيع التنمية في الاقاليم الاكثر فقراً . ومن جهتها فان حكومة يوغُوسلافيا لم تتخلُّ يوما عن المبدأ القائل بوجوب مساعدة الاقاليم الفقيرة ، ولكن مبدأ اللامركزيسة في مجالي التخطيط والاشراف على الموارد يعني من الناحية العملية أن الاموال المتوفرة لاعادة التوزيع تدنت الى مقادير زهيدة في السنوات الاخيرة . ونتيجة لذلك فان تفاوتات المداخيل فيما بين الاقاليم المختلفة اتسعت ، بدل ان تضيق ، مع الوقت . وفي سنة ١٩٧١ كان معدل الدَّخل السنوي للفــرد في سلوفنيا ، اغّني جمهوريات البلاد ، ١٠٠٠ دولارا ، في حين كان هذا المسلل ٢٤٠ دولارا فحسب في مقاطعة كوسوفو التي تعتبر اكثر انحاء البلاد فقرا (٧٤) .

رغم ذلك ، فالمتاعب الحالية ليست وليدة الاقاليم الفقيرة وانما جمهوريسة كرواتيا التي اصبحت احدى اغنى جمهوريات البلاد يسبب استفادتها من افردهار السياحة . ويشكل مطلب الاحتفاظ بمعظم او كالفقد الاجنبي ضمن الجمهورية فضها احد البنود الرئيسية لبرنامج الحركة الانفصالية الكرواتية . وقد قدمت الحكومة اليوفوسلافية تنازلات مهمة لتلبية ذلك المطلب ، وبالاخص حينما سنت قواتين خاصة بالصناعة السياحية يسمح لها بعوجبها بالاحتفاظ بنسبة مصسمن معاخيل النقد الاجنبي تحوق كثيرا النسبة المتاحة للمشروعات الاخرى ، وفسي 14V1 وضع دستور جديد يسمح للجمهوريات بالاحتفاظ بجميع مداخيلها تقريبا

٧٤ ... القايننشال تايمز ، ٢٧ آذار ١٩٧١ .

من النقد الاجنبي ، وانفاقها صالحها .

لكن ببدو أن مثل هذه التنازلات لا تغمل صوى حفو الكرواتيين لتقديم مطالب اكثر تطرفا بما فيها الاستقلال التام (الذي سوف بسمسح لهم بالاحتفاظ بكل عائداتهم من النقد الاجتبي). وتشير هذه العجرفة أستياء الجيهوريات الاخرى ألى تشير الى أن كرواتيا تعتمد على المؤن التي تزودها بها أنحاء الامة الاخرى . وقد مثيل البندورة والخصال القدونيين على الكرواتيين بقوله «اننا نطالب بالنقد الاجنبي مقابل البندورة والخصال والفائل القدونيين على الكرواتيين بقوله «اننا نطالب بالنقد الاجنبي مقابل البندورة والخصال والفائل القدا ونبيا مقدا اجتبيا مقابل تزويد كرواتيا بالمقروضات ، والنحاس ، والفحم النباتي والرصاص واللدرة ، الغ . بل أن البوسنين تساءلوا من السبب الذي يحول دون أن يتقوا بالنقد الاجنبي تعويضات عن الاخرار السيح من السبب الذي يحول دون أن يتقوا بالنقد الاجنبي تعويضات عن الاخرار السيح ترق للوطنيين الكرواتيين اللين يستمورن في طرح مطالبهم سواء في الداخل أو في الاضاح أن الخارج ، وأحيانا بوسائل أرهابية أو حتى عبر بعث منظمة الـ Ustase

تواجه بوغوسلافيا في الوقت الراهن ازمة خطيرة يمكن نسبتها بصورة مباشرة او غير مباشرة القرارات الاقتصادية التي تطوقنا اليها . وقد اعقب برنامج ثبيت الاقتصاد لسنة 19۷۱ برنامجان آخران في ۱۹۷۷ و ۱۹۷۳ . وفي حزيران ۱۹۷۳ ، وإزاد الوضع الاقتصادي الآخذ في التدهور بسرعة ، اعترفت اعلى هيئة فـــي «رابطة الشيوعيين اليوفوسلاف» بأن هداه البرامج قد نشلت .

في المول ١٩٧٢ اصدر تيتو تحديرا ضد من اعتبرهم الاعداء الثلاثة للمجتمع اليوفوسلافي : القوميين ، والكنوقراط ، والليبيراليين . والواقع ان هـــؤلاء الثلاثة بشكلون تكتلا غريبا من نوعه وخاصة لان احــدى هلده الجماعــات ، الللبيراليين ، تبدو عبر اعلائاتها المنشورة مخلصة في انتقاد مبالغــات الفئتين الاخرين ، القوميين والتكنوقراط ، الللدين عززت الإصلاحات الاقتصاديـــة (اللبيرالية) مواقعهم .

ان الاستخدام المزدج لتمبير البيرالي» بعمنيه الاقتصادي والسياسي امر صائب في هذه الفترة بالاخص في يوفوسلانيا ، حيث بدا خلال عقدين من الزمن ان المنيين برتبطان برباط حقيقي لان اللبيرالية السبابية والقافية كانت تتقدم بالتناغم ، وبعلاقة ضرورية فيما بدا ، مع اللبيرالية الاقتصادية .

لكن المتاعب الراهنة دفعت تينو الى فصم تلك العلاقة وقلبها راسا على عقب. وبعواجهة النزاعات الداخلية فقد اختار أن يعضي قدما في اتجاه اللبيراليسسة الاقتصادية في حين اخل بفرن اللبيرالية السياسية بو صفها مصدر متاتبه . ومع الله الناه على عدم المساواة بن اللخيل واستعرار حلات الاجداف الاجتماعي

٨٤ ــ اوموند ، ٢٩ كانون الاول ١٩٧١ .

كذلك ، فانه لم يتخذ خطوات ملموسة لمكافحة هذه الامراض . وبانتظار ان يفعل ذلك ، فان اعلائاته بصدد هذا المؤضوع لا تمثلك فيمة اكثر من تحذيرات روبـــرت ماكنمارا ، رئيس البنك الدولي ، المالوفة بالنسبة للبرازيل والهند يد وفي لحظة تأليف هذا الكتاب كان يبدو ان القمع السياسي هو جواب تيتو الوحيد علـــــى ازمة المجتمع اليوغوسلافي .

ان العرض الذي قدمناه يفسر كيف امكن لصندوق النقد الدولي ان يتعادن طوال هذه الدة وبصورة ودبة مع دولة شيوعية . وعبر تبنيهم «اشتراكيسسة السوق» اعاد اليوفوسلاف بالتدريج انتاج العديد من سمات المجتمع الراسمالي ، وجعوا ذلك القدر من التطور الذي احرزوه تابغا للراسمال الاجنبي تماما كما هي الحال في معظم بلدان العالم الثالث ، وتوحي حصيلة الاحداث ان صندوق النقد الدولي ، كان اكثر علما باللهب ، في السنوات الكونة للنظام اليوغوسلاني فسي المحال حرى ، من الشيوعيين اليوفوسلاف انفسهم .

افرز القرار الاصلي بإحلال الانتاج في سبيل الربع محل التخطيط المركزي والحوافر الاشتراكية بوصفهما القرة الحافرة الاقتصاد مصالحه اللهائية الراسخة، التي تحافت فيما بعد مع اصحاب القروض الغربيين وصندوق النقد الدولي من اجل توسيع نطاق السوق في الإصلاحات التي تلت ، وعلى الارجع فان اصحاب الهونات الغربيي هللوا للامركزية في المشروعات لابها شكلت بداية للابتعاد عسين الاقتصاد المخطط والاتجاه نحو اقتصاد سوقي من النمط الذي يفهنونه ويسهل عليهم اختراقه ، وفي حين ثابرت الدول الغربية الكبرى في ضغوطها لتحقيسق المؤيد من الاستقلالية للمشروعات ، فقد بدا أنه كانت تعن لليوغوسلافيين احيانا الفاء الامراف المركزي ،

الى اي حد كان القرار الاصلي نتاج الضغط الخارجي ، او نتاج نزعـــات اليوطاء الخارجي ، او نتاج نزعـــات اليوطاء اللوائل المتوفرة لا تسمح لنا بإمطاء اجابات محددة على هذه الاسئلة ، او بالتمييز بين السبب الحقيقي لاعتماد النظام والتنظرات المقاتنية والتأثيرات العرضية، ومع ذلك فلا سبيل لتجاهل ان الخطوة الاولى تركت آثارا عميقة ــ آثارا لم تكن متوقعة ، ربما .

وحسب احد الذين درسوا الفكر الاقتصادي اليوغوسلافي فقد «اذهلني ايضا مدى المواقب الشاملة التي قد تنجم عن تغيير واحد ...» ويضيف الكاتب نفسه:

«بعقدار ما يحرز المزيد من البلدان الاشتراكية مستويات من التطور ببدو مهها ان التخطيط على الطراز السوفياتي الكلاسيكي لم يعد ملائما ، فمن المرجم ان هذه البلدان سوف تقوم ببعض التجارب في مجال الاصلاحات الاقتصادية . الآل النهائي لهذه الاصلاحات ليس وأضحا بعد ولكن التجربة اليوفرسلافية تشير

<sup>📭</sup> انظر الفصلين ٧ و٨ .

الى أن النتائج قد تكون أبعد مدى مما كان المصلحون بيغون أو يتوقعون (١١) . وتوصل الكتاب الاشتراكي بول سويزي الى استنتاجات مشابهة بالاستنساد الى دراسته للنظام اليوغوسلافي :
الى دراسته للنظام اليوغوسلافي :
واخدورا السوق : أنه سلاح الراسمالية السري ! أن التخطيط الشمولي هو قلب ولب الاشتراكية الحقيقية !... يتبغى الاشراف على علاقة السوق وضيطها بحرم لئلا تفلت من الرقابة ، على غرار السرطان المدي يتنقل في الجسم ، وتلحق بصحة السياسي الاشتراكي ضررا فادحاه (٥٠٠ ). وموقع للا ورد في تقرير صندوق المقدل الدولي في ١٩٥٦ ، في معرض الاعراب عن الاتباح فانه «بصحب تصود أن يكون مكتا إيقاف تطور النظام الجديد» (٥٠).

<sup>49 —</sup> Deborah Milenkovitch, Plan and Market in Yugoslav Economic Thought, Yale University Press, 1971, pp. 299-300.

<sup>50 — «</sup>Peaceful Transition from Socialism to Capitalism» Monthly Review, vol. 15 (March 1964) p. 588.

<sup>51 -</sup> Mladek, Sturc, and Wyczalkoski, op. cit., p. 243.

### الفصت ل السكابع

### تدمير الديمقر اطية في البرازيل

على غرار اندونيسيا ، تشكل البرازيل احدى «قصص النجاح» الزعومة في سجلات صندوق النقد الدولي . فيعد حقنة قوية ومربرة من سياسات تثبيت الاقتصاد التي طبقتها احكومة العسكرية في اواسط الستينات ، شهدت البرازيل ازدها اتصاديا ملحوظا في السنوات الاخيرة ، وزعمت لنفسها في ١٩٧١ صفة اسرع اقتصاد نام في العالم ، وعلى نقيض معظم بلدان العالم الثالث الاخسوري تحقق صادرات البرازيل قفزات متوالية ، وتحتل الصناعة بينها نسبة متوايدة ، وتحتل الصناعة بينها نسبة متوايدة باستعرار بلغت ، ٢ بالله في ١٩٧٨ مل بالوسع ، ١٤١ ، اعتبار البرازيسل باستعرار بلغت نعو البلدان الفقيرة ضمن اطار الراسمالية العالمية ؟ ان الفصسل الذي يلي يوفر بعض الاجابات على هذا النساؤل .

أن أول النقاط التي ينبغي ذكرها هو ان ركود البرازيل والانخفاض العساد لمستوى الفرق فيها هو الامر الذي يستاهل الإهسساح وليس لمستوى الفرق فيها هو الامر الذي يستاهل الإهسساح وليس نموها و فالبرازيل تشكل القسم الاساسي من قارة أميركا المجنوبية مسن حيث الساحة . وهي تعثل بغضل مسكاتها الذي يبلغون ١٠٠ مليون نسمة واللايسين يتزايدون بسرعة كبيرة ثاني اهم سوق في نصف الكرة الغربي ، وذلك رغم ان اقلية من هلام السكان بعترون جزءا من السوق بالنسبة للسلع الاستهلاكية بحكسم مع مؤدم المداخيل . واما ثروتها الطبيعية فتخطف الانفاس . ولم يحدث ان سنطت امكانات البرازيل الزراعية الى العد الاقصى بسبب نظام توزيع الارض

غير العادل وغير الاقتصادي ؛ ولكن اراضي البرازيل تنتج العبوب والمواشي ، الى جانب البن ، والكاكاو ، والسكر ، والقطن والنبغ التي تشكل القسسم الفالب . من صادراتها .

وبالاحرى ؛ فان ثروة البرازيل المعنية اكثر مدعاة للدهشة . فمن المعروف ان ارضها تحوى اضخم احتياطات خام الحديد ذي النسبة المرتفعة في العالم ، واضحه احتياطات في العالم من الانتيبون وبلورات الكوارثر (التي تستخدم في المعدات الإكتارونية والبصرية) ؛ وربعا أيضا اضخم احتياطات من القصدير في العالم . ومقادير هائلة من خامات المنقابيز واليوكسايت واليوراتيوم .

بعمايير الثروة الطبيعية ، اذا ، من الؤكد أن البرازيل هي البلد «الفني» في حين أن اليابان مثلا هي البلد «الفني» و والتوظيفات اليابان مثلا هي البلد «الفقروض والتوظيفات التي ترسلها اليابان (وسواها من البلدان المتقدمة) السبى البرازيل وليس ، بالتأكيد ، روح الاحسان غير الاناتية أو الرفية في تعميم التكولوجيا بالأصافة ، اظهرت السنوات الاربون المنصرمة أن اصحاب المشروعات البرازيليون بلامون وتعدامون واتهم يعرفون كيف يشتنهون بسرعة الغرص المتاحة المتيسام بنوطيفات مربحة . وإذا كان الناتج القومي الخام بالنسبة للفرد ما زال منخفضا جدا بالقياس الى بلدان اميركا اللاتينية نفسها ، فان على المرء أن بعث عسسن الاسباب في أصعدة اخرى .

تشبه البرازبل بقية امريم اللانينية في انها اخضمت طوال قرون للحاجات التجارية للدول الكبرى - كانت البورتفال أول دولة استمدرت البلاد ، ثم تبعثها الكبرى الكبرى الكبرى الكبرى التسابي في القسسران الكليرا في القرن التاسع عشر ، واخيرا العملاق الاميري المستفين يقتبرون المستفين يقتبرون ال وضع البرازبل كعصدر للمواد الخام ومورد للبضائع الاستهلاكية هو الوضع الطبيعي ، ولكن «الكساد الكبر» منكل صلعة مريرة حينما ادى لانهيار اسواق صادراتها ودماخيلها وبالتالي قدرتها على استيراد المشائل الاستهلاكية التي ترغب صادراتها ودماخيلها وبالتالي قدرتها على استيراد المشائل الاستهاد التقرة ، فيها طبقاتها العليا ، وقد نشات صناعات «بدائل استيراد» عفوية لتسد التفرة ، فيها طبقاتها العليا ، وقد نشات صناعات «بدائل استيراد» عفوية لتسد التفرة . الاعتماد التام على السوق الخارجية ، وأخلوا يتساملون حول الحكمة مسن الإنصادية ،

اعقب الكساد الكبير اندلاع الحرب العالمية الثانية . وفي ظروف الحسرب التعشت الاسواق التي تستوعب صادرات البرازيل ولكن الحصول على الواردات كان متعذوا لان البلدان الغنية حولت كل اتناج لصالح الحاجات الحربية . وهكادا استعر انشاء صناعات وبدائل الاستيراده ) في حين تراكمت مداخيل التصدير في صورة احتياطات نقلية .

ومع ذلك ، فقد تبددت تلك الاحتياطات في سنوات ما بعد الحرب من غير ان تؤمن منافع دائمة الأمة . فقد اقدمت الحكومة الجديدة الملتزمة بالليبيراليــــــة الاقتصادية ، التي تولت الحكم في ١٩٢٦ ، على الفاء كافة القيود على النقـــــد الاجنبي والاستيراد . وكانت النتيجة فيضا من واردات السلع الاستهلاكية ، الامر الدي ادى الى افراغ الخزينة العامة خلال سنة ونصف السنة . وحينما نقلت الاحتيادات واجهت الحكومة الارتمة عبر الخضاع الاستيراد للترخيص بدلا مسين تغفيض قيمة العملة . ومع ان رخص الاستيراد كانت ، في البداية ، مجرد رد فعل على إزمة النقد الاجنبي ، فسرعان ما ادرك صانعو السياسات البرازيليدون نقيم عزوا على حافز هائل لايجاد موجة جديدة من صناعات بدائل الاستيراد ؛ ومكذا بداوا يستخدمون ضوابط النقد الاجنبي كطريقة متعمدة لحماية الصناعة البرازيلية . وقد امن «قانون الاشياء المتشابه» حماية الصناعات القائمة عبسر ايجاد المقبات في البرازيل . وإخضع المصدود ، وكان اغليهم حينئذ من التنميسة التي تملك مزارع البن المرية مرنفعة على مداخيلهم من الدولارات ، وذلك في صورة معدل تبادل مرنفع جدا للعملة البراؤيلية .

مع ذلك ، وحتى في تلك الظروف ، فلم يبدل اي جهد حقيقي لوضسسع اولويات بحيث تذهب موارد البلاد ــ وخاصة النقد الإجنبي النادر ــ لقطاعات ذات الاولوبة المرتفعة . وعلى غوار اوضاع «بدائل الاستيراد» المسابهـــة نمت الصناعات بصورة عصوائية من غير ان تؤخل المزايا النسبية التي تعلكها البرازيل وحاجات شعبها بعين الاعتبار . وهكذا كانت تلك الصناعات تنتج بشكل رئيسي تلك السلع الاستيلاكية التي كانت تستورد من الخارج في السابق ، وذلك من غير ان بسال احد عما اذا كانت البلاد تقوم بتوفيح فعلي للنقد الاجنبي في المدى البعيد ــ او ما اذا كانت البلاد تقوم بتوفيح فعلي للنقد الاجنبي في المدى البعيد ــ او ما اذا كانت البلاد تقوم بتوفيح فعلي للنقد الاجنبي في المدى

 كان العرض والطلب يحددان المعدل ضمن كل فئة من فئات الواردات .

وفي سنة ١٩٥٣ الفيت القيود التي كانت مفروضة بالنسبة لاخراج ادبـــاح وعائدات الشركات الاجنبية من البلاد ، الامر الذي اثار مرورا بالفا لــــدك وعائدات الشركات الاجنبية من البلاد ، الامر الذي اثار مرورا بالفا لـــدك وكانت شوابط البقد الاجنبي ، التي حددت الارباح التي يجوز اخراجها بنسبة معينة من الرساديل المستنموة ، ثير الزماج المستنمون الاجانب الذين كانسوا يفضلون ان تكون حربتهم تامة لاخراج ارباحهم من البلاد ، ولما لم يكن هـــؤلاء بأيلون في ان توافق الحكومة البرازيلية على مثل هذا الطاب عثد الحوا بالمطالبة بأي نيفات الراقيلية على مثل هذا الطاب الني الذخات البلاد على المرة الاولى ، يحيث تصبح المبالغ التي يجوز اخراجها في المستقبل اكبر الا

رغم الانوعاج الذي كان يصيب المستثمرين الاجانب بسبب القبود الفروضة على النقد الاجنبي وبسبب التضخم الذي تحولالي معضلة مزمنة في الخمسينات، فان حجم سكان البرازيل واقتصادها المزدهر جعلاها بعثابة الاغواء الذي لا سبيل الى عقاومته . والواقع ان معظم الاستثمارات اتت من الشركات التي كانت فيي السابق تصدد بضائعها لى البرازيل ، والتي اضطرت في الظروف الجديدة لبناء مصافح داخل البلاد من اجل الاحتفاظ بالسوق . وحينما جعلت القواتين البرازيلية التجارة أمرا اكثر صعوبة ، فقد اقامت تلك الشركات صناعسسات لصناعات بدائل الاستيراد .

كان الاقتصاد في حالة ازدهار اكيدة : وطوال الخمسينات كان معلل نعسو البرازيل بالنسبة للفرد كلافة أضعاف المعدل السائد في يقية امركا اللائينية ، ولكن هذا النمو كان يشتمل على عيوب وقيود جعلت الاقتصاد والنظام السياسي مفتقل الاستقرار و دوقو البرازيل نموذجا يبين كيف ان نظاما سياسيسا ديمقراطيا قد لا يكون اهلا لمجابهة التحدي الذي تشيره القبود المغروشة على النقد الاجنبي واصسالام ١٩٥٢ – ٥٣ وحتى استيلاء العسكريين على السلطة في نيسان ١٩٥٤ – ١٠ كن رؤساء الجمهوريات البرازيليون يتواوحون بين مواقف متناقشة وهم يحاولسسون أن يوفقسوا بين المناقشة وهم يحاولسمون أن يوفقسوا بين الشياسا مستميلا ضمن حدود النظلسام الشياسي و المي سيتطع إي من رؤساء الجمهوريات أن يحل المصلة: وهكساة المعام يلمن على الانتحار ؛ والمتقال كوادوس بعد تمانية اشهر ؛ وقام العسكريسون أورث الازمة لخلفائه ؛ واستقال كوادوس بعد تمانية اشهر ؛ وقام العسكريسون يختلع غلارت ، ان فهم طبعة المارة الذي الحق الهورية بهم جميعا امر بالسيخ

الاهمية . كان الازدهار الاقتصادي الذي شهدته الخمسينات يستند الى عاملين جعلا استمراره متعدرا في المدى المعيد . اما العامل الاول فكان العجز التجاري المرص: وقد بلغ اجمالي العجز في ميزان المدفوعات خلال العقد كله ٢٥٥ بليون دولار . وكانت تفطية العجز تحصل عبر الاستثمارات الاجنبية المباشرة وعبر الاقتراض؛ وكلاهما برتبان مع الوقت تدفق النقد الاجنبي في الاتجاه المعاكس .

كان التضخم هو العامل الثاني . وقد اصر الاقتصاديــون البرازيليــون «البنيويون» على ان التضخم محتم في سياق عملية التطور ، الامر الذي يشكل فرضية عامة مشكوكا فيها . ولكن يبدو ان اى برنامج مضاد للتضخم يخلق نتائج سلبية حادة على الانتاج في ظروف البرازيل الخاصة . ولا يقل اهمية أن التضخم · لعب دورا سياسيا هاما . ففي وضع كان الراسماليون ، وأصحاب مزارع البن، والطبقة الوسطى ، والطبقة العاملة المدينية يشكلون ضمنه الفئات الناخبة الاكثر تعبئة ضمن النظام السياسي ، كان التضخم يتيح للسياسيين ان يتجنبوا الخيارات بصدد التوزيع الحقيقي للموارد عبر اعطاء كل فئة قدرا اكبر من النقود . وينبغي ملاحظة ان اللامة لا تقع على الرؤساء وحدهم الذين كانت الاضواء مسلطة عليهم . فقد كان الكونفرس معتادا على التصويت لصالح اعطاء اعانات لمنتجى البن ، او لزيادة الحد الادنى للاجور الخ ، من غير ان يتساءل عما اذا كان هنالك مداخيل حديدة لتغطية النفقات المترتبة . وكانت مهمة الرؤساء ان بتعامليوا مع المآزق المالية التي تنجم عن تلك القرارات ، وأن يتعرضوا للهجمات السياسية اذا ما حاولوا ان يخفضوا حصة ايفئة من النقود (التي كانت قيمتها تتضاءل باستمرار). ولما كان معظم الرؤساء بأتون الى الحكم بفضل تحالف «شعبوي» من الناخبين الذين يتخطون العوامل الطبقية ، فإن النظام الحزبي نفسه كان يحول دون نشوء استراتيجيات قد تسيء الى مصالح اي من الفِّئات المهمة . وحينما كان يبدو أن التضخم يغذى معدل نمو اقتصادي يعتبر الاعلى في العالم فأن القيد الوحيد كان قيدا خارجيا : ضغوطات ميزان المدفوعات وعدم رضى الامم التسمى تقدم القروض .

انتهت كل المحاولات العديدة لتثبيت الوضع الاقتصادي التي جرت فـــي الخصينات الى الاحباط بسبب الوضع السياسية للداخلي والغوف من الكساد، وركات اولى هذه الجهود من صنع حكومة الرئيس غيتولو فارغاس ، وترافقت مع مراحات نقدية في ١٩٥٣، ولكن سياسات التسليف المثيدة كانت تتـــي استياء رجال الامعال ، وقد اعرب فارغاس في نهاية السنة من ان "سوق النقد الاجتبي الحر البت أنه اداة غير ملائهة» لتحسين ميزان مدفوعات البرازيل . وفي النهاية قام فارغاس بسف برنامجه بنفسه جينما اصدر مرسوما يشفي بريادة الحد الادنى للاجور بنسبة ١٠٠ بالمئة . وبعد اربعة اشهر ، وقبل أن يقــــدم العد الادنى للاجور بنسبة ١٠٠ بالمئة . وبعد اربعة اشهر ، وقبل أن يقـــدم المحالية بالتحالف مع المجموعات البرازيليسة المعادية للعمال مـــن الجل استعاطه .

قامت حكومة كافيه فيلهو الانتقالية بمحاولة اخرى لمعالجة مشكلة التضخم

ولارضاء مقرضي البرازيل الاجانب . وادت اولى جهودها الى نقلص كبير فسي التسليفات نجم عنه اقفال بضعة بنوك واصابة اصحاب الصناعات باللاعر . ونتيجة الملك فقد استقال وزير المالية ونقد اصبح مركزه اكثر خطورة حتى من مركسيز رئيس الجمهورية نفسها . وقد حل محله وزير آخر اقدم على تخفيف القيود على السليف ووضع مخططا للاصلاح النقدي ، بالتشاور مع صندوق النقد الدولي، يقضي بإعطاء اصحاب مزارع البن نمن عائداتهم كلها بالكروزيرو . ولكن كافيد فيلهو تردد في التضحية بنفوذ حكومته بسبب قضية توزيع النقد الاجبى ، وقور ان مان لا يقيد الحكومة التي ستخلفه بمثل ذلك التغيير الواسع الاثر .

في ١٩٥٨ كان لا بد من التوصل إلى انفاق مع صندوق النقد الدولي بصدد الجراءات تئيب الاقتصاد من التوصل إلى بقية . . ٢ مليون دولار مسين الولايات المتحدة . وكان كوييتئيك واثقا ، في البدء ، من امكانية تحقيق ذلك واقد وزير المالية وكاس لوبيز دوروبرتو كاميوس مدير البنك القومي للخطيط الاقتصادي خطة في هذا الشأن . ولكن كوييتئيك مرعان ما بدأ يواجيب الصورات السياسية التي احبوث مخططات المهود السابقة . ولي مدير بنيك البرازل ان يوافق على قرض قبود على التسليفات قد ينجم عنها حالة كساد في القطاع الخاص . وتعالث احتجاجات اصحاب مزارع البن حينما اعلنت الحكومة وبينها هدف القضاء على الانسدادات البدورسية في الاقتصاد كانت ستعوض وبينها هدف القضاء على الانسدادات البدورسية في الاقتصاد كانت ستعوض للأحياط أذا ما اجرى تخفيش كبير في الانفاق العام بهدف الى تخفيست حدة الموجود التوميون الرئيس بأنه باع فقسه الولايات المتحدة واصندوق النقد الدولي .

بعد بضعة اشهر من التخبط في أجراءات وسطية لم يكن اي منها كافيسا لارضاء صندوق النقد اللدولي ، قام كوبيتشبيك بقطع المفاوضات مع الصندوق وأعرب عن بأسه من العصول على القرض الاميركي ، وقد حاز بفضحصل بالارة التحدي تلك اعجابا عظيما في البرازيل وخارجها أمن بفضله اكمال ولايته من غير متاعب . وقد حصل كوبيتشبيك على التعويل الاجنبي الفروري عبر الاقتراض لأحد قصيرة وبغوائد مرتفقة من مصادر خاصة في الخصارج ، وورث خلفه ، جانبي كوادوس الشعرة المرة لازدهار عهد كوبيتشبيك ولوقوفه في وجه صندوق

النقد الدولي : ازمة سداد للديون اجمالية لم يعد بالوسع تأجيلها .

ولم يتردد كوادروس طويلا قبل التوصل الى تفاهم مع صندوق النقد الدولي والمقرضين الاجانب . فقد اعتقد انه ليس امامه مجال للاختيار . وقد خاطب الامة في اول خطاب رئاسي له بقوله : «لقد انفقنا من مداخيلنا المقبلة الى درجة نفوق قدرة المخيل على التصور» . وكانت البرازيل مضطرة لسداد ٢ بليون دولار من الديون الاجتبية في فترة حكمه ، بعا فيها ١٠٠ مليسون دولار في السنسسة الديلي وحدها .

وقام كوادروس باصلاح نظام النقد ، فالفي مزادات النقد الاجنبي واستبدل بسع مردوج للنقد أكثر بساطة من سابقه ، ووقق النظام الجديد بات الحصول على الواردات «الشرورية» واجراء الممالات غير المنظورة تم بسعر افضل كسال يمثل في الواقع تخفيضا فعليا لقيمة الكروزيرو بنسبة ، ه باللة . واما الممالات لاخرى جميما فكانت تدخل في نطاق السوق الحرة . وهكسادا قطع كوادروس شوطا بعيدا بابنماه تحقيق النموذج الذي يتصوره صندوق النقد الدولي . ومن بخيات اعلن الصندوق الرباحه للاصلاح «وذلك على ساس ان لا يعتبر نهائيا وان بخيل جهود اضافية لتبسيط نظام النقد البرازيلي المتعدد» . وقساد ادان نائب الرئيس ، جواد غولارت (الذي فاز بالمنصب رغم أنه كان ضمن قائمة منافسسة المرئيس ) الاصلاح يوصفه «انحناء» لصندوق النقد الدولي . وفي تعوز الفسي السعر التغشيلي وصارت جميع معاملات النقد الإجنبي تتم في نطاق اسمسار

بالاستناد الى انجازها هلما اقلحت حكومة كوادروس في الحصول على تسليفات جديدة في اقناع القرضين بقبول اعادة جدولة السداد بالنسبة للديون القديمة . وقد جاء هلما التفاهم في أعقاب مغاوضات بين البرازيسل من جهة ، والولايات المتحدة واصحاب القروض الاوروبيين من جهة اخرى . ولكن التضخيط فل يزداد عنوا ، ومع ان كوادروس اقدم على تقليص التسليفات مجددا فانسه بدوره بدا يشمر بالمضفوط المضادة التي اوهنت عزائسهم الرؤساء البرازيليين السابقين . وقد انتهى عهد كوادروس بعد ثمانية اشهو فحسب من توليه السلطة حينما قدم استقالة لم يكن احد يتوقعها . ولم يكن هنالك ، فيما بدا ، موجب اضطراري للاستقالة . والارجع انها كانت مبادرة قصد بها كوادروس ان يعزز المكنون تباه خصومه ، من غير ان يتوقع موافقة الكونفرس عليها ، ولكسسن الكونفرس قبل الاستقالة . وبعد فترة وجيزة من التردد نصب جسواو غولارت

كان جانبو كوادروسى قد اثار انتباه العالم بسبب جهوده لرسم معالم سياسة خارجية مستقلة ، من غير تطرف ، عن سياسة الولايات المتحدة . فقد ابي ان يسائد الولايات المتحدة في موفقها المعادي لكوبا الكاستروية (التي كان قد زارها) لم ١٩٦٠ ، قبل انتخابه) ؛ وارسل بعثات تجارية الى البلدان المنسيوعية واظهر تعاطفا بالغا مع العالم الثالث «المحابدة» ؛ وبالأخص الهند ومصر ويوغوسلانيا. وبالنسبة للرائي العام الذي اعتاد سماع لهجة الحرب الباردة ، كان كوادروس بيدو وكانه يتحدى العملاق الاميري النسالي . وبسبب ذلك ، فان استقالت... التي ارتقها باتهامات غاضة لخصومه إنسابه رسالة الانتحاد التي كتبها فارغاس الدفعت البساريين داخل البرازيل وخارجها الى القاء الملامة على وكالة المخابرات المركزية الاميركية . واعلنت وكالة الباء «تاس» السوفياتية ان كوادروس اضطر المدني المستودة (الامر الذي لكون صحيحا » سوى ان الضغوط الانتصادية التي مارستها الولايات المتحدة (الامر الذي فد يكون صحيحا » سوى ان الضغوط كانت غير مباشرة) ؛ واشار كاسترو السي «برائن الامبريالية» في معرض تعليله لاستقالة كوادروس .

ان العرض الذي قدمناه يبين ان مثل تلك الاتهامات بعيدة عن الصحة ، على الارجح . فقد كان كوادروس ، في الواقع ، يمثل آخر آمال الحكومة الاميركية في إحداث الاستقرار النقدي في البرازيل ضمن اطار ديمقراطي . وكان قد تلقى دعُّوة لزيارة الولايات المتحدة في وقت لاحق من ذلك العام ، وقبل ان يقــــدم الاستقالة التي جعلت الزيارة مسألة غير واردة . ولاحظت احدى الصحبيف اللندنية ، بقدر من الدهشة ، ان «السنيور كوادروس لقى حتى الان تعاطفها مدهشا من جانب المسؤولين والصحفيين الاميركيين الذين بمتازون في الاحوال العادية بحساسية بالغة تجاه اى تزايد لنفوذ الكتلة السوفياتية في نصف الكرة الفربي» . ولم يكن هنالك من داع للارتياب في صحة ما قالته «النيويورك تايمز» حول موقف وزارة الخارجية الامركية من استقالته ؛ نقد ذكـــرت الجريدة أن موقف الخارجية الاميركية يتلخص بـ «التخوف من ان رحيل الرئيس كوادروس من المسرح السياسي البرازيلي سيؤدي بالبلاد ، واذا لم ينقض ، الى صعوبات سياسية خطيرة تعر"ض استقرارها للخطر وتسىء الى برنامج الاستقرار النقدى والاقتصادي» ، وأما غولارت ، الذي نبعت قوته السياسية من النقابات العمالية التي شملها برعايته ابان توليه وزارة العمل في عهد فارغاس ، فكان الى يسار الاتجاهات السياسية السائدة في البرازيل ، واذا كان كوادروس قد فشل في تنفيذ برنامجه لتثبيت الاقتصاد ، فان غولارت كان يملك (بسبب ميوله السياسية) حظا أقل في النجاح .

ابان عهد غولارت وسلت النتاقضات الكامنة في سياسة التنمية البرازيلية في اعقاب الدور العالمية التائية نقطة الانفجار . ولزيادة الوضع سوءا ، فإن معدل النمو الذي شمدته الخصييات ، والذي ساعد في تخفيف حدة التوتوات الإجتماعية ، كان قد تراجع كليا في ١٩٥٦ . وكان نمة تفسيرات عدة لللسيك الركود . كان التفسير البدائي الذي قدمته الحكومة الاميركية والسحافة السطحية يضعى باللائمة على ميول غولات اليسارية ، ولكن غولات كان قد ورث معضلات ينسعى باللائمة على ميول غولات اليسارية ، ولكن غولات كان قد ورث معضلات المستعد عشر عاما من التضخم والاقتراض من الخارج التي لم يظح اي مسسمن المنافق في التصدي لها بنجاح ، من جهة آخرى قدم الاقتصاديون «البنيوين» الماملون في «اللجنة الاقتصادية لاميركا اللاتينية» التابعة للامم التحدة قعسيرا

متحدلقا . فقد اعربوا عن الاعتقاد بأن البرازبل بلغت الحدود الطبيعية لسياسـة بدائل الاستيراد ، وانه لا سبيل الى الخروج من حالة الاختناق هذه الا بتوسيع السوق عبر تحسين دخل القطاعات الفقيرة من السكان وذلك بإسلاحات بنيوية من نوع اعادة توزيع الارض . وكان فحوى فرضية اخرى ان التوظيف الفائض من جأنب الراسماليين المحليين والاجانب في ذروة سنوات الازدهار التي شهدها عهد كربيتنسيك ادت الى طاقة فائضة والى تساد دورى .

جرت آخر محاولة لإحداث استقرار اقتصادي في ظل النظام الديمقراطي في المهرة : خطة السنوات الثلاث التي وضعها وزبر التخطيط الاقتصادي ، سلسو نرادو ، ووزبر المالية سان لينافو دانتاس . وركن الخطة على اهمية اسمثنانا مدلل النمو المرتفع والقيام باسلاحات ضربيبة وزراعية ، وذلك الى جانب مكافحة التسخم . وعلى غرار كل الخطط السابقة ، كانت الخطة الجديدة ترمى مسىن بعض نواحيها الى نيل رضى صندوق النقد الدولي الذي يشكل ضمانة الحصول على تسليفات جديدة أو تأجيل مبء سمادا الديون الاجتبية الساحق حالك الديون التي تستنزف ، أذا لم تأجل أو تلفى ، م) بالله من مجمل عائدات الصادرات البرازيلية . وفي الممالة عن المحلاح نقدي وعن تغفيض قيمة المملة ، الارات الدي شكل تكرارا للاصلاح الذي قام به كوادروس في ا131 ، وذلك لانه كان لا بد من الغاء اعانات النقد الاجتبية لصالح استيراد القدم أو كلاهما عادة اساسية من وجهة تلغة المهيشة التي استحدثت من قبل يغية ادضاء صندوق التقسيد من وجهة تلغة المهيشة التي استحدثت من قبل يغية ادضاء صندوق التقسيد في التسليف ، وعلى التوسع في التسليف ، وعلى زيادات الاجرد لتكمل اللائحة الكلاسيكية لبنود برنامج ضبط التضخم .

سافر دانتاس الى واشنعل بأمل الحصول على مونات جديدة ؛ وهنساك انخرط ، والى جانبه السغير البرازيلي روبيرتو كامبوس ، في مفاوضات صعبة مع حكومة اميركية تنخذ موفف الشاف . ووصلت الاسسور الى حد ان المفاوضين البرزيليين ، اللذين خابت آمالهما أما الشروط المتصلة والمهونات الشحيحة التي عرضت الولابات المتحدة تقديمها ، فكرا في قطع المفاوضات وتعبئة البرازيليين لتطبيق برنامج تقنف بتيح البلاد ان تقف على ارجلها من غير عون اجنبي ، وكانت الاسباب التي حالت دون اتباعها هذا المنحي اسبابا بالقة الاهبية :

"توصل دانتاس وكامبوس الى قناعة مفادها أن البرازيل لا تستطيع المخاطرة بالاعتماد على مواردها الذائية وحدها لان العكومة تفتقر الى «التلاحم التافي» ولان القومية البرازيلية اكثر ضحالة من ان تولد الدعم السياسي الفروري للتقشيف الذي سينجم عن هذا الوقف . وفي الحقيقة فانهما كانا يقران بالقيود السياسية البالغة القسوة التي تصفها الديمقراطية البرازيلية في طريق تعبئة الموارد المحلية من اجل التنمية الاقتصادية» .

تعرض برنامج دائناس ... فورتادو لمتاعب محلية تشبه تلك التي احبطت كل المحاولات المائلة في السابق . وهذه الرة كان معيار الفضل عجز حكومة غولارت عن المتحلب في موضوع الاجور . وكانت الحكومة قد بدات في ووت سابق في دراسة مسالة زيادة أجور موظفي الحكومة ؛ بما قيهم العسكريين ، بنسبسة . ٧ بالمئة . وهكذا وجلت الحكومة نفسها في مازق يتجاذبها في منظم الوظفين والعسكريين اللبن تستقي من ولائهم فدرتها على معارسة السلطة ، هذا من جهة ، والعسكريين اللبن تستقي من ولائهم فدرتها على معارسة السلطة ، هذا من جهة ، والعسكريين اللبن تسبب الانتصاد لشمان تدفق التسليفات الاجتبية . وولى هذا الوضع قررت الحكومة أزاحة البرنامج الانقصادي ، الامر اللبي حدا بالحكومة الامرة البرنامج الانقصادي ، الامر اللبي حدا

منذ ذلك الحين لم يعد المسؤولون الاميركيون يتكلفون عناء اخفاء عدائه من للولات، ولم تقتصر الاسباب على التضغم الذي واصل صعوده بنسبة ، ١ بالمئة سنويا ، وانما تعدت ذلك الى بعض الإجراءات الوطنية التي تفوح منها والحسة التحدي التي اتفذاتها حكومة غولارت غد شركات بوازيلية يعلكها ما يكون ن ويخاصة «قانون احلوا على الابراء» ، فني ١٩٦٦ وقع غولارت قانون اصادرا عسين الكونفرس الال صخط المستعمرين الاجانب والسفير الاميركي لانسه نص على ان الارباح التي يولوس على اساس الرساميل التي ادخلت الى الملاد في الاصل ، وليس على اساس الارباح الماضية (الاكبر كثيرا) التي ظلت ألى الملاد في الاصل ، وليس على اساس الارباح الماضية (الاكبر كثيرا) التي ظلت في المداد والتسليف المروف بنزعاته المحافظة ، استقالته من منصبه الاثابي على علم موافقته على هاده الصغعة الموجهة للتوظيفات الاجنبية . واسلالشرك عامة ما والمحافة مقادير ضخمة من العملات البرازيلية فوجدت نفسها الشركات الاجنبية الموجدة بين العملات البرازيلية فوجدت نفسها عاجزة عن الخراج معظم راداحها عن المالاد .

مبرت الولايات المتحدة عن عدم رضاها على غولارت بطرق عديدة ، وبالاخص عبر سياسة المون ، ولم تقتص مظاهر عدم الرضى الاميركي على حرمان المتكومة المركزية أن لوزاع المون ، ورفف تقديم إي دعم المهوازنة أو ليزان المدفوعات يمكن ان يستغيد منه غولارت مباشرة ، بل أنها واصلت تقديم الممون لبعض حكسام الولايات المحافظين اللاين اعتقدت انه يسمها التعامل معهم – اي استراتيجية ما يسمى «الجزر الصحية» ، وكان هذا الاسلوب يستهدف الحفاظ على موقع قدم في الحياة السياسية البرازيلية رغم غولارت ، والارجع أنه كان يرمي إيضا الى التشجيع على قلب حكومة غولارت . (بلاحسظ ان شهادات المسؤولين الاميركيين امام لجان الكونفرس تعرضت لقدر كبير من الحذف لاسباب امنية) .

لقى غولارت الامرين من هجمات جميع الاطراف بسبب تردده بالنسبة للعون وتثبيت الاقتصاد . وقد اثار انتقادات القوميين بسبب اذعانه لارادة الهيئات الدولية ، وعداء جماعات الضغط الذين استاؤوا لانه طالبهم بتحمل نفقات تثبيت الاقتصاد . غير انه كان ضعيف الارادة في وجه تلك الضغوط المحلية الى حد ان اصحاب القروض الاجانب تئسوا منه وبداوا بعارضون حكمه بصورة اكثر صراحة. وفي مطلع ١٩٦٤ ، وفي ظل تضخم متزايد بقوة ، قام غولارت بمحاولة اخميرة بائسة لاسترضاء دائنيه ، وقد قام فريق عمل من صندوق النقد الدولي بزيارة البرازيل استفرقت ثلاثة اسابيع من اجل البحث في اجراء اصلاح نقدي جديد - وهذا بدوره كان بالكاد اكثر نجاحا (من زاوية رغبات الصندوق) من الاصلاح الذي جرى قبل سنة \_ وفي اعادة تقسيط الديون . ولكن الولايات المتحسدة افهمت غولارت ان عليه ان يتفق مع دائنيه الاوروبيين اولا ، وهكذا جـــرت مفاوضات برازبلية ــ اوروبية فيشهر آذار . ولكن تلك المفاوضات لم تكن لتسفر عن اي نجاح لان غولارت قام بتغيير مواقفه السياسية في منتصف آذار من اجل البية مطالب البسار البرازيلي ، وأعلن غولارت أنه سوف يستجيب للموجسات المتنامية من التحريض التي تقوم به روابط الفلاحين عبر مصادرة مساحـــات واسعة من الاراضى التي يملكها أفراد ، واعادة توزيعها . وبالاضافية ، اعلن غولارت عن تأميم كل مصافى النفط الخاصة في البرازيل ، والمح الى نيته تنفيذ اجراءات اخرى اكثر جدرية .

ونظرا اوضعية المعاءات السائدة حينئذ شد غولارت على الصعيدين المحلي والدولي ، فقد كان اتباعه استراتيجية بسارية اكثر فعالية في تعيثة اعدائي. اليمينيين منه في استنهاض الانصار من اليسار ، فقد تحرك الجنرالات على الوضع . وجه السرعة واعلنوا خلع غولارت وتشكيل حكومة جديدة للاشراف على الوضع . وجع ان الجنرالات اعلنوا من نيتهم في اعادة العكم المدني خلال مهلة معقولة ، فان الاحداث اللاحقة اكدت ان خلع غولارت وضع حدا للدستور البرازيل الديمقراطي اللي على سارى المغمول منذ 18۲۹ .

لم يكن تلمير الديمقراطية في البرازيل نتيجة جهل الناخبين او لامبالاتهم . 
بالاحرى ، أنها كانت دليلا قاطعا على استحالة خدمة سيدبي في آن واحد : 
التوفيق بين مطالب الناخبين وجماعات الضغوط ... التي تشكل ، نظريا ، عصب 
التنظام الديمقراطي ... والقيود الاقتصادية الخارجية التي تعبر عن نفسها في سي 
صورة ضغوط من جانب دائني البرازيل . ولكن ، وعلى غرار ما بدا في المشهد 
كان التردد في الخضوع لهذه الفضوط ، الامر الذي نجم عنه ايقاف المون وكبح 
الواردات ، الهدف الرئيسي للحكومة العسكرية . وكان حل المسالة الاقتصادية 
الوالحل كان يعني بالنسبة لهم استثناف المون الخارجي بالدرجة الاولى ، الغاية

الاولى للحكومة العسكرية كما عبرت عن ذلك اولى الافعال والتعيينات التسميي قامت بها .

«في ١٩٦١ كانت احتياطات حكومة البرازيل من النقد الاجنبي قد استنفدت. والواقع أنه كان لديهم فواتير جاربة يقيمة ١٠٠٠ عليون دولار ، ليس عن قدروض او تسليفات وانما عن فواتير مستحقة غير مدفوعة ، اغلبها لصالح شركات اميركية. ومكلدا فإن البرازيل كانت ستفسط ، لولا هذا العون الاميركي ، ولولا القروش التي تعطى بعوجب البرنامج ، لاعتماد سياسة شد حزام متطوفة بالنسبة لواردات مهمة . وأنا لا اشير هنا الى سلع استهلاكية وعطور واحصنة سوق وما شابه . انني اتحدث عن مواد خام صناعية اساسية كان افتقادها سيؤدي الى ركود حاد . ولم يكن البرازيل لتجد امامها اي خيار آخر . والا فان وضعها على صعيسسلة السيلفات الدولية كان تعرض للخراب» .

قامت الحكومة المسكرية الجديدة التي تراسها الجنرال كاستيلو جراتك و با قصى ما في وسمها لثلية توقعات الولايات المتحدة . وقد اعطيت حقاله المالية والتخطيط لا وكتافيو بولهوس (اللي كان استقال من حكومة فولارت احتجاجا على القانون ذي المنحى الوطني التعلق باخراج الارباح ولروبرتو كاميوس (الذي كان معم العديد من برنامج تثبيت الاقتصاد في الماضي) . وفسيعي ايار قام هلمان الوزيران بتسهيل نظام النقد من جديد ، والفيا اعانات استيراد القدم والبزرول. وقد جرى تطبيق تلك السياسية في ارادة مستشاري كاستيلو براتكو السياسييات ولا يقرن الولايات المتحدة وصندوق النقد أوبا من موافقتهما التكومة معرولة شمييا. ولا يقل اهمية عن ذلك ان قانون اخراج الارباح من البلاد الذي يتضين بعسيض القيود (وكان قد أفر في ١٩٦٢ ، لكن العمل به بدأ فسي ١٩٦١) الذي قبل ان يعاد توظيفها لتسجل ضمن الراسماليان الاجانب . وبفضل هذا التغيير عادت الارباح التي ياخراجها بالاستناد اليه .

قابل هذا الاذعان من جانب الحكام البرازيليين اعانات فورية وضخمة مسين جانب البنك الدولي، الذي كان قد قطع كل صلاته بالبرازيل منذ ايام كوبيتشيك، ومن صندوق النقد الدولي الذي أبرم في كانون الثاني ١٩٦٥ اتفاقية دعسسم للبرازيل كانت الاولى منذ عهد كوادروس في ١٩٦١ ، وحصلت البرازيل علسي تسليفات جديدة وعلى اعادة جدولة ديونها من القرضين الاميركين والادولييين والادولييين والادولييين والادوليينين دو المائينين . وفي الفترة ١٩٦٨ بلغ العون الاميركي للبرازيل مبلغا اجماليا ندره ١٦٦ بليون دولار . وقد اعتبرت «وكالة التنمية الدولية» الاميركية أن ذلك المليغ «اتاح للبرازيل أن تنجنب خيارا صعبسسا جدا بين معدلات نعو اعلى أو التضخم » .

«اعتقد انه من الواضح ان البرازيليين كانوا سيواجهون ، لو لم يتلقوا همذا المقدار الهائل من العون الاجنبي ، واغلبه من الولايات المتحدة ، مازقا صحباللغاية يفرض عليهم اما التضييق على الاقتصاد ، والتشييســــق على التسليفات والانفاق الحكومي والواردات ، الامر الذي كان سيؤدي الى ركود خطير فـــــي البرازيل ــ او ، بالمقابل ، محاولة الحفاظ على معدل نمو مرتفع مع التعرض مدل نمو مرتفع مع التعرض مرتفع ومتواصل مه، » .

ربما اصبب البرازبليون بالدهشة ازاء هذا التصريح لان معظمهـــم يعتقدون الهم تعرضوا لركود حاد ابان عهد كاستيلو براتكو اللاي استمر ثلاث سنسوات (١٩٦١ - ١٨٧). فقد وصل عدد حالات الافلاسات القضائية في سان باولو ، التي تعتبر طليعة المدن الصناعية في البرازيل ، الى ١٩٦٠ في سنتي ١٩٦٢ و١٩٦١ ، اي ما يعادل اربعة أصفاف عددهـــا في ١٩٦٢ م ١٩٦١ . واضطرت العديد من هذه الشركات ، التي هزمتها الصعوبات المفروضة علـــي التسليف وتضاؤل الحعاية تجاه الواردات ، الى بيع اسهمها للمنافسين الاجانب، ومن جهتهم لم يبد اصحاب الرساميل الاجانب اهتماما كبرا يؤقامة مشروعــات جديدة في ظروف الركود السائدة . وقد انخفض الانتاج الصناعي بنسبة ٧ باللة عبراء .

المياة من المديد من الشركات البرازيلية ، وحدها ، وانما التسليف التي اعتصرت الحياة من المديد من الشركات البرازيلية ، وحدها ، وانما ايضا عبر سياسسة قمع معمد للعمال ، وبالطبع ، لم بعد من مجال للحديث عن القوة الانتخابيسة للطبقة الماملة بعد تعليق الحياة السياسية الانتخابية ، وابعد من ذلك ، فقسد اقدمت السلطات على حل النقابات الاكثر قوة ، واذا كان هذا الاجراء يلقى تبريرا اقدمت السلطات على حل النقابات الاكثر قوة ، واذا كان هذا الاجراء يلقى تبريرا تغريق وسميل المثال ، ان اعضاء تغابة عمسال تغريخ وتحميل السفن الذين يحصلون على اجور مرتفعة كانوا ببيعون اعمالهست تغريخ وتحميل السفن الذين يحصلون على اجور ادفى كثيراً أن النظام البت أنه غير مستعد لاحتمال الشغوط من اية تجمعات عمالية ، وحسب اقرار سغير مأميلة ، وقد اعتقل قحادة ما ماميراب الشرعي فانه غير موجود عمليا» ، وقد اعتقل قحادة المامية وزعماء الروابد الفلاحية الريفية ، وتحسيرض كثيرون لاعمال

التعذيب التي اعتبرت سمة مميزة للسجون البرازيلية في ظل الحكم العسكري. ومع أن التضخم المتواصل فرض قدرا من تعديل الاجور ، فأن السياسة الجديدة للحكومة العسكرية إنقت زيادات الاجور ، عمدا ، دون الزيادة في كلفة المميشة ، بحيث كانت الاجور الحقيقية تنخفض باستمرار .

يلفت الانتباء أن الصراعات التي كانت قائمة حتى ١٩٦٤ استمرت في الفترة اللاحقة بصورة مصلوحة رغم تعليق الحياة السياسية اللايمقراطية و«القفاهم» العاد مع الولايات المتحدة والمقرضين الأخرين، وفي البرازل كانت الإجراءات متعقب البرائم المناب الإجراء أنها المناب الاجراءات متعقب الانتقالات المستكري الاول هجمات اكثر حدة ضد كل ما يشابه الحيسساة السياسية الديمقراطية . ومع أن السلطات سمحت باجراء انتخابات في الولايات في ١٩٦٥ أن النتائج كشفت مقدارا من الاستياء من المتكم المستكري وفسسسا المسلطات الاصدار «القانون التاسيسي الثاني» (كان القانون الاول قد نص على على منابطة) الذي أعاد تنظيم الاحزاب السياسية والذي نص على ملى أن انتخاب خلف لكاستيلو برائح في ١٩٦٨ من يم باشرة ، عبر البرلمان ، وليس بالانتخاب المباشر من جانب جمهور الناخيين . وفي ذلك عبر البرلمان ، وليس بالانتخاب المباشر من جانب جمهور الناخيين . وفي ذلك كرستا إي سيلغا ، وليسا ، ويغيد سكيدمور أن مواصلة برنامج ثبيت الإضاع كن «القضية الوحيدة التي طالب كاستيلو برائح خلفه بالانوام بها» .

إذا كان كوستا إي سيلفا قد اعطى مثل هذا النعهد ، فالواقع أنه لم يلتزم به . فقد ظل الخلاف الحاد قائما حول فائدة مثل هذا البرنامج القاسي فيما بين الولايات المتحدة وحلفائها البرازيليين الجدد وضمن الطبقة الحاكمة البرازيليين نفسها . وحدث في الاشهر الاولى من الحكم السسكري إن انتقد صندوق النقد الدولي الجهود البرازيلية بوصفها «ضعيفة» ، وحث على القيام باجراءات اقوى . ذلك في حين إليد كامبوس وبولهوس القيام بهجوم الادريجي» على التضخم ، خوفا من أن يؤدي الاذعان الشاسل لولهات الصنديق الى زعزعة الانتصاد كليا . وأنحى من أن يؤدي الاذعان فشلهما في تحقيق أبة اصلاحات على ضفوط صندوق النقد الدول الداعية الى سياسة تسليف متشددة .

أستخدمت الولايات المتحدة القروض الضخمة التي وفرتها للحكومة المركزية كاداة توجيه السياسات المبرازيلية حول اسعار النبادل ، والفراب ، وتسليفات الموازنة والتسليفات القدية ، واستخدمت «اللحبة الاميركية التحالف من اجسا التقدم» كفناع من اجل اعطاء الصفقات مظهر اتفاق بين انداد . وكانت الولايات المتحدة تربط تقديم معوناتها بتقارير فصلية حول انجازات البرازيل في المجالات الاقتصادية الرئيسية ، واثبت إيقاف المون في ١٩٦٧ ان تلك التقارير لم تكسس مجود اجراء شكلي .

كان تطبق العون في ١٩٦٧ ناجها عن الخلافات التي نشبت فسي صغوف النخبة البرازيلية الحاكمة بصدد حسنات برنامج تثبيت الاوضاع ، وفي حين كان كامبوس وبولهوس مضطران لاتخاذ اجراءات اكثر صرامة بفعل ضغوط الولايات المتحدة وصندوق النقد الدولي ، فانهما كانا عرضة لانتقادات البرجوازيمية البرازيلية بسبب الركود الذي احدثته الخطوات التي اتخذاها . وهكذا تجاهل الرئيس الجديد (الجنرال) كوستا اي سيلفا تعهده لكاستيلو برانكو بمواصلة سياسته الاقتصادية واختار لوزارة المالية انتونيو دلفيم نيتو ، الذي كان قسد انتقد سياسات كامبوس علنا وشدد على الحاجة الى استنهاض الانتاج الاقتصادي. وكان الوزير الجديد احد الناطقين بلسان صناعيي سان باولو ، وقد لبي مطالبتهم بتسهيل التسليفات رغم نصيحة الولايات المتحدة وصندوق النقسد الدولي . وبسبب الخروج عن فحوى برنامج تثبيت الاوضاع الاكثر «ارثوذكسية» السلدى طبقه كامبوس ، فقد تم تعليق العون غير ان ذلك آم يحل دون انتعاش الاقتصاد. استؤنفت تقدمات «وكالة التنمية الدولية» (AID) في ١٩٦٨ ، ثم اوقفت ثانية بانتظار الحصول على عرض عام للوضع في نهاية السنة . وكانت مناسبة تلك الراجعة العامة صدور «قانون اساسي» قمعي آخر يتعلق هذه المرة بحــــل الكونفرس البرازيلي . أن شهادة موظفي وكالة التنمية الدوليسة أمام الكونفرس الاميركي مليئة بالعبارات المحدوفة لاسباب «امنية» الى حد انه يبدو مستحيلا ، وبالاستناد لملوماتنا الراهنة ، تحديد موقف ودور المسؤولين الاميركيين تجاه تلك المسألة بدقة . وأما أذا استندنا الى سجلهم الماضي في البرازيل ، فالاغلب أن اولئك المسؤولين لم يصابوا بالهلع تجاه تلك الهجمة ضد الحكم الديمقراطسسى والحريات الشخصية . والواقع أن أحدى العبارات الواردة في الشهادة تكشف أن الولايات المتحدة كانت تحبد حرية الحركة التي يتيحها الحكم المستند السي

«بعمايير السياسات الاقتصادية العامة، فانني اقول ان الحصيلة كاتت تحسنا ملموسا ؛ ان باستطاعة وزير المالية الان ان ينقد بالمراسيم اشياء كان لا بد قسي السابق من ان يقرها الكونفرس . وقد داب الوزراء على اصدار المراسيم يعينا ويسارا ، وكانت معظم المراسيم متفقة مع المصلحة ، وتنزع معظم المراسيم يقوة التعاو الخاص .

«مقطع محذوف لاعتبارات أمنية» .

يحتمل أن تكون الولايات المتحدة قد شعرت بعسدم الرضى تجاه علائسم الاستثمارات الاستثقالية التي الدتها حكومة البرازيل في المسائل التي لا تتعلق بالاستثمارات الاجبية . وقد ذكر أن الولايات المتحدة تلرعت من اجل تخفيض برنامج المونات السكومتسان السنة المالية والبرازيلية على طرفي نقيض بالنسبة لهذه القضية خلال منوات عدة . تعتقد بعض الاصاط أن وزير المالية دافيم نيتو هو اكثر اعضاء الحكومسة البرازيلية اهمية في الوت الحاضر . وقد ظل نيتو في منصبه هذا منذ ١٩٦٧ المحروبة . وهو يتمتع بشهرة عالمية بوصاحر»

المجزة الاقتصادية البرازيلية ، وتشكل هذه المعجزة موضوعا للكتم من المداليج اللتية في الاوساط المالية البرازيلية والدولة ، فقد ارتفع الناتج القرمي الغام البرازيلي بنسبة ، ا بالله سنويا منذ ١٩٦٨ . وتشهد الصادرات زيادة كبرة مع ملاحظة أن نسبة البن من الصادرات تتجه الى الانخفاض في حين ترتفع نسبة الصادرات الصنفة ، وقعة احاديث متحصمة حول تحول البرازيل الى بابسان اخرى ، وانضمامها الى مجموعة الامم العشرة الاولى ، والى «النادي» المالي للامم الفنية ، لهذا كله بنبغي لنا ، قبل الانتهاد من موضوع البرازيل ، أن نتممن في اسباب وطبيعة هذه المعبرة لكي نرى ما اذا كانت تشكل فعلا نموذجا ينبغي لبلدان العائر الثالم الثالث الاخرى تقليده .

يشكل التوزيع غير المتساوي للدخل في البرازيل احد الكليشيهات الرائجة حاليا . وحينما يتحدث شخص من نوع روبرت س. ماكنمارا ، رئيس البنــك الدولي الذي اقرض البرازيل ١ بليون دولار منذ ١٩٦٨ ، بطريقة ساخطة عن الظلم الاجتماعي فان الوضع الذي يشير اليه لا بد ان يكون سينًا للغاية . والمؤكد ان الاغنياء استفادوا من ازدهار البرازيل : فقد استطاعت فئة الـ ٥ بالمئة ، التي تشكل قمة مجتمع البرازيل المديني ، ان ترفع مدخولها من ٧ر٢٧ بالله من مجمل مدخول سكان المدن في ١٩٦٠ الى ٩ر٣٤ بالمئة في ١٩٧٠ . وحصل اغني ٢٠ بالمئة من سكان البرازيل على ٦٢٦٢ بالله من الدخل القومي في ١٩٧٢ . وحينما جويه بمثل هذه الارقام فان دلفيم نيتو اجاب «اننا نعرف أن ١٠٠ بالمئة من السكـــان يحصلون على ١٠٠ بالمئة من الدخل القومي ؛ اما التوزيع فليس مهما» . والواقع ان ذلك قد لا يكون مهما الا في نظر السكَّان انفسهم . وقد انخفضت الاجــــورُ الحقيقية بنسبة تصل ، حسب بعض الاحصاءات ، الى النصف منذ ان تسلمت الحكومة العسكرية السلطة . وانطلاقا من الحد الادني القانوني كان على العامل ان شتفل ٢٦٤ دقيقة ليكسب ثمن كيلو واحد من اللحم في ١٩٦٧ . وأما فسسى أواسط ١٩٧٢ فكان عليه ان يعمل ٣٥٤ دقيقة ليكسب ثمَّن كيلو اللحم . وقد جاء في تعليق صحفي ساخر : «ينبغي تقنين اللحم بصورة حازمة في التشيلـــــي الاشتراكية . اما في البرازيل فان ذلك ليس ضروريا على الاطلاق» .

 من المؤكد أن دلفيم نيتو يعرف أكثر من معظم نقاده أن توزيع الدخل الراهن في البرازيل لا ينفقال عن وقائع الاقتصاد الاساسية الاخرى التي تقني التهليل. أنه مرتبط ، مباشرة على على سبيل المثال ، بجهود تنبيت الاوضاع التي يرعاها صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ، وذلك لان تحطيم النقابات وكبع الاجور الي ما دون زيادات الاسعار كانا «الوصفة» البرازيلية للجم النضخم .

وساهمت الاجور المنخفضة مرة اخرى في ازدهـــار الصادرات الصناعية ، التي ارتفعت من ٢٥٥ مليون دولار في ١٩٦٩ الى ١٣٠ مليون دولار بعد سنين. ان الإحدابة هي احدى الصادرات المصنفة الرئيسية . وبتنفل عامل الاحدابية البرازيلي لمدة ٨٨ ساعة في الاسبوع ، وهو يجني ٤٠٠. دولارا عن الساعــــة الواحدة . وتخضع نقابة عمال الاحدابة لرقابة حكومية صارمة ، الـــى جانب ان الاخدابة تم معة .

لكن العامل الاكثر اهمية من الاجور المنخفضة نفسها يتمثل في الاعانسات الواسعة التي يوفرها دلفيم نيتو للصادرات . وهده الاعانات تجمل الانتاج بقصد التصدير اكثر إدرارا للربع من الانتاج للسوق المحلية ، لان الحكومة تعفي الانتاج بألكي يذهب التصدير من الفرائب الى درجة أنه يعكن تصدير بعض السلسما بأسما تقل بنسبة . ٤ بالمئة عن اسمارها في البرازيل نفسها . ويتعرض رجال الاعمال لشتى الضغوط الاخرى ؛ الرسمية وغير الرسمية ، لحثهم على التصدير. وينقل عن هؤلاء قولهم « اننا مضطورن للتصدير حتى حينما يكون زبائنسسا البرازيلون متافينين للحصول على البضائج» . أن اعانات التصدير شكل احدى المحرمات في عقيدة التجارة الحرة التي تأسس استنادا اليها صندوق النقسد الدرائع عيدة الناب عنه المجزء من «اللوغما» للقرى السوق الحرة . ولكن الصندوق لا يعانع في تجاهل مذا الجزء من «اللوغما» طالما أن الشركات الاجنبية هسي المستفيدة الرئيسية من الإمانات .

وتشمل لائحة للصادرات المصنعة الرئيسية كانت «التابعر» اللندنية حسد نشرتها في ۱۹۷۷ ، البن الجاهر ، والفولاذ ، واللحم المصنع ، وعصير الفواكه والاحدية . وتشكل جميع هذه المنتجات تصنيعا اقرب الى البدائية للمواد الخاء الماني فرة يكترة في البرازيل . وتتنبا مقالة «التابعر» إن «محاولات اقتصصام القطاعات الراسخة ، على غرار الالكترونيات والانسجة ، سوف تلقى معارضسة البلدان المنتجة التي تحتل مرتبة السبق في المجالات نفسها » من الامثلة على هذه المعارضة ، النزاع مع الولابات المتحدة حول البن الجاهز في ١٩٦٨ ، حيث ألفحت الولابات المتحدة في معارسة الضغط على البرازيل لحملها على فسرض ضربة على صادراتها عبر التهديد بسحب دعمها لد «اتفاقية البن الدولية» .

بدورها تضع الشركات المتعددة الجنسيات قيودا ذات مغزى على امكانســـات التصدير البرازيلية عبر منعها الصادرات التي قد تتنافس في الاسواق الاخرى مع منتجات فروع تلك الشركات . وهكذا ، فان البرازيل ما تزال جد بعيدة عن تكرار الماترة اليابانية في مجال التصدير . من جهة اخسرى ، فان الصادرات المصنمة لا بباع غالبا لاسواق الولايات المتحدة واوروبا الفنية والمحمية وانسسا لبلدان اكثر فقرا من البرازيل في اميركا اللاتينية وأفريقيا والشرق الاوسط . وسوف نورد في مقطع لاحق تصليلا لمترتبات عندا الوضع بالنسبة لميزان مدفوعات البرازيل . ولكن هذا الوضع يفترض كذلك ان نمط البرازيل غير قابل للتكرار من جانب كل البلدان ، اذ انه يستغند الى شبه امبريالية بدات تثير إجراءات دفاعية في أميركا اللاتينية .

من اجل ابقاء سعر تبادل عملتها في مستوى واقعى اتبعت البرازيل أسلوبا لم يكتسب الاحترام في العالم المالي الدولي الا مؤخرا : «المستوى الزاحف» . ويعنى ذلك ، ببساطة ، تخفيض قيمة سعر التبادل كل شهر او شهرين بنسبة مئوية ضئيلة الامر الذي يحول دون المضاربة والصدمات التي تتعرض لها التجارة حينما بحدث تخفيض أكبر كثيرا في فترات اكثر تباعدا . وعلى هذا النحو فان البرازيل دابت على تخفيض قيمة عملتها بنسبة ١٣ بالمئة سنويسا في السنوات الاخيرة . ويشكل هذا الاسلوب في الواقع (ولو أن ذلك نادرا ما يرد في كتابات الدعاة الصحفيين للمعجزة البرازيلية) اقرآرا بعدم التغلب على التضخــــم كليا ، وذلك رغم تقليصه الى درجة كبيرة بالنسبة للمعدلات الجنونية التي شهدها عهد غولارت . لقد تعلم البرازيليون الفترة طويلة كيف يستخدمون آليات تعويضية تتيح لهم العيش مع التضخم ، وليس سعر التبادل سوى احد آخر هذه الآليات . ان نظرة الى ميزان مدفوعات البرازيل في السنوات الاخيرة سوف تفيد عن المصادر الحقيقية للتوسع الاقتصادي اكثر من معظم المقالات الصحفية . والواقعة الاكثر الفاتا للنظر هي أن الواردات زادت بما يتجاوز التوسع في الصادرات . وفي ١٩٧١ ، التي اعتبرت «افضل سنة في التاريخ» لان الدخسل القومي الخام ارتفُّع ابانها بنسبة ١١٦٣ بالمئة ، فإن العجز التجاري بلغ ٨٠٠ مليون دولار . ولما

الاكتر القاتا للنظر هي أن الواردات زادت بما يتجاوز التوسع في الصادرات . وفي المادرات . الرئيم ابناها بنسبة ١٩٠٧ ، التي اعتبرت «افضل سنة في التاريخ» لان الدخسل القومي الخام رازيغ بابنا بالمنحسل القومي الخام كان حساب المخدمات تقليديا في حالة عجز ، بسببة الغوائد على الديون واخراج الارباح ، فأن مجمل المجز الجاري بلغ ١٢٨٧ مليون دولار . لكن كيسف كانت البلاد تمول هذا العجز ، بعد أن انخفض المون الكومي الاميركي الى ما لا يزيد على الدولي من جهة ، وأيضا عبد دخول الاستثمارات الخاصة الراغبة فسسما المنسلة اللاسمية من الاردهار . لكن ذلك لا يشكل الاجانبا من المؤسوع ، فالقسميم الرئيسي يتشكل من الاموال التي تأتي في صورة ديون تصيرة ومترسطة الإجل وكان ما يزال يتجه للازدياد . وكان نصف هذا المبلغ يتشكل من ديون خاصسة وكان ما يزال يتجه للازدياد . وكان نصف هذا المبلغ يتشكل من ديون خاصسة ورئيس المؤسفة منذ اواخر ١٩٦٧ المبلغ يتشكل من ديون خاصسة

ويدو أن تلك الوضعية تشكل سياسة حكومية متعمدة ، ففي آب ١٩٦٨ ا اتاحت الحكومة للبنوك التجارية والراغبين في الاقتراض من صناعيين وتجسار الحصول بيسر اكبر على تسليفات اجنبية ، ويشير العمل بهذا الاجراء في الوقت نفسه الذي استحدث «المستوى الزاحف» فيه الى ان الحكومة كانت تسعى السى تشجيع نمط من المضاربة على سعر تبادل عملتها يؤول الى تدفق الرساميل على البلاد . في اي حال فقد اشار وزير التخطيط الى ان نعو الدين الاجنبي كسان «جزءا لا يشجزا من استراتيجيننا للتنمية» .

واكن ماذا يحدث حين يعين أجل تسديد الديون ؟ وهل سيكفي التوسع في الستقبل السادرات من أجل ابناء الديون ومعها المدل المرتفع من الواردات ، أن المستقبل يبدو محقوقا بالشكوك ، ووفقا لخلاصات أحدى الدراسات حول تراكم الديون القدرة على الفائها :

«... ان معظم الصادرات الصناعية المتزايدة \_ حوالي ٧٠بالمئة منها \_ تلاهب الميان نامية اخرى تدفع ثمنها بعملات غير قابلة للتحويل.... وقد دابت تجارة التصدير البرازيلية على الابتعاد بصورة متزايدة عن مناطـــق العملة القابلــــة للتحويل .... ومع ذلك فان اتساع الصادرات البرازيلية باتجـــاه البلدان ذات العملة غير القابلة للتحويل لا يساهم بحد ذاته في زيادة طاقة البرازيل على ايفاء الترات من الدين الخارجية» .

ولكن ، وباستثناء الصادرات ، فان بلادا كالبرازبل لا تملك في المدى البعيد طريقة اخرى لدفع ثمن وارداتها من السلع ولايفاء الفوائد والاقساط لدينهــــا الخارجي الضخم وقد بلغت اعباء الفوائد والاقساط المذكورة ٢٨ بالمئة من مجمل مداخيل النقد الاجنبي في ١٩٧١ .

ان كل ذلك وكد ، وعلى نحو منفر بالشؤم ، بعهد كوبيتشيك . ففي ذلك العهد المناخل على المرازيل .

ماذاً عن رأي صندوق النقد الدولي في السياسات البرازيلية ؟ انسا قد لا تكشف ذلك الى ان تتخذ الرساميل وجهة معاكسة ، او ببساطة الى ان تصبح غير كافية لكي تفطي العجز في التجارة وفي الامور غير المنظورة . في اي حال ، فائه ينبغي ان يكون واضحا ان البرازيل ليست مصدر دعاية حسنة لسياسات صندوق النقد الدولي . فالحقبة الوحيدة التي طبقت فيها البرازيل تسليسات صندوق النقد الدولي بشكل مخلص ، ١٩٦٤ الى ١٩٦٧ ، الشركات الاجنبيسة للاستبلاء على الشركات المحلية . وقد زاد برنامج تثبيت الاوضاع من تدهـــور توزيع الدخل العام في حين لم يتمكن من اعادة تنشيط الانتاج او من اضغـــاء الاستقرار على ميزان المدنوعات .

أن أساس النمو الصاعق الذي شهدته السنوات الاخيرة يقوم في الصناعات لنجي جرى بناؤها في عهد كوبيتشيك ، وكان مجمل النمو الذي شهدته البرازيل لنجية تحدى طابات صندوق النقد الدولي اكثر منه بسبب اطاعتها ، ومع ذلك وإذا تأملنا الموضوع مليا ، فإن البرازيل لا تشكل مصدر دعاية لسياسات دلغيم نيتو كلنك يج ، الا إن صندوق التقد الدولي قد يجد ، وفيل مرور وقت طويل ، فرصة اخرى لتجرية سياساته الخاصة .

<sup>★</sup> بعد تولى الجنرال ارنستو غيوبل رئاسة الجمهورية في شباط ١٩٧٤ حل ماريو سيموتسون مكان دلايم نيخو في وزارة الخالية . ولكن لم جمعات إنة تغييرات مرئية في السياسات الفنسي كان وضع اسسبه دلفيم نيخو . فعن المتوقع ان يصل الميجو في الحمياب المجاوي للبرائزيل السسبي ١٠٥٠ مليون دولار في ١٩٧٤ (بالمفارنة مع ١٦٠٠ مليون دولار في ١٩٧٧) ولكن سيمونسون يتنبأ بأن المجر سوف يقمل مير تعلق للرسابيل قد يصل إلى ...، عليون دولار .

## الفصه لاالشامِن

## تحولات الهند « الاشتراكية »

تمثل الهند افضل رمز لمشكلات وآمال واحباطات معونات التنمية ، وذلسك لاسباب عدة : عدد سكانها الهائل ، والفقر البالغ لمظم شعبها ، وشكل حكومتها الديمقراطي ، واشتراكيتها الخاصة ومحاولاتها لتخطيط التنمية ، وموقسسف الاستقلال وعدم الانحياز الذي تتخذه على صعيد السياسات العالمية .

وتشكل الهند كذلك ؛ وبالقايس الاجمالية ؛ اكبر مستغيد من تسهيسلات صندوق النقد الدولي بين بلدان العالم الثالث . فحتى تعوز ١٩٦٧ كانت الهند قد اشترت ما مجموعه بليون دولار بالنقد الاجنبي من صندوق النقد الدولي : اي ما يعادل ضعف ما اخلت البرازيل التي تحتل المرتبة الثانية . ولكل هذه الاسباب مجمعة فان الهند تستحق كانها في هذا الكتاب .

ليس ما يدعو للدهشة في أن تاريخ الهند منذ الاستقلال بنم عن الاتجاهات نفسها التي سبق أن رايناها في بلدان أخرى: الاستنزاف السريع لاحتياطات النقد الاجنبي الكبيرة ، والتراكم اللاحق لديون خارجية باهظة ، وذلك الى جانب النخلي عن السياسات المستقلة التي تعس مجمل استراليجية التنمية أو تعديلها التخلي من أجل اجتداب القروض أو الاستثمارات الإجنبية ، وكل ذلك باسم تنهيسة اقتصادية لم تسفر خلال ربع قرن تلت الاستقلال عن أية نتيجة حقيقية بالنسبة لمحو البؤس الذي ما زال يتحكم بكل الشعب فيما عدا اتلية صغيرة .

رغم سحوبات الهند الضخمة من صندوق النقد الدولي ، فان «البنسك

الدولي، (حيث تشكل الهند الزبون الاكبر) بم وليس الصندوق كان اداة الضغط الراسمالي الغربي عن الهند . ولما كانت دراسة مجمل نظام النبعية الناجم عسن المون والاستيراد ، وليس صندوق النقد الدولي بعد ذاته ، هي هدف هــــــــا الكتاب ، فإنه سيكون مفيدا الغاية ان نرى كيف تستطيع هاتان الؤسستان ـــ رغم تقسيم العمل المعمول به فيعا ينهما ورغم جهودهما الجبارة لو «تزيع الانتاج» بهج عند الضرورة ان تقوما وبصورة متبادلة باللمور الرئيسي في النظام المدكور .

كانت الهند تمثلك ، عثبية استقلالها في ١٩٤٧ ، احتياطات ضخمة من النقد الاجنبي . وكانت تلك الاحتياطات ، اساسا ، في صورة مسئدات عالية بالجنبيه الاسترليني ، وصندات دين من بريطانيا العظمي لحكومة مستمعرتها مفابسسل المسادرات في المادوات في المادوات في المادوات في المادوات من المحرب ، والتي وصل ثمنها في ١٩٤٨ الى ١٢٠٠ مايون جنيه استرليني .

انطلاقا من تلك الاحتياطات الضخمة واجهت الحكومة الهندية مهمة التخطيط التنميتها الاقتصادية بقة وحتى \_ يمكن لنا القول ، بإدراك متاخر \_ برضا صدن النفس استثنائي . و كانت التنمية الاقتصادية تتطلب > حسب فرضيات الحكام الهنود ، فالضا كبرا من الواردات يسمح بتوظيف الراصعال وذلك مس غير ان يتطلب اي كبح للاستهلاك الجاري . وقد عبرت تلك الغرضية عن رفيتهم في يتطلب المؤود الاربود الالرباء بالضرائب من اجل تحميلهم فمن التنمية ؟ بالاحرى كانت فلسغة حكام الهند في تلك الفرزة العمل من اجل مساواة المداخيل عبر رفع كانت فلسغة حكام الهند في تلك الفزرة العمل من اجل مساواة المداخيل عبر رفع الماخيل العنبا . وكان يغرض ان تتم تقطيف فائض الاستياد عبر الفاحل العابا . وكان يغرض ان تتم تقطيف فائض الاستياد عبر الفاحل الحيارات الاحتياطية ؟ الى جانب مقادير متواضعة للمناه البهدي التمام مؤهلون اللتماة الوابقة) اتهم مؤهلون الدعب بها . وقد اعتبر انفاق النقد الاجنبي ؟ وليس ادخاره ؟ الطريق المثلسي للتمع به . وقد اعتبر انفاق النقد الاجنبي ؟ وليس ادخاره ؟ الطريق المثلسية . وتكلمات احد العلماء الهنود :

«كان هذا التحول في الوضعية الدولية للهند ــ من احد اهم مقرضي بربطانيا العظمى الى اكبر دولة مدينة في العالم النامي ــ حصيلة سياسة متعمدة . فلم يكن تضخم الدين الخارجي نتيجة الاهمال او اللامسؤولية المالية . لقد كان نتيجة فرعية محسورية لاستراتيجية التنمية الاقتصادية التي تخيلها ونقدها المخططـون الهذه بعمرنة المجلس الادني لبرلان الهند ومع بركته » .

وفي الارجح ، لم يكن المخططون الهنود يحلمون بأن الدين سينمو الى هذا المحد، او انهم سيضطرون الى تقديم هذا العديد الوفير من التنازلات من اجل المحافظة على تدفق المون ، حينما انطلقوا في استراتيجية التنمية عبر العجز التجاري .

بلا في السنوات الاخيرة قافت القروض التي ثالتها البرازيل من البنك الدولي تلك التصحي حصلت عليها الهند .

<sup>\*\*</sup> سوف نتطرق الى ذلك باختصار في الملحق ...أ. .

كانت خطة السنوات الخمس الاولى في الهند مجرد تمهيد متواضع لجهد التخطيط الحقيقي . وكان اقتصاد الابة حينئذ ما يزال يكافح آثار «التقسيم» (انفصال الباكستان) والحرب اللاحقة فيما بين الهندوس والسلمون . وقسد وضعت اهداف الفطة الاولى في مستوبات متواضعة . وكان التشديد علسسي استثمارات البنية التحتية ، وعلى الراعة ، وعلى اعادة التأهيل . ولم تتمد محاولات التصنيع برنامجا متواضع الآفاق . وقد شمل «التخطيط» هسدف اتقاص حيازات النقد الاجنبي الى حد ما ، غير ان العون الاجنبي لم يشكل ، وغم وروده في الخطة ، عنصرا حاسما .

حقق الغطة الاولى نباحا عظيما لجهة الاهداف العامة . فقد ارتفع الدخل القوم بنسبة ١٨ إم ١١ إباللة التوت الخمل بالمنة بعد أن كان متوقعا أن لا تربد النسبة عن ١١ أو ١٢ باباللة الموت النبوات الخمس ؛ بالاضافة ، كان تقلص الاحتياطات المندية أنل مسين الموتوت كما لم بجر استخدام العون الاجنبي إلى أقصى حد ممكن ، وصبح النقد الماروا ألى أن هذا النباح ربعا لم يكن نتيجة التخطيط أطلاقا ، وأنصا نتيجة اسلملة من مواسم العصاد الجيدة وعوامل اخرى لا صلة لها بالتخطيط ، نان النجاح كان حاوز أوضع اهداف أكثر طموحا لخطة السنوات الخمس المثلقة نان النجاح كان حاوز أوضع اهداف أكثر طموحا لخطة السنوات الخمس المثلقة تشديدا أكبر على التصنيع وعلى توسيع القطاع العام ، وكان مفهوما أن تلسك تشديدا أكبر على التصنيع وعلى توسيع القطاع العام ، وكان مفهوما أن تلسك واسعا للنقد الاجنبي ، ولكن كان مأمولا الحصول على الاموال اللازمة من زيادة الصادرات ، وتقليص الواردات غير الضرورية ، وكذلك عبر بعض السعوبات . ومكذا أم يعتبر العون الاجتياطات ، ومكذا أم يعتبر العون الاجتياطات ، ومكذا أم يعتبر العون الاجتياطات ، ومكذا أن يقد العول الاجتياطات ، ومكذا أن يقتبر العون الاجتياطات ، ومكذا أن يقاد العول الاجتياطات ، ومكذا أن يقد العول الاجتياطات العام ، ومكذا أن يقد العول الاجتياطات ، ومكذا أن يقتبر العون الاجتياطات العام أن الخطة الثانية .

حتى ازمة النقد في ١٩٥٧ ، لم تول الهند اهتماما كبيراً لمسألة تقنين النقد الاجتيا . فلم يكن هنالك سوى ضوابط ضئيلة على الاستيراد ، ولم توضع ابة موازنة قصيرة الإجل للنقد الاجتبى في حين كانت البلاد تنطلق اتنفيلا الغطب الخطبة التاتية . وكانت بريطانيا العظمى مسؤولة من القيد الوحيد المغروض على انفاق الهند في حقية ما بعد الاستقلال لان اقتصادها كان سيتمرض للافسلاس لو ان الهند في حقية ما بعد الاستقلال لان اقتصادها كان سيتمرض للافسلاس لو ان الهند على القرف مو قد توصلت الهند الهند المناقق في ١٤٨٨ يقضى بأن توضع موازنة الاسترابني في حسابين احدهما مجمد والآخر جاري ، على ان تجري معاملات سنوية لنقل ما قيمتسه . كمون جنيه استرابني من الحساب المجمد الى الجاري . وقد وضع ذلك السيف في الوردات الهند من بريطانيا في صورة اقساط سنوية لتسديد ديسون .

وهكذا دخلت الهند مجال تنفيذ خطة السنوات الخمس الثانية الطموحة من غير أن تعير أي اهتمام للحاجة الى موازنة موارد النقد الاجنبي .

«اما بالنسبة للثغرة في النقد الاجنبي التي بلغت قيمتها (١٠٠١٠١ مليون)

من الروبيات ، فان المخططين اقروا بأنهم (قابلة للقياس سواء من الناحية المطلقة او بالعلاقة مع الاموال التي كانت متوقعة حتى ذلك الحين) ، ومن الناحيــــة الموضوعية لم يكن باستطاعتهم النيجع بأن اي هبوط في الموارد الآية من الخارج يكن هنالك اي علر لتأكيدهم المتبجع بأن اي هبوط في الموارد الآية من الخارج يكن ان يعوض عبر جهد اكبر لزيادة الموارد المحلية . . . . ان اللامسؤولية المخيفة التي تضمنها الفصل المتعلق بـ (المالية والنقد الاجنبي) في خطة السنوات الخمس الثانية تشكل ادنى مستوى بلغه التخطيط الهندي خلال عقد كامله .

كان لا بد ان تواجه الحكومة المازق الناجم عن سلوكها غير المسؤول ، ولكن ذلك المازق لم ببرز الا بعد تبدد جميع احتياطاتها تقريبا . فقد ادت متطلبـــات الاستيراد الضخعة في القطاع الخاص والسياسة اللبيرالية التي اتبعتها الحكومة بالنسبة لاعطاء الرخص الى عجر تجاري باهظ . وهكذا بلغ الانخفاض فــــي الاحتياطات خلال السنة الاولى وحدها من الخطة التائيـة اكثر من مجمـــل الاختياطات خلال المتقد كلها .

اصبح الخطر واضحا في ١٩٥٧ ، واتخلت خطوات متاخرة لتلافيه . وقد وضحت نظم جديدة واكثر تصلبا بكثير بالنسبة للنقد الاجنبي ، وسع ذلك فلم والمناء ابة التزامات قائمة ، بحيث كان الاثر المباشر لتلك الاجواءات طفيفا . وقد استنفلت اتفاقية المدم التي كان تم التوصل اليها في شباط مع مصندوق التقد الدولي قبل شهر حزيران (لم يصل هذا السحب الى مستوى التسليسف الثالث والذ فائه لم يكن قاسيا في شروطه على غرار اتفاقيات الدعم التسسي ناقشناها في قصول سابقة) . وهكذا ظلت الازمة على حالها .

كانت آثار الازمة بعيدة المدى . فلاصرارهم على عدم التخلي عن الخطة كان الهنود مضطرين لواجهة واقعة أنه ما أن تتبدد احتياطاتهم حتى يصبح لازما أن تجري تفطية قائض الاستيراد اللي يعتمدون عليه من التسليفات أو التوظيفات الارتطاقية والبناف الدولي ، الاحتيازة والبناف الدولي ، المصدرين اللذين كان مفترضا أن يوفرا القسم الاكبر من العون ، حتى اكتشفوا أن مصادر المون تتخذ موقفا انتقادها من برنامج باعتباره طهوحا أكثر مما ينبغي وغير وأقعى . وكانت تلك بالطبع نبودة قادرة على البات صحتها لانها كانت تعني بيساطة أن المصدرين لم يكونا مستعلمين لتحويل ذلك النعط من مشروعات الصناعة المتدنة الفالية .

سين المن المسلم المسلم المن الوزراء جواهر لأل نهرو أن الهند سوف ترحب بقرض أميركي تتراوح قيمته بين ٥٠٠ و ١٦٠ مليون دولار وبهدف الى المساعدة في حل صعوبات النقد الإجنبي ، وكان ذلك اكثر الثناءات الملتية التي وجهها رئيس الوزراء الهندي صراحة ، وزاد من حدة الموضوع الانباء التي افادت السهيم أرسال وزير ماليته ت.ت. كريشنا ماتشاري ، الخصم المكتموف لفكرة الاعتماد على العون الإجنبي ، الى الولايات المتحدة لاستكشاف امكانات الحصول على القرض الدورات المتحدول المترات المحصول المرات المرات المحصول على القرض .

وبعد عشرة ايام افادت مذكرة صادرة عن مدير وكالة العون الخارجي الاميركية ان الولايات المتحدة لن تقدم عونا اقتصاديا لمشروعات التصنيع والمناجم التسمي تملكها المحكومات الا في حالات نادرة . واعتبرت المذكرة حدا مباشرا للهند ، التي لم تكن ترغب في العون سوى لدعم انتاجها الصناعي التابع للقطاع العام .

سرعان ما ردد البناق الدولي صدى الانتقادات الاميركية للخطة باعتبارهسا المدولي، الدولي، الدولي، الدولي، الدولي، الدولي، الدولي، الدولي، الدولي، الدولي، النابة للبناف الدولي، النابة النابة البناف الدولي، يوجين بلاك رسالة الى وزير المالية الهندي حث فيها المخطين الهنود على اعطاء مجال اوسع للمشروعات الخاصة وحوافز اضافية للاستثمار الاجنبي الخاص . وقد اجاب وزير المالية على رسالة بلاك باعادة تأكيد ايمان الهند بأهمية المشروعات المالة ، كما أنه نشر كلا الرسالتين من اجل تسليسط الضوء على وفضسسه الشروعة» البنك .

لكن الهنود اضطروا لايلاء انتباه اكبر للانتقادات التي رددتها بعثة ثانية من البنك الدولي في 10.0 بعد الاعتراف الرسمي بأزمة النقد . وقد حثت بعثة المدة المدون الخطواد ، وعلى المدون على وضع الخطط المقبلة على اساس تقييم اكثر واقعية للعوارد ، وعلى اعظاء الاولوبة للزراعة بعلا من الصناعة ، وعلى ان تحد الدولة من مسؤولياتها السناعية ، وعلى ان تحد الدولة من مسؤولياتها على موقفه في خطاب امام (غرفة تجارة جنوب الهند) في مدراس :

«اننا مؤمنون متطرفون بالقطاع الخاص ، ونحن نعمل ، في اقتصاد كــــل البلدان التي نتصل بها ، كل ما بوسعنا اخلق مناخ يستطيع القطاع الخاص ضمنه ان يساهم الى اقصى حد في تنمية البلاد» .

لقد انجز ضغط الضرورة ما عجزت عنه النصيحة المجردة . فقسد سارمت التحكومة الهندنية الى التأكيد المحكومات والراسطاييين الغربيين الغاليسين معادية اطلاقا المشروعات الخاصة ، محلية كانت ام اجنبية . وابرمت اتفاقية لتحويل التقد تنبح اخراج الارباح بالدولارات مع الولايات المتحدة في اواخسـ (١٩٥٧ . واكدت الحكومة الهندية من اعتادات ضربية جديدة ، وبواسطة المعسـوات الرسمية ، ان امتلال راس المال الاجنبي الخلبية الاسهم في المشروعات المختلطة ام مقبول ، وانها ترحب براس المال الاجنبي في العديد من الصناعات التسـي المت يق الاصل مجالا حصربا المدولة وحدها .

جاء الخلاص الموقت للخطة الهندية في صيف ١٩٥٨ حينما اتخد البنسك الدولي مبادرة تنظيم كونسورتيوم هدفه تقديم المون الخارجي للهند على اساس متواصل . وكان اعضاء الكونسورتيوم في البداية ، والي جانب البنك الدولي، هم الدول الخمس نفسها التي كانت الهند وجهت اليها معظم طلباتها لمشروعات المخطأة التانية : كتدا ، اليابان ، بريطانيا المظمى ، المانيا الفرية ، والولايسات المتحدة . ولهذه الواقعة ، التي يتم تجاهلها غالب ، اهمية كبرى في سياق فهم طرق عمل كونسورتيومات المون ، فالحكومات المعنية لا تقدم العون في سبيل

الاحسان ، وانما تهدف الى التأكد من ان الامم التي تشكل اسواقا لمنتجانها لن تنهار كليا ، او انها لن تنكر لديونها ، او تنسحب من نظام التجارة الراسمالي. وهنا لا بد من العمل المسترك للتأكد من ان لا يقدم احد البلدان تسليفـــــات تستخدم لسداد تسليفات البلد الآخر . ووفقا لاحى صحف مدراس :

«كان كل واحد من البلدان الخمسة المقرضة راغبا في مساعدة الهند للتغلب على ازمتها ، ولكنه كان ينتظر ليرى ما سيفعله الآخرون قبل ان يلـــزم نفسه . وهكذا قرر البنك ان يجمع البلدان الخمسة حول طاولة مستديرة لكي تتباحث وجها لوجه . وهكذا ولدت فكرة مؤتمر واشنطن الذي ينعقد هذا الاسبوع» . لم يكن صندوق النقد الدولي عضوا مشاركا في اتفاقية دعم الهند ، وذلك السبب ذي مغزى . فقد سبق للهند أن قامت بسحوبات وصلت إلى مستوى الحد الثاني للتسليف من صندوق النقد الدولي ، مما يعني ان اي اقتراض اضافي كان سيفرض عليها التزامات كبرى امام الصندوق من بينها الالتزام بحل معضلة العجز في ميزان المدفوعات . وكانت الهند قد قررت انه ليس بوسعها تقديم مثل هذا الالتزام لان مجمل خطتها للتنمية كانت تقوم على مواصلة العجز الكبير. وكان المدير التنفيذي للصندوق ، بير جاكوبسون ، قد اعلن شيئًا مماثلا قبـــل ستة اشهر ، في اعقاب زيارة للهند لمدة اسبوعين ، حين ذكر لمراسلي الصحافة ان حكومة الهند لا تنوي اللجوء الى اي نوع من الاقتراض القصير الآجل . ومع ذلك ، كان ملفتا للنظر أن يمضى اعلى مسؤول في الصندوق مدة اسبوع للتشاور مع حكومة لا تنوي اخذ قروض اضافية منه ؛ وبالإضافة ، ان يتضمن كلامــه احتمال ان تكون المفاوضات حول الوضوع قد فشلت .

اسفرت ازمة النقد الاجنبي هده ، ومعها عملية النعويم التي قام بهسسا الكونسورتيوم ، عن عدة تعولات مهمة بالنسبة لوجهة السياسة الاقتصاديسة الهندية . فقد كثفت الحكومة استراتيجيتها الهادفة لخلق بدائسل للاستيراد ، واخدت توفر العوافز ، سواء بطريقة باشرة او عير فرض قيود اشد مرامة على الاستيراد ، للتصنيع المحلي للسلع التي كانت تستورد من الخارج . ولسسوء كافية بالنسبة للحاجات الاقتصادية المحة ، الامر الذي ترك آثاراً سلبية تماثا تلك التي موفقه البيادات التي البعث استيراد البيادات التي البعث استيراد البرادات الى استيراد البرادات الى استيراد الإجراء الكوبة المحاسبة تماثل تحويت من استيراد البرادات من اجسسل تحويت من استيراد البرادات من اجسسل تحويتها . لقد تفي نط الواردات ، ولكن الاعتماد الإجهالي على الواردات زدات وذلك لانه اسهل سياسيا واقتصاديا ان يفرض حظر على استيراد الاستياد الاستياد الاستياد الاستياد الاستياد الاستهلاك من استيراد الاستياد كانت يفسط على استيراد الاستهلاك من استيراد الاستهلاك من المقالة على استيراد كانت هذه المسانع حتى لو كانت هده إدامة الماضة والمنع نقسه على الرأمة النقيم الكيبرة التالية .

بالاضافة ، اتبعت حكومة الهند سياسته الجديدة بالنسبة لحوا ف السر

الاستثمارات الاجنبية ليس لمجرد ادراكها أن تلك الحوافز كانت شرطا للعون ، وأما لا للعن عالمية المنابع اللي تحتاج على المحدوعات المجديدة في الهند السي المدوعات المجديدة في الهند السي المدوعات المجديدة في الهند السي المدون دولا الله المحدود الاولي الى آذار ١٩٦٥ أوضية النانية ) من ١٩٠٧، الميون دولار اللي ١٩٠١ مليون دولار . وبسبب ذلك المن لالولي التي تعدل المخرفة صادت تعرض للحرف باتجاه الصناعات التي كانت الشركات الاجنبية راغية في تعويلها . وطبيعي أن الشركات الاجنبية المتعددا من استثماراتها ؟ وقد أخذت المدفوعات بالمعلات الاجنبية من حساب اخراج الارباح من جانب الشركات الاجنبية ترتفع بصورة متواصلة في مطلع السنينات . وقد بدأ أن قرارات الحكومة كانت محكومسة بوالايمان الامعي بالنقد الاجنبي» لذي لم يلتفت كثيرا الى عبء السداد فسي المدكن الايمانية المحقيقية .

واخيرا ، اصبحت الحكومة الهندية تعتمد بكل قواها على المقادير الكبيرة من العواس استراتيجيتها العون الخارجي التي تأتي من الكونسورتيوم ، من اجل تعويسل استراتيجيتها للتنمية المستندة الى فائض الاستيراد . ولم تبلل اية جهود لتبريز ذلك السسدى صياعة خطة السنوات الخمس الثالثة (١٩٦١ - ١٦) التي كانت تعتمد صراحة على تدفق مقادير ضخمة من المعونات الجديدة . وقد يلغ العون الاجمالي اللي جرى استخدامه خلال فترة الخطة الثالثة ما يزيد على ٢ بليون دولار .

تضافرت كل تلك الخطوط ... الاعتماد المترابد على الواردات للحـوُول دون توقف الصناعة ، والعبء المتنامي للارباح التي تأخذها الشركات الاجنبية مسن البلاد ، والاعتماد بقوة على العون الخارجي ... في ازمة العون الاجنبي الكبسرى التالية ، التي حدث أن تطابقت مع ازمة الخلاقة التي اعتبت وفاة نهرو . وقد قامت بعثة تابعة للبنك الدولي ، برفاسة برنارد بل ، بربارة للهند في ١٩٦٤ ، امدرت بعدها تقريرا يدعو الى تخفيض قيمة الروبية والى الفاء العديد من القيود التي كانت مغروضة حينئد على التجارة الخارجية .

كان جواب الهند الاول المائعة . فقد كان وزيــر المالية الجديد هــو 

ت . ت . كريشنا مائساري ، الذي سبق ان تعارل مع يوجين بلاك في 1170 
ومرة أخرى أنه التقط القفاز الذي رماه به البنك وأصر على ان تخفيض قيمة 
رموبية ليس الجواب المناسب ، وسائدته في موفقه هذا وزارة النجارة النبي 
اصدرت تقريرا رسميا بتضمن تحليلا لبنية وأدرات الهند وصادراتها ويخلص الى 
ان وضع التجارة الخارجية قد يتدهور اكثر أذا ما تم تخفيض قيمة العملة . فقد 
كانت صادرات الهند الاكثر أورارا اللقد الاجنبي ، الجوت والنباي ، قادرة على 
المنافسة في السوق العالمية وفق سعر النبادل القائم ، في حين كانت صناعات 
التصدير الاخرى مدعومة ، في اي حال ، بالاعالت (التي كان البنك الدولـــي 
يتمنى الغامها . وأضافت الوزارة أن واردات الهند كانت جميعها أساسية ، وأن 
غيير سعر النباذل أن يغمل سوى زيادة السبء على أولك الذين يستوردون مواد

خام ضرورية ، وقطع غيار ، وحبوبا للطعام . (كانت الحاجة الى كل الواردات بتالية للجدال ؛ ولكن لم يكن متوقعا أن يطرح البنك الدولسي ، المعروف بتاييده لحربة الاستياد ، الاستئة الصحيحة). مع حلول سنة 1٩٦٥ صار معروفا على نطاق واسع أن الهند كانت تشهيد المواقعة القد اجتبى منذ الاستغلال . وقد اجرت الهند مغاوضات مع صنادوق واقت وعلم العزاء بالتراماتها، النقد الدولي من اجل التوصل الى اتفاقية دعم تساعدها على الايفاء بالتراماتها، وقلت وعلما بعدها بد . . ٢ ملين دولار بد . وكانت الشروط للظاهرة للسحوبات المائن فرض رسوم جعركة جديدة بنسبة . ١ بالمت على كل الواردات باستثناء سلع قليلة ، ورفع معدل الثائدة في بنك الاحتياط . وقد تنبأ المعلقون الماليون بأن الإجراءين لن يساهما سوى يصورة محدودة ني تغفيض الطلب على الواردات. الانفاقة الغية بكه قرا نهاية الهند بعوجب الإنفاقة الغية كلم يا مهدودة معدودة ني تغفيض الطلب على الواردات.

في نهاية السنة اقدمت الولايات المتحدة على تعليق معوناتها للهند بعسورة مفاجئة بسبب الحرب الهندية – الباكستانية التي النامت في شهر تشربسن الاول ، واحس الهنود بحنق شديد ، افلم يكن التعليق التعسفي للعون ، ولاسباب سياسية ، هو بالضبط ما كانت الولايات المتحدة حلوت منه الهند حين قبولها العون الروسي ؟ ومرة الحرى بدا الهنود الفاضيون يتحدانون من الاعتماد علمسي النفس – ذلك التعبير الذي كان قد صار منسيا تقريبا ابان الخطة النالثة .

لكن الهند تعرضت في ذلك الشتاء لاسوا جفاف في تاريخها ، مما اضاف كل تاريخها ، مما اضافه التوسيل الدينة المحصول السيء الى كل المثاليا الاخرى . وبعد ذلك توفي رئيس الوزراء شاسترة ، خطيفة نور و ، بصورة مفاجئة . وكان رئيس الوزراء الجديد الذي اختاره زهماء حزب الكونواء من الغور قامت رئيسة الوزراء الجديدة يتطيف الخط النصاب تجاه اصحاب القروض الفرييين كما أنها استبدلت وزير المالية الذي اتخد موقفا خضنا تجاه نصيحة البنسسات للدولي . وبدلا من الخط السابق فان وزير النخطيط ، اسوكا مهتا ، اخذ يهاجم نقاد البنك المدولي والمون الخارجي ، ولقي في هجماته تلك دعما متحفظا من التهدات البنائية اللاي المؤلفاة متحدودة اكثر صراحة من قبل ، وبلحث التهدات الهندية لسياسة الولايات المتحدة في فيتنام خافتة وشكلية » . وقامت رئيسة الوزارة ، ووزير التخطيط ، ووزير اللهائية الجديد بإبارات لواضنطن في رئيسة الوزارة ، ووزير التخطيط ، ووزير اللهائية الجديد بإبارات لواضنطن في رئيسة الامر الذي شكل علامة البدة على ان مفاوضات المون تجري على قدم وساق .

بد كانت المباغ الكبية التي يحق للهند أن تستعيرها على صلة يحجم حسنها ، التي كأنت أكبر حصة بين بلدان الهالم القالث .

حين وصلت السيدة غاندي الى واشنطن ابلغها المسؤولون الاميركيسون ان استئناف المون — اللي قطع اصطلا نتيجة الحرب مع الباكستان بي يتوقف علمي بنام الهناف الميناف الدولي . فقد قررت الولايات المتحدة ان تجعل من البنك وسيطها وحكمها فيما يتعلق بالمون الذي تقدمه لكل من الهنسخ والباكستان . وإنقلاقا من دوره الماضي كمسؤول عن جمع الاموال وكرئيس لكونسورئيسسوم المعونات ، كان على البنك ان يبدأ بلعب دور اكثر فعالية واكثر نقدية في تقييم الخطط الاقتصادية الهندية والباكستانية ، وفي ابداء الراي في نسبة انجساز الخطط الاقتصادية ، وفي تحديد مقدار المون الذي ينبغي لاعضاء الكونسورئيوم الخطط الاقتصادية ، وفي تحديد مقدار المون الذي ينبغي لاعضاء الكونسورئيوم المختلفة .

«كانت مصلحة البنك متطابقة مع مصلحة الولايات المتحدة ، التي كانت في ذلك الدين تقرم بمواجعة افكارها بصورة نقدية بالنسبة لتقدم الهند الاقتصادي.. وبالنتيجة ، وجدت الولايات المتحدة أن باستطاعتها استخدام البنك كداعيــــة

كانت توصيات البنك ، التي رددت صدى تقرير بعثة بل ، تغفيض القيمة الاستيمة الروبية ، وتغيك نظام شيوابط الاستيراد واعانات التصدير المقد ، وركز التقرير على الصحوبات الخطيرة التوكيل كانت بدائل الاستيراد وسواها من الصناهات تتعرض لها من اجل الحصول على النقد الاجنبي الضروري للواردات التي لا بد منها كي تستمر في الانتاج . والمج التقرير الى أن تخفيف القيود بالنسبسسة لاستيراد مجبوعة واصعة من البضائع سوف يقلص التضخم المحلي وسوف يتيح الاستخدام الاوفي للعمل والمعدات غير العاملة أو التي تعمل دون طاقتها الانتاجية بسبب النقص في واردات «الصياقة» .

واقر البنك بأن الهند ستكون بحاجة الى تمويل خارجي ضخم لدفع ثمسين الوادات التي سترفع القيود عنها . وكان الحافز الذي عرضه البنك كمقابال الوادات التي سترفع القيود عنها . وكان الحافز الله عرومات ، اي عون ليزان الله ومات ، بقيمة . . ٩ مليون دولار سنويا ولعدة سنوات من اجل مواصلاً الاستيراد و دلال بنش النظر عن العون الذي سيقدم لصالح مشروهات محددة، وفي المدى البعد كان البنك جازما في تنبؤه بان الازدهار يكمن في الطريق

التي ينصح باعتمادها ، في حين سيحل الخراب أذا لم تتبع نصائحه :

«اثنا على ثقة أنه ، بالنضافر مع التغيرات الفرورية والمناسبة في سياسات
حكرة الهند مومالساتها ومع مستوى الجلي من العون خلال السنوات الخمس الماستر القادمة على الاقل ، فأن الهند سوف تزيد نعو اقتصادها بصورة ملحوظة
خلال سنوات قليلة ، وأنها ستبدأ في رفع مستوى معيشة سكاتها وأنها ستتمكن،
في الوقت نفسه ، من ولوج مساد سوف يسمح لها في النهابة بنمو متواصل
في الوقت نفسه ، من ولوج مساد سوف يسمح لها في النهابة بنمو متواصل

«ونحن على نفس القدر من الثقة بأنه اذا لم تتضافر التحولات المهمة فيسمى

سياسات حكومة الهند وممارساتها مع عون اضافي لمدة خمس او عشر سنوات على الاقل ، فإن تزداد سرعة النمو ولن يحدث اي تقدم باتجاه رفع مستوبسات الميشة او النمو المتواصل ذي المقومات الذاتية ، بالاحرى فائنا نتوقع حدوث تراجع على كل الاصعدة» .

آتيت تهديدات البنك ووعوده دعم التقرير الذي اعته وكالة التنمية الدولية الامركية الدولية الامركية في المسلمة حوالي 18مية في المسلمة على المسلمة المسلمة

حينما الملت الحكومة عن تخفيض قيمة العملة وعن اجرادات تحرير الاستيراد المستيراد المستولة معها في حزيران ١٩٦٦ ، فان الحافة لم يكن تلك الوعود الساطة بقدر ما كان واقفة أن الهند بلغت قور البريل وانها كانت باسر" الحاجة لاموال تسمحفي حينما سئل المال الم تنظر الحكومة صحة اشهر اخرى لترى عا أذا كسان مصحفي حينما سئل المال الم تتغظر الحكومة صحة اشهر اخرى لترى عا أذا كسان المؤسسة المجيد سيجمل قوار تخفيض قيمة العملة غير ضروري . فقد اجاب «و ولبرت المخاوف من بطالة على نطاق واسع» . وكان الوزير يلمح في حديثه الي العورت المخاوف من بطالة على نطاق واسع» . وكان الوزير يلمح في حديثه الي ال المون كان مشروطا بالتخفيض ووباته كان لا بد من ان يكون التخفيض فورياء ووفقا لوزير المالية «لم يكن بالمستطاع تأخير اتخاذ الاجراءات لان كل مفاوضات الون اللاحقة كانت تتملق بها» .

لم تكن نتائج صفقة التخفيض في مستوى الوعود البراقة لبعثة بل أو لتقارير «وكالة التنمية الدولية» الامريّة . ومع أن التخفيض كان قاسيا جدا ؛ اذ بلغ نسبة در٣٧ باللّة حسن ١٧٥٥ الى ١٥٠٥ دوبية للدولار - فأن الزبادة القوقة في السالمات نقد انخفضت . وأصال تفسير ذلك الاتر غير المتوقع فبسيط : أن البنية السابقة تعرفات الاستسيراد وإمانات التصدير ؛ التي الفيت مع التخفيص في كانت توازي تخفيضا واقعيا للملة عبر رفع سعر الواردات وتخفيض سعر الصادرات التي كانت الحكومسة ترغب في تنسجيهها .

«يمكن الادعاء بأن تخفيض قيمة العملة في الهند هو اقرب لأن يكون وسيلة ادارية ، اي طريقة للتخلص من القيود على الواردات وسواها من الشوابط ، بدلا من أن يكون وسيلة مباشرة لتحسين ميزان المدنوعات . وبدون شك فـــان مستشاري «البنك الدولي لاعادة التعمير والتنمية» 
(IBRD شددوا على الهندي» .

اكدت التحقيقات اللاحقة في اسباب انخفاض الصادرات الشكوك فسي أن

الصادرات عانت من الغاء الاعانات اكثر مما استغادت من آثار تخفيض قيمــة الملمة . وكانت الصادرات التقليدية الرئيسية ، الجوت والشباي ، قادرة على المناسة من غير اعانات حتى قبل تخفيض قيمة العملة وكان لا بد من فـــرض ضرائب عليها من اجل استصاص بعض الارباح الفاجئة الكبيرة التي جناهـــا المسادرون من التخفيض . وأما معظم مواد النصدير الاخرى ــ اي الصادرات الجديدة ، غير التقليدية ، التي رغبت الحكومة في تشجيمها ــ فكانت تنضين نسبة عالية من المواد المستوردة ، وبالتالي فانهـــا عانت من اسعاد الاستيراد الجديدة المرتفعة وكذلك من فقدان الاعانات السابقة . وكـــان الاستنتاج ان التخفيض لم يحسن الوضع الاجمالي لصادرات البلاد . واستخلص بعــفض الاقتصاديين أنه ينبغي الهودة الي اعانات التصدير لان الحاجة اليها ما تزال ثالمة. بعد يومين من الاعلان عن تخفيض قيمة العملة دعا البنك الدولي الي اجتماع بعد يومين من الاعلان عن تخفيض قيمة العملة دعا البنك الدولي الي اجتماع بعد يومين من الاعلان عن تخفيض قيمة العملة دعا البنك الدولي الي اجتماع بعد يومين من الاعلان عن تخفيض قيمة العملة دعا البنك الدولي الي اجتماع بعد يومين من الاعلان عن تخفيض قيمة العملة دعا البنك الدولي الي اجتماع بعد يومين من الاعلان عن تخفيض قيمة العملة دعا البنك الدولي الي اجتماع بعد يومين من الاعلان عن تخفيض قيمة العملة دعا البنك الدولي الي اجتماع

عاجل لنادي دمم الهند (الذي انضم الى اعضائه الاسلين خمسة أضافيون مس المسركاء الد . . ٩ مليون دولار الشركاء التجاريين الاوروبيين للهند) من اجل جبابة مبلغ الد . . ٩ مليون دولار الموحد وغير المخصص للمشروعات . وكانت الحاجة ماسة لان الهند اختارت ، مرة اخرى ؛ ان لا تسعى للحصول على سلغة دعم من صندوق النقد الدولي ، مما يعني انها لم تكن تتوقع عونا فرويا من ذلك المصلد . واعلنت الولايات المتحدة عن استثناف مونتها للهند في ١٥ حزيران . وقسد استؤنف العون الامركسي للباكستان في الوحد تغميرا عن الحياد المزعوم للسياسة الامركية ، ولكن توقيت الاعلان كان مرتبطا وضوح بتخفيض الهند لقيمة عملتها وينجاح مغاوضات

ولكن بدا أن البنك الدولي كان أقل فعالية بكثير لجهة الضغط على اعضاء الكونسورتيوم منه بالنسبة للضغط على الهند التلفة العون . فقسد تبين أن الد . ٩ مليون دولار الموودة لن تصل قريبا ) لان اعضاء الكونسورتيوم ابسوا التمهد بتقديم المبالغ الضرورية . وكانت اليابان مترددة بصورة ظاهرة لانها لمستشر حول الموضوع كما أفادت بعض الصادر . وهكذا ، لم تحصل الهند بعد مرور خمسة أشهر على التخفيض سوى على ٦٥) مليون دولار من أصل المبلغ الموعد . وقد لجأ البنك الدولي الذي الحي الحرج الى استبدال الموظف الذي كان وعد بتقديم المبلغ ، وقرر أن يتخلى عن السعي للحصول على تعهدات ثابتة من الكورتيوم لصالح منحى «أقل رسمية» ، وذلك بالنظر للصعوبات التسيي من الكورتيوم لصاف للحصول على تعهدات ثابتة .

كانت مرارة الهنود عميقة . واتهم احد النواب اعضاء العكومة : «لقد بعتسم البلاد وعجزتم حتى عن تحصيل الثمن» . وبعد ما يقارب السنة جاء في تعليق نشرته مجلة اسبوعية هندية :

«... ببدو اننا خدعنا إبالنسبة للمون] وكل ما حصلنا عليه كانوعدا بمساعدات غير متعلقة بالشروعات ، ثم تركنا لنجري مفاوضات ثنائية مع كل مصدر عون بعفوده ، وذلك مع كل ما برافق هذه المفاوضات من معاطلة ومن ربط للسلاد

مساعدات السلع » .

بالاضافة ، لم يكن لتحرير الاستيراد ، الذي شكل مح ور كل الاجراءات المتخذة ، الآثار الأيجابية المتوقعة على الانتاج الصناعي . ووفقا للحكومة تقـــرر اعطاء تسعة وخمسين من الصناعات ذات الاولوية ، أى ما يعادل ٨٠ بالمَّة مسن انتاج الهند الصناعي ، الاذن باستيراد كل ما تحتاجه \_ الواد الخام ، وقط\_ع الغيار ، والعناصر الاساسية \_ لاتاحة المحال امامها للعمل بكامل طاقتها , ولكن البرنامج لم يستطع الاقلاع منذ البداية لان العون الموعود كان بطيئًا ، وبدون ذلك العون فان البلاد لم تكن قادرة على تحمل تحرير الاستيراد . وحينما جرى تحرير الاستيراد فان الحكومة اصدرت أذونات كانت ، وفق تعليقات نقدية ، «أبعد من كل الحاجات القابلة للتبرير» . وقد تنبأ البعض ، وعن حق ، بأن «رخــــص الاستيراد المرنة ، والتي تخلو من اي تحديد لجهة الاستعمـــال ، سوف تؤدي لاستيراد العديد من المواد التي ينتج مثلها في الهند» . وبالفعل فلم يعد تحرير الاستيراد مرتبطا بهدفه الرسمى . فقد منحت الشركات اذونات «الستكمـــال النواقص، " ، من غير تحديد للواردات ، وبمقادير تفوق الحاجات كثيرا . وقسيد لجات الشركات المحظوظة لبيع الاذونات لمستوردين كانوا يحققون أرباحا ضخمة عبر بيع بضائع نادرة في سوق محمية . وقد حدث ان جرى توزيع الاذونات في مقابل أعلانات صحفية .

لقد يجادل البعض في ان تلك الحالات كانت عبارة عن اساءة استخصدام ، اساسها البيروقراطية الفاسدة ، اشروع عقلاني في اساسه ، وان البنك الدولي ليس مسؤولا عن الادارة الخاطئة للمشروع ، ولكن حالات «اساءة الاستخدام» هده كانت في الواقع في صلب قرار رفع الضوابط الذي استهدف توسيصع نطاق قوى السوق على حساب التخطيط ، ان النتائج المرجحة لتخفيف القيود، وبغض النظر عن حسن الادارة ، هي :

«اعطاء دفعة الى الامام للصناعات ذات الاولوية المنخفضة ، عبر تشجيسه التوظيفات الجديدة وخلق الطاقة الانتاجية فيها ، وتعويل مقدار اكبر من النقد الاجنبي لاستعمالات لا تتناسب كثيرا مع تنفية الاقتصاد ـــ اي باختصار ، تغيير انعاط التنمية الصناعات . . . . . ان التخفيف الاجمالي لشوابط الاستيراد خلال حضبة من الزمن لا يعكن سوى ان يعدل الاولويات لصالح نبط من التنمية يعكن معه اظهار ان المون وراس المال الخاص يتدفقان بسهولة اكبر» .

وبعد خمس سنوات كانت سياسة الاستيراد ما تزال النمط نفسه الذي وضع اسسه قرار تخفيف الضوابط في ١٩٦٦ :

«اخطاء ومحدونات» (الذي يسمل الخروج غير الشرعي للرساميل) فـــي ميزان الدنوعات الهندي منذ سنة التخفيض ، مما يعني ان تخفيف القيود ساهم بقوة في تسرب النقد الإجنبي من البلاد .

قوبل قوار تخفيض قيمة المملة بالرفض في الاوساط الشعبية ، وذلسك لاسباب محقة واخرى في غير محلها . فقد كان معرونا على نطاق واسسع ان العكرمة خضمت الشغط الخارجي من اجل الحصول على العون . وبعتمد ان الماموضة الشعبية لقرار التخفيض ساهمت في هربعة حزب الكونغرس فسمي المامان 1931 العامة . ولم يبق حزب الكونغرس في السلطة سوى لائه لسم يتوفر حزب معارض على نطاق الامة يستطيع توحيد الاصوات المعارضة للحكومة . ويبدو ان الممارضة التي واجهت قرار التخفيض تركت اترا في رئيسة الحكومة . فقد خاضت بعد ذلك معركة مظفرة السيطرة على حزب الكونغرس ضد الازعماء فقد خاصت بعد ذلك معركة مظفرة السيطرة على حزب الكونغرس ضد الازعماء الاغلبية انحازت الى جانب رئيسة الحكومة . واظهرت رئيسة الوزارة في المرحلة الاخلية رغينها في انباع خط اكثر تصلبا تجاه ضفوط الولايات المتحدة والبنسك الدولي . ومرة آخرى اصبح شعار «الاعتماد على النفس» كلمة مفضلة بعد ان

رغم هذه الظواهر فقد سبق للهند أن أفسحت مجالا وأسعا لاصحاب المونات الفرنيين ، وهي مدينة لهم كثيرا ، الى حد أنها لا تبلك تقريبا أي مجال للمناورة، وهكذا كان لا بد من تأجيل الخطة الخمسية الرابعة ، التي كان مقررا أن تبدأ في العون الخارجي ولان عدم التيتم من مقدار المبالغ التي سبوفرها المون لم يكن يسمح للخطة بالإنطلاق ، وكانت التبعية عميقة الى درجة أن الحكومة كانت مضطرة للاستماع بجدية الى النصيحة التي قدمتها برعمة لل اتنظم على موجودها بالمون نظرة جدية ، حسب تعليق أحد الصحفيين منظم عن أن نظر أم يل موجودها بالمون نظرة جدية » ، حسب تعليق أحد الصحفيين من التعلق أن علم التناف الناف الكامل أخذان هذا » التعلق أن علم التناف الناف الناف التاريخ والتعالى وحدما

«ينعي الدين قراوا النصالكامل لتقارير «بل» المتعاقبة انجده التقارير وحدها تستطيع اعطاء المرء فكرة محددة عن الترابط المنطقي الاشياء التي تداب الحكومة على اعلاقها بين الفيتة والاخرى والاشياء التي وعدت في ان تواصل العمل بها مقابل المون» .

أن نمل التخطيط الذي يحبده البنك الدولي هو بالكاد ذلك النمط السلاي انطق منه الهنود في مطلع الخصيبات ، فالبرنامج الزراعي للبنك يستهسان خلق شريحة من المزلوبين الراسماليين الارباء ويشجع استخدام العناصر التجارية الماعظة النمن من نوع الاسعدة ، وقد مارس البنك ضغوطا محددة (ابان أومة النقد في ١٩٦٦) لصالح الاستثمار الاجنبي في صناعة الاسعدة الهندية ، وهو داعية متحسى لتقييد النسل ، ثم أنه يواصل الضغط من أجل المزيد مسسن تنقيد النسل ، ثم أنه يواصل الضغط من أجل المزيد مسسن تنقيد كالمنتراد ومن أجل تخفيف الوحتى الغاء معظم القيسود

كان العون الخارجي الذي استخدمته الهند في السنة المالية 1971 - ٧٠ مهما الى درجة حاسمة بالنسبة لاقتصادها: فقد يلغ ٣ باللغة من السخل القومي، و ٢٠ باللغة من السادرات. و ٢٠ باللغة من السادرات المعرف القومي، ان شعار «الاعتماد على النفس» كما عبرت عنه مؤخرا الخطة الخمسية الرابعسية (١٩٧١ - ١٩٧٨) يوازي حسب التعريف الرسمي تخفيض العرن الصافي الى الصغر، وابجاد فائش يكفي لدفع القوائد على الدين الخارجي . و يدغي التأكيد على انه المكانئها ، يل وربعا أنه أقرب الى التعلقات الهند أن تحقق في اللغي بالاعتماد على تكون بحاجة الى قروض جديدة لدفع اقساط الديون الخارجية المترتبة عليهساحاليا . وما لم تقرر الهند أن تشكل لديونها ـ وذلك مسار لم تبد المحكومة حتى الان ابة نية في اتباعه ـ فان ذلك سينظلب الطاعة المستمرة لرغبات مصسادر القروض .

اما اذا قررت الهند أن تنتكر لديونها فأن اقتصادها الذي يعتمد على الاستيراد سوف يتعرض لردود الفعل التجارية الانتقامية التي يرجع أن تعدث . وقسله تتب أحد مسؤولي صندوق النقد الدولي في ١٩٦٣ ، وهو بالناسبة يحمسل الجنسية الهندية ، أن الهند سوف تحتاج الى ضنع متواصل بالرساميل الاجنبية («خلال عشر سنوات أو ما يقارب ذلك» ألى أن تستطيع أن تتجاوز «اكمة ميزان المنوعات» وأن تحصل على مدخول كاف عبر صادراتها ، ولقد مضت تلسك السنوات العشر ، وبات الوضع اسوا من قبل ، ولقد بدا يلير ذلك الوقسف الفخور والمعادي للغرب الذي اتخاته الهند ابان حربها الاخيرة مع باكستان ، حينما أينت الفصال بنغلادى ، لان اعتماد الهند على المون الذي يوفره الكونسورتيوم لا يسمع بتحدي مصالح اعضاء الكونسورتيوم لفترة طويلة .

رغم سحوباتها الكبيرة من صندوق النقد الدولي (التي تتناسب مع حصتها الكبيرة) ، فان الهند لم تسحب يوما، وذلك بقرار واع ، ألى ما دون الحد الثالث التسليف الامر الذي كان سميشي تعريشها للخضوع لبرنامسحج شامل لتثبيت لوضع . ولما كان البنات الدولي قد لعب دور المبرض على الانضباط بالنبائة عير كونسووتيوم المون ، فان مكاسب الهند من هذا القرار كانت طغيفة . ومع ذلك فرمة قيود صارمة على التسليف المجلي كجزء من برنامج الإصلاح النقدي . ومكذا قد يكون ممكنا الادعاء ان الهند تجنبت الركود الحاد الذي يترافق عادة مع برامج صندوق النقد الدولي .

أن مشاكل الهند هائلة الى حد أنه قد يبدو خارج الموضوع محاولة القساء اللهم على احد بالنسبة المحدة . غير أن مثل هذه الاحكام تطلسك دائما السبح أن استعبر الحالة المؤوس منها فسي نسبة . ويمكننا هنا القول أن السبن كانت تعتبر الحالة المؤوس منها فسي آسيا في حين أعتبرت الهند مؤهلة للنطود المستقل ، بغضسات نواتها الصياعية الوطنية ، وونخيتها ذات الثقافة المرتفعة ، وحكومتها الديمقراطية،

وقيادتها الملتزمة بالتخطيط الانمائي . وقد اصر البعض على ان مجرد وجسود طبقة راسمالية في الهند ، واتباع الهند نمطا من التنعية لا يتعرض للبنية الطبقية، ادى حتما الى نمط التنمية التابعة \_ او الركود \_ اللبي تتعفر الهند بأذباله حاليا، وقد كان دور المؤسسات الدولية استفلال صعوبات التنمية الراسمالية القومية من إجل ضمان النجاح لتشكيلانها . ولكن ، هل قمة بدائل اخرى لهذا التمط من التطور ؟

## الفصّ ل النسّاسِع

## الخوارج: تشيلي ، غانا ، وكوريا الشمالية

يوفر التنبيلي نموذجا مناسبا للمعضلات التي تجابه امة تحاول ان تعيد بناء صلاتها الاقتصادية الخارجية . إن الفنصر المهيمن في تجارة التشبلي الخارجية هو النجاس ، اللتي يوفر حوالي ، ٨ باللة من مداخيل البلاد من النقد الإجنبيه. وحتى سنة ١٩٧١ كانت صناعة تعدين النحاس في التنبلي خاضعة لسيطرة بضح شركات اميركية : كتكرت (Kennecott) ، واناكونـــدا (Carco) . وسيو (Cerro) .

وسيرو المادة لدى التشيليين ازاء الهيمنة الاجنبية على التاجه مم مشاعر المرارة لدى التشيليين ازاء الهيمنة الاجنبية على التاجه من النحاس قديمة المهد ، ومشتركة بين نظامات عريضة من السكان، وفي حاولت عرضة من السكان، وفي حاولت عرضة من المتقم عبر والمتابل المانها سمحت اللشركات الاسم ، وبالمتابل فاقها سمحت الشركات الاسركية بأن تواصل تشغيلها وجني ارتاح طائلة منها كل عام .

وكانت اسعار النحاس المرتفعة في السوق العالي ، ومعها دفق القروض وكانت اسعار النحاس المرتفعة في السوق العالي ، ومعها دفق القروض الله عبرت عن الثقة الأمركية بحكومة فراي (وعن امال الاميريين في دعمه لكي يستطيع مجابعة خطر الندي القومي الاكتر جلارية) تعلق صدرة وصعية خداعة عن وضع المدنوعات المناجلي ابان عهد قراي ، ولكن الاقتصاد كان فسيح حالة ورضي على الصعيد الداخلي ، وذلك جزئيا بسبب التطلبات التي قرضها صندوق النقد الدولي من أجل العناظ على وضعية التشيلي لجهة التسليف .

وكانت الصناعة المحلية تعاني من الركود ، وبلغ التضخم نسبة ٣٥ باللَّة ، ووصلت الطالة الى مستوى مرتفع .

فاز اثلاث «الوحدة الشعبة» الذي تزعمه الدكتور سلفادور البنسدي بانتخابات ، ۱۹۷ على اساس وعوده بناميم مناجم التحالي ، ورنم سنسوى مميشه التسليل العراد ، وتونع اقتصاد الانه ، ولتحقيق هذه النابات تقدم النهاي وعد أخر نه «الهاء الانتقاق المقودة مع صندوق النقد الدولي ووضع جد لعمليات تحقيض قيمة الاسكودة المخرية» .

لآن تنفيذ مثل برنامج اعادة البناء واعادة التوجيه الافتصادي هذا بشكل مهمة صعبة وخطرة . وثمة سبب بنمو للاعتقاد بان حكومة البندي لم تعصط الصعبة بنمو المساحة عن الريادة المؤتمة في الداخل السرائم المسيح . من جهة ، كانت الزيادة المؤتمة في الداخل السرائم المنام المسيح من المسيح في السوق العالمي ، منا بعمل المداخيل خارج سيطرة التغييلي بن القالم من خرفيا . وبالقمل ، فقد تاثرت مداخيل التشيابي من التخاص سابا لاسبات الانتفاض الداخيل المساورية المنام بالمساحة عادرات النحاص التشيلي من الدولية القاريسية من جانب الشيابي المتحاص الشيلية أو بصادرتها ، وصعوبات التخرية أو بصادرتها ، وصعوبات الحكومة .

كان بين أول أجراءات حكومة البندي رفع أجور قطاعات الدخل المنخف في بنسبة .ه باللة . وأدى ذلك ألى رفع مستوى معيشة هذه القطاعات على الفور واحدث انتعاشا متواضعا في الاقتصاد غير أنه أحدث أيضا ، كما قد يتوقع أي عالم اقتصاد ، وفي غياب الضوابط وقيود الاستيراد ، زيادة حتمية في الواردات . وكان ذلك مسالة خطرة في وقت كان ينفي للتشيلي أن تتوقع أن يضيق أمامها مجال الحصول على تسليفات من الاسواق العالمية ، وفي حين كان يتديد الديون بهدد بانتزاع حصة ضخمة من النقد الإجنبي المتوافر .

مع ذلك اختارت حكومة البندي أن لا تفرض أية قيود على الاستيراد أو على النشورة للمنتيراد أو على النشورة المنتيراد المنتيراد المنتيراد المنتير النتير الذي انتقد في التشيلي في آذار ۱۹۷۷ ، واللدي حضره المسؤولسون التشيليون أل جانب علماء ومسؤولين من بلدان غربية واشتراكية وبلدان أخرى من العالم الثالث ، والانطباع الذي يولده المؤتمر هو أن الإجانب كانوا أكسر اهتماما بازمة النقد الخارجي الطاحنة التي كانت تقترب من التشيليين . وقد تابل المسؤولون التشيليون التساؤلات القلقة حول السبيل الذي ستنبعه التشيلي لاجتياز أرمة ميزان مدفوعاتها في المدى القريب بالتفاؤل ، وعسدم الفهم ، او الإشارة ألى الشوردة السياسية .

اما نائب مدير الـ (Odeplan) ، اي وكالة التخطيط الحكومية ، فقـد «استخلص انه كان ثمة نوع من سوء الفهم بالنسبة للنموذج التجاري ، ناجم عن القول انه ليس نموذج تصدير» .

«كانت المسألة في الواقع مسألة تشديد . وبالتعارض مع جهود الحكومــة

السابقة لزيادة صادرات النحاص من اجل توفي الواردات اللازمة للتنمية ، فان التصدير والاستيراد هما الان هدف الحكومة الرئيسي المصلل في رفع مستويات معيشة الشمع مبر تنظيم الشمع لكي ينتج البضائع الشرورية لوقع مستويات الميشة ، وبتوفير العمالة ، الخ . وكانت متطلبات الاستيراد الشرورية لتحقيق هذه المائية تحتسب اولا ، ثم يشتق من ذلك الرقم مستوى الصادرات الشروري لتسهيل الحصول على تلك الواردات . وقد اعتبرت الحكومة ذلك تحولا تاما عن النموذج السابق رغم الافرار بأنه ما بزال يطلب جهدا تصديريا هاتلاك .

لا بأس حتى الان . وكسياغة لبدا عام حول ما ينبغسي ان تكون عليسه استراتيجية التجارة فانها ليست دويلة . ولكن كيف سيتم تحديد مستسوى الواردات المرقوب ؟ وما الذي سيحدث اذا لم تفلح البلاد في زيادة مداخيسال التصدير الى حد يكفي لدنع اكلاف الواردات المرقوبة ؟ لقد أعطى وزير التصميم جوابا مراوغا حينما أفاد ان التشبلي كانت تقوم باكتشاف امكانيات بدائسسال استم إد «هائلة» :

والقد كانت صناعات نيترات النحاس واستخراج الفحرنماذج مهمة توفرت لها امكانية سليمة لانتاج كميات كبيرة من قطع النيار ، والآلات ، ثم وسائل الفقــل الثقيقة مستقبلا ، داخل البلاد ... وعلى هزار ذاك توجد امكانيات بدائـــل استيراد كبيرة للمعدات والآليات الزراعية ... وقد اعتبرت الحكومة الاصــلاح الزراعي احد الادوات الرئيسية للوصول الى بدائل لاستيراد المواد الغذائية ...» وقد وضعت جانبا فكرة كبح الاستهلاك اما بصورة مباشرة عبر التقنين ، او

بصورة غير مباشرة عبر تقييد الاستيراد:

«كانت وجهة النظر التشيلية الرسمية انه لا بد من الحفاظ على مستسوى الاستهلاك الشميي القائم ، وان القيود على الاستيراد بنبغي ان لا تطال سسوى بضائع الترف والمواد اللازمة للصناعات التي تصنع منتجات غير ضرورية» .

واما عن التقنين وتقييد الاستيراد ، كحل المشكلة في الدى القريب ، فقد اعتبرا نظرة مفرقة في الاقتصادية الاشياء وقد رفضها ممثل الحكومة الشاركون في المؤتمر الذين تنددوا على أن نقطة انطلاق اي نقاش واقعي المسالسة الآمترات بالوضع السياسي الداخلي الموضوعي ، وكان المشاركون في المؤتمر قد ردوا يتفاصيل عن الخلفية السياسية تعفي لكي يفهوا أن الوحدة الشعبية كانت عبارة عن متطابعة ، وعلسي ذلك كان لا يد المحكومة من أن تشفي طريق بين الضفوط الداخلية والخارجية» .

ان هذا التصريح الاخر يستحق الانتباه الشديد لانه ليس هناك من شك في العكرية كانت توشي فوق حيل مشدود وإنها كانت تشمو بعدم قدرتها علمي طلب التضحيات من قطاعات من السكان كان تأييدها للحكومة مشروطا في افضل الاحوال . فقد فارت حكومة الوحدة الشعبية بأقليسة من اصوات التأخيين ؟ والارجح انها كانت هزمت لو استطاع خصومها ان يتحدوا ضدها . وكان الائتلاف

نفسه مكونا من ستة احزاب مختلفة لم تكن مصالحها دائما ، كما ذكرنا ، متطابقة. 
ان الدستور التشيلي هو قطعة بديعة من الشوابط والتوازنات ، حيث تجري 
انتخابات الرئاسة والكونفرس في سنوات مختلفة . ويجعل النظام من الصعب 
جدا على أي حزب ، ناهيك بائتلاف اقلية ، ان يسيطر على كل فروع المحكسم 
الحدوية . ومنذ تسلمه الرئاسة فقد واجه اليندي كونفرس تسيطر علمه معارضة 
غير اشتراكية ، غير أن تلك المعارضة كانت تغتقر الى أكثرية الثلثين اللازمسة 
لإبطال قرارات النقض التي يصدرها رئيس المولة . ولم تحرز أتخابسات 
الكونفرس في ١٩٧٣ سوى تعزيز هذا المازق خلال ما سيتبقى من ولاية اليندي 
الكونفرس من ١٩٧٤ سوى تعزيز هذا المازق خلال ما سيتبقى من ولاية اليندي

وخلقت طبيعة التحالف الحاكم معضلات اضافية لانه كان لا بد من مراعاة نظام حصص معقد لدى توزيع المناصب الرسمية على كل الاحزاب المشاركة في التحالف . وإضافت هذه الفرورة السياسية مستوى جديدا من الكوابسيج والتوازنات في وجه معارسة السلطة ، وكانت السبب للكثير من حالات عسدم الكفاءة البسيطة . وقد ذكرت «النيويورك تاموز» ان خيرا فنيا تابعا للامم المتحدة شعر بالاحباط بسبب عدم كفاءة مساعده التشيلي :

ويقول الخبير: (كان الرجل عديم الفائدة. وكنت اعرف ذلك ، وكان الوزير يعرف ذلك أيضا. و الكن الوظيفة كانت مخصصة للحزب الاشتراكي وكان لا بد من سنة كاملة قبل ان نقلح في تغييره). ان كلا من الاحزاب الستة في الائتسلاف العالم يحافظ على حصته من الوظائف الحكومية».

بالنظر الى القيود الكامنة في الدستور التشيلي وفي الوضع السياسي . فلا 
بد أن أغراء الحل الديكتاتوري وتعلق الانتخابات ، أو تعلق نشاط الكونفرس) 
قد راود ذهن البندي . والمؤكد أن مثل هذا الحل كان يروق لليساريين الاكثر 
جلرية ضمن الانتلاف . ولكن كان نمة سبب عملي وحيد القوامة الأغراء : الجيش، 
تقد ساد الاعتقاد أن القوات السلحة التشيلية كانت أكثر يعلنا بالحكم الدستوري 
من العديد من مثيلاتها في أمركا اللاتينية . وكان يسود الاعتقاد أنه سيمتنع عن 
التدخل بل وسيدهم اليندي أذا تقيد بالدستور ، في حين أن يمود ممكنا الاعتماد 
على حياد القوات المسلحة ، بل وقد يطبح انقلاب مضاد بالحكومة أذا مساخرج 
اليندى على الاجراءات الدستورية .

لقد اكدت الاحداث ان تلك الصعوبات السياسية كانت حقيقية وخطيرة . ولكن ، ومع الاقرار بلك ، قلا بلك التساؤل حول ما إذا كانت حكومة اليندي قد انبعت ما تقضي به الحكمة حينما مسمحت لسياسات التجارة الخارجية غير المقبدة الرورقة من المهود السابقة بالاستمراد في وقت كانت تحاول الجيسائية الانتقال الضخم من اقتصاد كتمع على التصدير والاستمراد الى اقتصاد اكتسر المنتقال الشخم من اقتصاد كرفة منذ البالية بأنه سيكون لا بد من التضييق على الوردات . وكان اكثر حكمة من الناحية الاقتصادية أن تحدد القيود قبل نفاذ التراكات الاسة ، يصيب تستخدم هذه الاحتياطات ضمن سياق خطة مدووسة

بدل ان تحدد استخدامها قوى السوق اللاميالية بالتنهية . وكان اكثر حكمة لو الحكومة خدت الناخبين من أنهم سيضطرون للقبول ببعض النضحيات وذلك في الفترة أنني شهدت حماسا شعبيا بالفا لتاميم مناجم النحاس . ولكن الامسر يتجاوز حتى واقعة ان الحكومة نفسها لم تكن تعلك سوى فكرة ضيئلة عن الازمة القادمة إلى أن فرغت خزينة التقد الإجنبي . فمن المدهش أنه لم تجر ابة محاولة منذ البداية لتخطيط انفاق النقد الإجنبي ، فمن المدهش أنه لم تجر الاقتصاديين القادمين من بلد اشتراكي قد حلد في مؤتمر آذار ۱۹۷۲ :

القد كانت سيطرة الدولة على كل الشقوق الخارجية ... ميزة جوهرية لاية محاولة لانجاز الانتقال من الراسمالية الى الاشتراكية . وقد اظهرت تجربة بلده مدى اهمية خلق حاجز ، قوامه ضبط التجارة وتحركات الرساميل ، تستطيع خلفه الحكومة ان تفعل ما تراه ضروريا لتعويل بنية الاقتصاد» .

لقد كانت عدم ممارسة هذه الرقابة السبب في ان مصاعب النقد الاجنسي شكلت «عقب اخيل» الثورة النشيلية .

في السنة الاولى للحكومة البعديدة لم تبد في الافق ابة دلائل على وجسود اربعة . وقد منحت الحكومة العمال زيادات اجور كبيرة ؛ مما ادى الى رفع حصة الممل الناجور في الدخل القومي من ١٢ الى ٥٠ باللة . وارتفع الاستهلاك الخاس بنسخ ١٣ الميا المناعات المحلة . وهكما ، وبفضسل استعادة الطافة الصناعية المعللة ، فقد ارتفع الانتاج المحلي الخام بنسبة ٥٨,١١٨ في ١٩٧١ ، بالمقارفة مع ١٦ بالملة في السابقة ، السنة الاخيرة في ولاية فراي . وكان معنى ذلك زيارة بنسبة ١٩٨٠ بالله في مدخول الفرد بالقارفة مع ١٦ بالملة في مدخول الفرد بالقارفة مع ١٦ بالملة في مدخول الفرد بالقارفة مع ١٦ بالملة المناطقة في حين لم يرتفع فرشر الاسمساد الرسمي سيمي نسبة . ٢ بالملة يفضل الوقاية على اسماد الاستهلالة الاساسي سيمي نسبة . ٢ بالملة يفضل الوقاية على اسماد الاستهلالة الاساسي سيمي نسبة . ٢ بالملة يفضل الوقاية على اسماد الاستهلالة الاساسي سيمي نسبة . ٢ بالملة يفضل الوقاية على اسماد الاستهلالة الاساسي ويعتبر هذا الوقم الاخير معقولا نظرا لتاريخ التشيابي النضخي .

كان الانتعاش الجديد جذابا ؛ وبلغت الوحدة الوطنية أوجها حينما احتفات البلاد في ثاني يوم عيد الاستقلال بتأميم مناجم النصاص التي كان الامركيسون مملكونها ، وقد جرى تأميم المسارف الاجنبية أيضا ، وقد حرى العكومة على أيقاء خطوط التسليف الخارجي مغوجة امام التشيلي دفعها الى التفاوض مع المصارف للتوصل الى اتفاق مقبول ، الامر الذي حال دون نشوء قضية تعويض الهر مناسب كما حدث بالنسبة لمناجم النحاس ،

وحافظت الحكومة على وعدها بعدم الحد من الواردات المعدة للاستهلاك . واذا المات المستهلاك . واذا المات المستهلاك . واذا المات المستهلاك . ما تزيد قيمته على المات المستهدة ما تزيد قيمته على المال بلغ المال أو وصلت السبي ٢٥ مليون دولار ، في حين راجت توقعات بان تبلغ فاتورة ١٩٧٢ مبلغ . ٢٠ مليون دولار . ولم يكن ممكنا تحويل الزراعة الشعبلية ، التي تمتلك طاقة انتجبة نظرية ممائلة لطاقة أنزاعة في ولاية كاليفوذيا ، بين ليلة وضحاها لكي تلبي الطلب

الاستهلاكي المتزايد الذي خلقته زيادات الاجور والرقابة على الاسعار . وقد أدى الاصلاح الزراعي الى حدوث خلل في الانتاج مما ساهم في نقص الواد الفذائية. وذكر ان بعض مالكي المواشى الذين تعرضت ممتلكاتهم لخطر المصادرة قادوا قطعان ضخمة عبر الحدود الى الارجنتين . وكان رد فعل الحكومة اقامة جسر جسوي لاستيراد لحم البقر من الارجنتين ، الامر الذي يصعب اعتباره اجراء يقصد بــــه تحسين استهلاك التثسيليين الفقراء .

اخذت احتياطات النقد الاجنبي الموروثة من عهد فراى تتبدد بسرعة . ومن الؤكد انه لا صحة للزعم بأن تلك الاحتياطات تراكمت لان فراي كان اداريا جيداً وانها تبددت لان البندي لم يكن بحسن الادارة : فقد انخفض السعر العالم سي للنحاس بنسبة كبيرة ، الامر الذي شكل ضربة عنيفة لامة تعتمد الى هذا الحد على صادراتها من النحاس . وبالاضافة ، فقد تراكمت احتياطات فراي بفضل القروض الامركية الخاصة والحكومية التي اضطرت حكومة اليندي لتسديدها. لقد انكر المسؤولون التشيليون ان تكون الاحتياطات الموروثة تبددت بفعــــل سياسة الاستيراد التي اتبعوها . وأكدوا انه :

لم تحدث ابان ١٩٧١ اية تغييرات اساسية في الاحجام النسبيــة للواردات والصادرات ، حيث أن الواردات لم ترتفع سوى بنسبة ١٦ره بالمئة عنها فيسى السنة السابقة . والحقيقة انه كان لا بد من استخدام حزء كبير من السلك الاحتياطات لتسديد الدبون الوروثة القصيرة الاجل التي حصلت عليها الحكومة السابقة من اجل تمويل خطط توسيع صناعة النحاس .

ومع اخذ ذلك كله بعين الاعتبار ، فما زال ممكنا التساؤل عما اذا لم يكن على الحكومة أن تغير الاحجام النسبية للواردات والصادرات قبل الوصول السمى نقطة الازمة \_ وهذا مع العلم ان عداء الولايات المتحدة لحكومة اليندي كان يكفل الوصول الى هذه الازمة .

في صيف 19٧١ قام اليندي ، مدعوما باقتراع اجماعيي في الكونفرس ، بتاميم مناجم النحاس . ولم يرفض البندي مبدأ دفّع تعويض عادل ، غير انه أصر على وجوب أن تحسم من التعويضات الارباح الزائدة التي كانت الشركات قد اخرجتها من البلاد في السنوات الاخيرة بد . وبعد حسم الارباح الزائدة مــن التعويض الذي يتوجب دفعه عن الملكيات المؤممة ، كان التشيليون يقول ون ان شركات النحاس الاميركية ستصبح مدينة لهم بعدة مئات من ملايين الدولارات. 

¥ استخدم التشيليون الصيغة نفسها التي كانت حكومة البيرو العسكرية قد طبقتها قسيس نأميم احد فروع شركة بترول امركية في ١٩٦٨ . ولكن موقف البيرو لم يؤد الى عقوبات كبيرة على

الاجراء الذي يتم من جانب واحد . وقد أيدت حكومة الولايات المتحدة

احتجاجات الشركتين، وقد اساءت الإجراءات الثارية التي نجعت عن هذه القضية الى ميزان المدفوعات التشيلي ، فغي آب رئيل التصديب والاستيراد» الاميركي طلبا من التشيلي لتجويل شراء ثلاث طائرات تجارية ، وقد تحرب الى الصحف ان ذلك الرفض كان أول تعبير علي عن «السياسة الصارمة الجديدة» التي وضعت خطوطها «على مستوى البيت الابيض، بتأثير ضغوط الشركيب الاميركية الخاصة ، والتي تقضى بعدم اعطاء سلفات لاي بلد يقدم على تأميسه المتلكات الاميركية الخاصة دون أن يقدم المتواسا فوربا باعتماد شروط مقبولية للتعويض.

وبعد شهورين اجرى وزير الخارجية التشييلي مشاورات مع هنري كيسينجر من وانعلاق . واقادت الصحف ان الرجلين انتفا على ان قضية تأميم النحاص «القديمة العبدية العبدي ونهر «القديمة العبدي الله النحاص النعاف العبدية العبدي ونهر البلدين ؟ ولو أنها مسائل محددة . وبعد أقل مسين السبوع واحد اصدير وزير الخارجية وليام روجرز بيانا صحفيا عنيف اللهجة قال ليفيد ان الاجراءات التشييلية «قد تعرض للخطر تدفق الابوال الخاصة على النشيلي فيه أن الابوال الخاصة على النشيلي الميام النابية على النشيلي الميام النابية المساعدات الخارجية الامر الذي قد بترك آثارا سلبية على الميان النابية الاخراب النابية المساعدات الخارجية الامر الذي قد بترك آثارا سلبية على لحشد البلدان المنجود الامركي الديركات الاميرود الامركي الديركات الاميرود الامركي الديركات الاميرود الامركي الديركات الاميرود الامركي المنابي المنابع المنابع المنابع المنابع على المناب

في هذه الاثناء كانت شركات النحاس تنخذ اجراءاتها الخاصة . فقد رفعت 
دعاى قانونية في الولايات المتحدة تطالب بمصادرة ملكية مشروعات المولسسة 
التشبيلة وبالعؤول دون تصدير قطع الفياء والإلاث التي تحتاجها التشبيلي لكي با 
يتوفف الممل في مناجهها . ورفعت الشركات كذلك دعاوى ضد المول الأوروبية 
التي كانت المستهلكة الرئيسية لنحاس التشبيلي تطالبها فيها بحظر دفع المواقد 
التاتحية عن بيع النحاس . ومع ان معظم الدعاوى التي رفعت في أوروبا لم تؤد 
الما الدكام التي كانت الشركات تربدها ، فانها كانت كافية لكي تخيف الهيئات 
المصرفية المدولية وتعنمها عن مد التشبيلي بالسلفات المهودة الرئيطة بالنحاس . 
وقيف النحاس الذولي وابنك الذولي (وبنك النعية الاميزكي) عن اعطأة القروض للتشبيلسي

وقف البناء الدلوي وابناء المنتخبة المربع من المناصر المراص المردي المنتخبة المربع المنتخبة من المنتخبة من المنتخبة من المنتخبة من المنتخبة المنتخب

يعد يساوي في ١٩٧٢ سوى ١٠٠١ طن من لحم البقر او ٨٢ر. طن من الزبدة . مع كل هذه الضفوطات على ميزان المدفوعات اصبحت مسألة ايفاء الديدون حادة للفائة . فقد ورثت حكومة اليندي ما يزيد على ٢ بليون دولار مــــن الالتزامات للخارج من الحكومة السابقة . وبفعل تأميم مناجم النحاس صارت حكومة التشيلي مسؤولة عن ٦٤٢ مليون دولار اضافيين من الديون التي ترتبت على شركات النحاس لصالح منظمات وبنوك دولية نتيجة آخر برامجها التوسعية. وكان تحمل مسؤولية تلك الديون يعنى ان حكومة الوحدة الشعبية وأفقت على ان تدفع ثمن استثمارات قامت بها الشركات الاجنبية قبل ان تستولى الحكومة عليها. وفي تشرين الثاني ١٩٧١ اعلن اليندي ان التشيلي سوف تعلق المدفوعــات المستحقة عن ديونها الخارجية وانها تنوي مطالبة اصحـــاب القروض بالتفاوض مجددا معها حول المدفوعات التي تستحق في السنوات ١٩٧١ - ٧٣ . وكانت تلك المدفوعات المتوجبة تعادل ٣٠٠ مليون دولار في ١٩٧١ ، و.٠٠ مليون دولار في ١٩٧٢ ، و.. ؟ مليون دولار في ١٩٧٤ ـ بحيث يساوى المجموع ثلث مداخيل التشيلي العادية من تصدير النحاس . وقال اليندي في حديثه عن اعادة تقسيط الديون أن الاقساط السابقة لا تتفق مع هدف الابقاء على معدل نمو مناسب في بنية الاستثمار الاشتراكية الجديدة في التشيلي .

لاذا لم يتنكر التشيليون لديونهم بصورة قاطعة ؟ والجواب : لانهم ربمـــــا تخو نوا ٤ على غرار الامم الاخرى التي جابهت الوضع نفسه ٤ من أن العقوبات التي سحاخلة شكل حجب التسليفات قد تغوق الميزات التي يحققها التخلص مـن عبء تسديد الديون . وقد اظهرت النقاشات التي شهدها مؤتمر آذار ١٩٧٧

وافـار احد المشاركين ، وهو من بلد نام يعاني من مشكلة ديون لا تقل حدة من مشكلة الديون التشيية ، الى أن استراتيجية التنكر للديون تتضمن فكرة ان السلد المدين سوف يلجأ الى حل يقوم على قدر كبير من اكتفاء الدائي › لان التنكل للديون سوف يُودي الى دودد فعل ثارية والي تصميد عملية عرقلة التجارة ، ولذا للديون سوف يُودي الى دودد فعل ثارية والي تصميد عملية عرقلة التجارة ، ولذا كان لا بد من دراسة الاكلاف والفوائد اليعيدة المدى لهذا الحل بصورة متأتيسة وخاصة حينما بكون ضمن معطبات الوضم اطار ديمقراطي بشتمل على انتخابات

وقد رفض اقتصادي آخر من بلد نام الاقتراح القائل ان التنكر للديــون يشكلات التشيئ ، ان التينع عن الديم يشئى ان كل الماملات الإشريق . ان التينع عن الديم يشئى ان كل الماملات الإخرى بن التشملي الجارة وفي رايه فان التشملي لم تكن تستطيع مجابعة مثل هده المواقب لان عناصر النقد الاجنبي التي تدخل حتى في برنامج الاستثمار المتواضع لسنة ١٩٧٦ كانت كبيرة وحيوية بصورة مطلقة. وليس ممكنا التفكير في إيقاف برنامج توسيع صناعة النحاس ؛ و خطط بناء مجمع للحديد الخام ؛ او مصفاة النقط المزمع اقامتها في كونسسيون ؛ الخ م مجمع للحديد الخام ؛ او مصفاة النقط المزمع اقامتها في كونسسيون ؛ الخ .

تكن تعتقد أن اقتصادها أو نظامها السياسي مؤهلين لتحمل الانخراط المفاجيء في الاكتفاء اللذاتي . وقد نمت استراتيجيتها الاقتصادية الخارجية عن اهتمام البت الارتفاء اللذاتي . وقد نمت أن موهد اهتمام ألب بعدث ما يتمارض معه سوى تأميم مناجم النحاس ذي الاولوبة الملقة . ويبدو واضحا أن السلطات التشيلية اظهرت اهتماما وبراعة في وعابة الصلاتها التملقة بالتسلية . ينوق ما أبدته في التخطيعا هذه السلفات . ينوق ما أبدته في التخطيعا هذه السلفات .

قام جرء اساسي من استراتيجية اليندي على العفاظ على علانات حسنة مع اللحول الاوروبية الكبرى ، التي تشكل زبائن رئيسيين للنحاس التنسيلي ، الامر الذي يتبقي الولابات المتحدة معزولة في غلها الناجم عن ناميم مناجم النحاس . ولما كانت نصف دون التشيلي لصالح الولابات المتحدة وحدها ، فان جلسات الصادة النخارض كانت نشيلي .

امتدت مغاوضات السنة الاولى عبر اربع جولات ؟ من شباط حتى نيسان 19۷۲ ، وكانت المساومة قاسية من كل الجوانب ، واتخدت الولايات المتحدة موقعا متصلبا الزاء التنجلي بالنسبة لتعلين : فقد كانت تربد تعهدا باللبووس الفروري والمناسب عن النحاس المؤم ، وكانت تربد من التنبيلي أن تحضم للنظام بالنسبة لاتفاقية اللمع المقورة مع صندوق النقد الدولي بع . وخلال ثلاث جولات المناسبة المنافرة النقد الدولي بع . وخلال ثلاث جولات من المفاوضات الولايات المتحدة في دفع البلدان الدائلة الاخرى الى الالحاح على أنفاقية اللمام مع صندوق النقد الدولي ، ولكن اتخذت وفقا حابا ضيد ذلك الشرط . وفي خطاب القاه بعد الجولة الثانية من المفاوضات اعلى اليندي الن التنبيلي مستعدة لقبول تغيين الطام ولان تعطى دائيها تعرفض تدخلا غيد الافقية الدعم لاها تعرف مداول الداخلة عند المحدود في الاستغمارات الداخلة ، وفي سياسات الاجور والاسعار.

في الجولة الثالثة من المفاوضات قدمت التشيلي ، كافتراح مضاد ، عرضا بان تقدم تقاربر نصف سنوية حول ميزان المدفوعات الى استظفة مالية دولية من يزع صندوق النقد الدولي» . وقد رفض الدائنون هذا العرض في البداية ، ولكن الامم الاوروبية عادت ناقتربت من الوفف التشيلي في الجولة الرابعة مسسل المفاوضات . وحكدا اسقطت المطابق التأفية اللحم مع صندوق النقد الدولي ، وجرى القبول باقتراح تقديم تقاربر دورية طوعية . وبالنسبة تقضية التعريضات عن النحاس المؤمم ، تم القبول بصيغة حل وسط (ربما كانت تعني اشياء مختلفة

ية في الواقع كان صندوق التقد الدولي قد قدم صلفتين للتنبيلي بعوجب برقامچه المالسين السويفي ، تنيجة الانفاشي في الصرق المالي للنجاس ، ولان المسلفين قدمتا بعوجب هسلط البرتامج الفاص > وليس كجود من المستويات الهادية » قان التضيابي لم تكن مفطرة للمواقفة على الدروط المفرورية لترتيبات بديلة . الدروط المفرورية لترتيبات بديلة .

للطرفين) ، تتمهد التشيلي بموجبها بدفع «تعويض ملائم» . ولــم تكن شروط اعادة التقليط ملائمة الى اللاجة التي رغبت فيها التشيلي . فقد اتخلا قـرار بتاجيل دفع الديون المستحقة حتى نهاية <u>١٩٧٢ ، على ان تحرى مفاوضات اخرى بالنسبة لديون سنة 1477 . وهكفا كان الدائنون بمنحون التشيلي سنة واحدة لتظهر ما يوسعها ان تفعل .</u>

كان لا بد من ان تعقب الاتفاقية العامة مفاوضات ثنائية مع كل من الامم الاربعة عشر الدائنة بعفرها . وكانت معظم تلك المفاوضات سهلة ، ولكن الولايسات المتحدة كشفت مدى ترددها بالنسبة لقبول النسوية المتعلقة باعادة التقسيط عبر اطالة الجزء المتعلق بها من المناقشات الى حد انه لم يتم التوصل الى اتفاق خلال ولاية البندى كلها .

كانت التشيلي قد حصلت على بعض القروض من البلدان الاشتراكية، وخاصة السين ورومانيا ، ولكنها لم تكانية لسد النفرة ، وقسلد ذكر أن الروس تصحوا النبذي بأن يراب الصدع في الملاقات مع الاميركيين وان يغتع خطوط التسليف مع البيك الدولي وبنك التنمية الاميركي اذا كان بريد الحصول علسي مزيد من المون السوفياتي ، ولم يكن الروس متحسين لتكرار تجريتهم الباهظة الثمن حينما قاموا بتمويل استقلال كربا عن الولايات المتحدة ، (وذكر أن كاسترو، كلك ، حلد البندي من الاعتماد على الروس بالنسبة للدعم المالي) ،

بمعرل عن تعليق المدفوعات للدين الخداري ، ثم اعادة التفاوض حولها ، فان الاجراءات التي اتخذتها حكومة التشيلي للتعامل مع ازمة النقد ابان السنة الثانية من ولاية البندى بدت راسطالية الي حد غريب وبعيدة جدا عن القدرة على مجابهة الإيراء . ورغم الوعد الذي قعه اليندي ابان الحملة الانتخابية بوضع حسب لاجراءات تخفيض قيمة العملة في كانون الاول المحلم المعاد أن تم في آب ١٩٧١ . وشهد تخفيض كانون الاول المحاد العمل بنظام اسعاد التعددة ، كان الحملة محمدة علوما المحاد عان بم عبر المحاد محدوق المحد المواد مرتب المحاد المحدود عال بنم عبر المحاد المواد الويسكي والكافياد والسيحود ، ولا يسمع تبادل مرتبة بسبيا ، تبين الى اي حد ظلت التشيل والسيحود ، ولا يسمع تبادل مرتبة بسبيا ، تبين الى اي حد ظلت التشيل والسيحود علية المداد إلى المداد المواد المتعاد المتدولة عن عدفها في المامة مجتمع المتدولة .

شهدت السنة الثانية من حكم البندي صعود الازمة التي كانت كامنة منه النخابه . وعلى الصعيد الاقتصادي النخابه . وعلى الصعيد الاقتصادي كان محتما ان ودي النقص في النقد الاجنبي والتسليفات الى نقص حاد فسي الملاطمة وسواها من سلم الاستهلاك ، وبالتالي الى النضخم . وقد أرتفع معدل النضخم الى ١٦٠٠ باللة في ، ١٦٧٧ ، اي ما يوازي اعلى معدل في العالم . ومع

ان الحكومة ظلت تحبد القطاعات الاكثر فقرا من الشعب عبر منحها زيادات اجور تعادل الارتفاع في اكلاف المهشة ، فان هذه الزيادات لم تكن تفعل سوى زيادة حدة التضخم طالم انها لم تستند الى اية زيادة في الانتاج .

شددت الصعوبات الاقتصادية من عزائم المارضة السياسية . فقد فوض الكونفرس الله ي تسيطر عليه المارضة قودا قانونية على سلطة الرئيس في تأميم السينامات بعراسيم . وشهلت سنة ١٩٧٦ «مسيرة قدور الحساء الفارغة» التي قامت بها نساء الطبقة الوسطى ؛ ثم «اضراب رؤساء المعال» الذي شل البلاد قرابة الشيع . ولم يتوفف الاضراب الاحينما اعربت المسالة العسكرية عسن تاييدها لالبندي بالوافقة على الدخول في الحكومة .

وفي منتصف ١٩٧٢ بدات التيادة النسيلية ، للمرة الاولى ، في الاعتراف بالصعوبات الاقتصادية التي تواجهها ، وفي تحدير السكان من إن المجابعة صع الابيريالية تنظيب تضحيات جعة . ففي حزيران قال وزير الشؤون الاقتصادية لجماعة من عمال القطاع العام أن عليهم أن يسعوا «لتجنب أكبر قدر ممكن مس الواردات . وأضاف :

«ان اهداءً" ، سواه المحليين او الاجانب ، يعتبرون النقص في النقد الاجنبي (عقب اختل) لجمع على المقد الاجتبي المحلم على هده المقلمة من المحلم على هده النقطة من الجل تركيمنا ، وهذا النقص هو القبد الرئيسي الذي يحول دون مضينا قدما في خطط النوسع الاقتصادي التي عرضناها في 1947 .

ودعا الرئيس اليندي في تعوز الى سياسة تقسَـف تحت شعار «العمل » والتضحية ، والتوفي» ، غي أنه وعد بأن يصبب التقشف الافنياء اكثر معا يصيب الفقراء : «أذا كان العمال سيضطرون الي شد احترمتهم مرة واحدة فان الافنياء سيضطرون الي شدها اربع مرات» ، وقد رعت المحكومة تشكيل المات تعون واسعار، في الاحياء للاضراف على مبيع السلع الاستهلاكية الضرورية .

وفي اللول اعلن وزير الاقتصاد أن الحكومة تنوي أن توقف الى أجل غسيم محدد كل وأدوات لحم النقو والزيدة > وقال هالنا لا نستطيع أن نتجمل أنفساق النقد الاجنبي على وأردات من هذا النوع» . غير أنه أثكر أن تكون الخطوة التالية هي تقتين الطعام . والواقع أن الحساسية الثابتة التي ظهرتها الحكومة تجاه تكوة التقتين تعتبر شيئا مدهشا . غفي أوقات النقص الحاد يشكل الققتين الليدل المنظل الخواب النقائية بأن يستائز بكل السلم المنادرة . وفي المبلدان الفنية بين يستائز بكل السلم المنادرة . وفي البلدان الفنية بين من أوقات المنازعة عن المنازعة عن المنازعة المنازعة عن الأبلدان الفقية عن الابلان المنازعة عن الانتلاث بعض مزى أن الراح المناسية . وكانت بعض مزى ما أورارا بالفشيل . وكانت بعض مزى المنازعة المنازعة بين الابلدان المنازعة في الانتلاث المنازعة في التشيئي قد حنت البندي على بنين المنازعة المنازعة عن التشيئي قد حنت البندي على بنين المنازعة المنازعة المنازعة عن شمينها مع انتراب انتخابات المنازعة عن المنازعة عن الانتراء المنازعة عن شمينها مع انتراب انتخابات الكراغية سناء المنازعة عن المنازعة عن شمينها مع انتراب انتخابات الكوفري المناطقة عن المنازعة عن المنازعة عن حينها الكراغية حتى حينها الكراغية سناء الكلمة حتى حينها

كانت تعلن عن بعض الاجراءات التي يمكن ان تعتبر تقنينا .

في كانون الناني ١٩٧٣ اقر اليندي بان حكومته ارتكبت بعض الاخطاء الخطيرة في ادارتها للشؤون الاقتصادية والسياسية منذ تسلمها الحكم . وكان الخطـــــا الاول ، في رايه ، انها لم تقم بجردة لاوضاع البلاد لدى تسلمها الحكم .

وبعد ذلك :

٥٠٠٠ كان ينبغي علينا ان نخبر الشعب اننا وجدنا البلاد تحت وطأة ديسين خارجي باهظ ... وكان ينبغي لنا ان نتفاوض مجددا حول الدون الاجنبية في تشرين الثاني ١٩٧١ باللدات ، بدلا من ان ننتظر سنة كاملة قبل بدء المحادثات . «وكان ينبغي علينا ان نقول ان الطريقة الوحيدة لحل مشكلة اللحم هي اقرار

سياسة للمواشى تبدأ نتائجها بالظهور بعد ثماني أو عشر سنوات ... ... «ولكن ، وبالدرجة الاولى ، كان علينا أن نحدر من أن وضعية المجابهة

مع الامبريالية سوف تسبب لنا مشاكل حادة» .

واقر اليندي بخطأ آخر في الحسابات السياسية . فمن حق كسل رئيس التشيلي إن بحل البيان وان بدءو لاستفتاء بأمل الجصول على الخلبية لصالمح ويه وسياساته . وال كان ذلك مسموحا لمرة واحدة المان ولاية الرئيس اليالفة سن سنوات ، فقد قرر الهندي ان محفظ به كسلام احتياطي . غير انه عساد مثنو بأن الاشهر الاولى من ولابته كانت الاكثر ملاءمة ، من حيث شعبيسة الحكومة ، المدعوة الانتخابات . ولا

رغم كل تلك الدعوات للتقشف ، فقد ذكر عشية انتخابات آذار ١٩٧٣ ان الحكومة كانت تحاول تخفيف وطأة قضية النقص عبر استخدام مخزوناتها عسين الهاد الغذائية وزيادة الواردات الى درجة ملحوظة ، وقد اظهرت الانتخابات الى نسبة مؤيدي حكومة البندي ومعارضيها ظلت ثابتة رغم التقلبات التى شهدتها السنتان والنصف الأولى من عهده ، وبدا أن التائج تعد بان المازق الدستوري سو في يظل مستمرا خلال ما تبقى من عهد اليندي ، حيث مستقل المعارضة تشكل المعارضة من صلحياته ، من صلحياته ، من صلاحياته ، والنصور المناسقة الم

ولكن الازمة العامة بلغت درجة الغليان في تموز ١٩٧٣ (فصل الشتاء فسي نصف الكرة الغربي). فقد غلت قطاعات اساسية من البرجوازية ، مثل مالكي الشاحنات من الافراد ؛ مستعدة الشغب ضد الدومومة عبر الافرارات او ابة وسيلة اغرى ؛ في حين لم يكن عدم القبول بتغنين النقد الاجنبي والاستهلاكة ليؤدي سوى الى جمل النواقص الحتمة خارج سيطرة الكومة .

يووي شوى بن بطن الواقص المصنة خارج سيطرة العجوبة . اتبع الانقلاب العسكري الذي اطاح باليندي في ابلول نفس نمط الاحداث الذي لا يرحم الذي شاعدتاه في التونيسيا وكموديا والبرازيل . فما أن تسلم المجلس المسكري الحكم حتى تام حكام التشبيلي الجدد ، وعلى الغور » بتفض السياسات الاقتصادية الرئيسية لحكومة الوحدة الشميية لانهم ادرتوا أن ذلك بمثابة تمرط مسبق لاستئناف الحصول على اعتمادات مالية .

وقد ارسل صندوق النقد الدولي بعثة الى التشيلي في كانون الادل ، فـم اعان في ٣٠ كانون الثاني ١٣٧٤ أنه ابرم انفاقية دعم مالي جديدة مع التشيلي . وكالعادة فان هذا المدعم ليس مهما لجهة البالغ التي يوفرها مباشرة بقدر أهميته لجهة المبالغ الكبيرة التي سيتيحها في صورة اعتمادات ثنائية واعتمادات من البنك المدولي .

أن قتل الخصوم السياسيين ، او وضعهم في السجون ، يشكل جزءا مفهوما من نبط الاحداث هذا ، ولكن التشيلي تحولت بسرعة مخيفة من احد اقسسل المجتمعات تمرسا بالقمع في امركا اللاتينية الى بلد يعاني من العنف المنظم السي درجة لم يسمق لاى بلد في القارة ، بعا فيها البرازيل ، ان عرفها .

لقد انجزت الثورة التثميلية العديد من الاشياء المفيدة ابان حياتها القصيرة . 
فقد انخفض معدل وفيات الاطفال بسبب تحسن الخدمات الصحية ولان الدكومة 
ضمنت حصول كل طفل على نصف ليتر من الحليب في الييم . وشجعت الحكومة 
معمل الصناعات والمزارع على الانخراط في عميات الادارة وعلى جعل قرارات 
الانتاج مربيطة بمصلحة المجتمع وليس باللكية الراسمالية . وكانت العديد حسن 
التغييرات عميقة وضميية الى حد أن الإرتداد الى للجتمع القديم بدا مستحيلا . 
وربعا كان ذلك السبب في حلقة الوحشية المفرقة التي غرف فيها النظام القمي . 
ومع ذلك ؟ كان الدفاع عن تلك الكاسب متعلوا . فقد ارتكبت حكومة اليندي 
خطا معينا حين عجوت عن فقين مواردها من النقد الإجنبي ، وجين شددت على 
الحصول على اعتمادات جديدة اكثر من اهتمامها بالحفاظ على القائل الذي كانت 
لملكه ، نحين تقوم حكومة برجوازية بتبذير القد الاجنبي النادر الذي تملكه ،

غاتها ترتكب عملا اجراميا ؛ اما حين تفعل حكومة يفترض أنها تلتزم بالاشتراكية الشيء نفسه فان الامر يكون مفجما ، لانه سيقضي على الشروع كله .

\*\*\*

حينها لا يعود العون الحكومي مساوبا للمقدار المطلوب من بلد ما لايفاء الديون الجارية ، فان التنكر يصبح فكرة مغربة . تأملوا في الجدول الثالي المأخوذ عسن تقرير بيرسون :

	افريقيا	اوروبا	شرق آسیا	جنوب آسيــا والشرق الاوسط	اميركا اللاتينية
1970 – YF 1991	٧٣	11	07	٤.	۸٧
فرضية 1: فرضية ان الدفق الخام للاقراض الجديـــد لن يتغير . فرضية ب: فرضية ان	171	1.9	۱۳٤	17	18.
الاقراض الجديد يزيد بنسبة ٨ بالمئة سنويا .	YY	٧١	٨٨	٦.	۸۹

المصدر:

Partners in Development [(Pearson Report)] Report of the world Bank Commission on International Development. September 1969, Praeger. Table 3-4, p. 74.

لكن الاقراض الخام داب ؛ في الواقع ؛ على الانخفاض منذ 197۸ . وذلك ؛ ومعد لازمة أنه بقدار ما ترفع الديون نان العون يفقد فعاليته كرضوة ؛ هــو الزمة العون» المحقيقية التي تقلق البنك الدولي ! أن الامر يقضمن تناقضا أصيلا (ان الحكومات التي توفر الاعتمادات المالية مضطرة التوفيق بين طلبت المسدرين بتوفير ضمانات اعتماد سهلة للتصدير وعدم رغبة البرلمانات في توفير اموال غير محدودة الاتقاذ الديون غير المفصوفة . بالقابل فان اعتمادات التصدير الكريميــة والاقراض الخاص المتساهل بعكن أن يحبطا ؛ على الاقل موقتا ؛ جهود صنادوق التقد الدولي والبنك الدولي تلتوب حكومة مخطئة :

«لقد عبرت حكومات البلدان الاعضاء في اله (DAC) مرارا عن اهتمامها بالآثار الضارة لاعتمادات التصدير ، غير أنها لم تفلح في صياغة سياسة متماسكة يمكن أن توفق بين مصالحها التجارية وأهداف مساعدات التنمية» .

من اجل الحؤول دون انهيار النظام القائم ، ولجوء الامم المدينة الى القاء عبهم الديون عن كاهلها بعمل من جانب واحد ، فان لجنة البنك الدولي توصيي بتقديم شروط اكثر تساهلا سواء بالنسبة للعون الجديد او لاعادة تقسيط الديـــون القديمة . وتوصى اللجنة إيضا ب : ( (نظام اندار مبكر) قوى يستند الى التقارير عن الديون الخارجية التي تعمل منظمة التعاون الأقتصادي والتنبية (OECD) والبنيك الدولي على وضمهما وينبغي أن توكل الى البنك الدولي مصوولية اصدار توصيات محددة مسلم اي تضجير اضافي لاعتمادات التصدير لبلدان تقر في منطقة الخطر من أويه مسايرتب عليها من أعباء الدول والنوائد . وينبغي أن يعين البنك الدولي حدودا هدوي لا يجوز تجاوز مسار وينبغي أن تعتم اعتمادات التصدير التي تتجاوز هذه المدود ، وهذا في حالة عادة تقسيط الديون ، بعماملة أقل مراعاة بكثير من الماملة التي تقاها الطالب الاخرى » .

ان ذعر البنك الدولي (والاقسام الاخرى الوسسة التنمية الدولية)أزاء الديون الكثيرة نمر حقيقي ، غير ان هذه الؤسسات تهدف ليس الى تعمير النظام القاتم و تفكيه ، وأنما الى عقلته بصورة تسمح له بالاستعراز في الوجود ، ويشكل الاستخدام المبالغ فيه لاعتمادات التصدير التي يوفرها المصدرون اتفسهم نقطة . الشهف الاساسية في النظام بح ،

ان الاحداث الاخبرة في غانا توفر شهادة على هذا المأزق .

فاجأنا الجيش الغاني في كانون الثاني ١٩٧٢ بمشهد غير مالوف : انقلاب عسكري ضعد صندوق النقد الدولي . فقد اتخد الكولوليل الدك الجمعونغ ، ذعيم الانقلاب الذي اطاح بالرئيس المنتخب كوفي بوسيا ، خطرة غير مالوفة حينسانقض قرارا بتخفيض قيمة العملة كانت غانا اعتقد قبل اسبوعين من الانقسلاب يتأثير نصيحة قدمها صندوق النقد الدولي ، وما لبث الكولونيل ان اعل عسن تنكر غانا ، من جانبها ، لمهض من ديونها الخارجية ، وكذلك عن اعادة تقسيط الديون التبقية من جانب واحد .

ان حجم الدين الخارجي الذي تركه كوامي نكروما للمكومات التي خلفته في غانا معروف جيدا . اما ما بجهله الكثيرون فيو ان عملية التفاوض لاعادة تقسيط تلك الديون ، التي جرت في الفترة بين اقصاء تكروما في ١٩٦٦ وانقلاب ١٩٧٢ ، قد اضافت بصورة ملجوظة الى مماا السبم يهير . وبعد سنتين ، وبعد اتفاقين

بلا لكن نبوذج الهند ، حيث تشكل علم الاعتدادات نسبة غليلة جدا من الجموع ، يبن أن القبود التي قد تؤخى على الاعتدادات التي يورضا المصدود لا تحت الطبية الاساسية السخلة . . يحميلا وكنا سيني الحطا في خالا لانا عقدنا الاجتماع المتعلق بالدين ثور اتقار الإجتماع المتعلق بدين الدونسييا . وعلى غرار اصحاب البنوة المهرة ققد قرورا أنف عندا كون متساحلا مسمسح شخص فلا بد لك أن كون متصابلا مسمسح .

J.H. Mensah, [Ex - Finance Minister of Ghana 1969-72], (Some Unpleasant Truths about Debt and Development, Development Dialogue (Uppsala) 1973, no. 1, p. 16.

لاعادة تقسيط الديون اثر سقوط تكروما ، فان الفائدة الاضافية التي ارفعت غانا على دفعها مقابل تأجيل التزاماتها بلغت . ؟ بالمئة من قيمة الدين الاصلي . وبعد علية اعادة التقسيط الثالثة في ١٩٦٠ / احتج وزير مالية غانا ج . هد منسا بان شروط تسديد الديون كانت قاسية الى حد أن الدخل السنوي للفرد في غانا تدنى من ٢١٦ دولارا في ١٩٦٥ من ٢١١ دولارا في ١٩٦٥ من المائلة بلغت . ٢ - ٣ بالمئة . وفي السنة التالية احتج وزير المالية نفسه ، اثناء تونيمه انفائية قروض جديدة الملاها صحاب القروض التصابون بان :

«الاتفاقية التي نوقعها الان لا تقتصر على انها تكرس ، وبعماونة حكومتنا ، مبدا تتخفيف عباء الدون عبر زيادتها ، وانعا هي تجسد نعوذجا عمليا قاسيا على نحو خاص لهذا المبدا» .

وأضاف بلهجة سوداوية :

«... يستحيل اقناع اي غاني بأن الاموال العامة ينبغي ان تنفق لسداد مثل هذه الديون بدل ان تذهب لتنمية البلاد» .

وفي مناسبة اخرى اعاد الى اذهان جمهور غاني حقبة ما بعد الحرب حينما جمدت بريطانيا مدفوعاتها من ارصدة الاسترليني المستحقة عليها لصالـــــح مستمعراتها :

«... ليس من خروج على الموضوع اذا سجلنا ان بريطانيا اقدمت بعمل من جانب واحد على تعديل معدل إيفاء الالتزامات التي تستحق لدائنيها في فترة ما بعد الحرب وذلك بما يتفق مع قدرة الاقتصاد البريطاني على الدفع».

كانت الحكومة المسكرية التي اطاحت بالرئيس بوسيا (ومعه وذير المالية منسا) تتصرف الطلاقا من هذا التهاديد الضمني ، وكما سبق وذكرنا نقض الكولونيل اكيمونغ قرار تخفيض قيعة العملة الذي كانت حكومة بوسيا قد اتخابته كنمن للعم صندوق النقد الدولي في جولة اعادة التفاوض الرابعة بصدد الديون ، التي كانت مقررة في آخار ١٩٧٢ ، وبعد ذلك اعلى اكيمونغ من رفضه دفع نسبسة صميرة من الديون التي احيطت بشهرة شائلة بسبب الرشاوى التي كان المائنون قد دفعوها لبعض اعضاء حكومة نيكروما لتسهيل حصولهم على العقود الاصلية.

المت المحكومة المسكرية بالتعييز بشكل مدروس وبارع بين فئات اللديسون الخطية الاجل المترتبة بشكل الخياف المختلفة ، فقد قبلت دون تحفظ باللديون الطويلة الاجل المترتبة بشكل رئيسي لصالح الولايات المتحدة والبنكالدولي (والتي يصل مجموعها الي 174مليون دولار) . واعتبرت الديون التجارية القصيمة الاجل الاجلام على ان تتجب تتجرير الاستيراد دولانا شرعية ، ولكن على ان تنفي بعد الموادة أوعندما تو فر الارمال لدفعها ، كلك تقرر الالستراب بالإعتمادات الملاية الموسطة الاجل التي تربت على البلاد بعد عهد نكروما ، وقدرها المدودي بناء على الميون دولار ، اما بالنسبة الاعتمادات المترسطة الاجل التي وفرها المصدودي بناء على مفاوضات مع حكومة نكروما ؛ فان الكيمونية اقترح ان يكون الدفع وفق بؤدج القروض المولولية الابد وذات الفائدة المنطقة جدا التي يوقوها فرع البنك

الدولي الذي يقدم قروضا متساهلة ، والمعروف بهيئة التنمية الدولية . وكان معنى ذلك التنكر الفعلي لمقدار وافر من الديون ، التي كان معظمها (٢١٨ مليون دولار) لصالح اعضاء البنك الدولي . كذلك رفضت الحكومة دفع «فائدة تأجيل إيفاء الديون» التي ترتبت نتيجة اعادة تقسيط الديون ثلاث مرات .

هكذا كانت غانا ، على غرار التشيلي ، تقوم بمحاولة ذكية لتفرقة صفوف دائنيها . ولكن غانا كانت تستنجد بالولايات المتحدة والبنك الدولي ، اللديسين كانت ترجو ان يصبحا مصدر معونات جديدة ، ضد بريطانيا التي كانت معظـــم ديون عهد نكروما لصالحها . بالإضافة ، لم تكن حكومة غانا معادية اطلاقــــا للاستثمارات الاجنبية ، بل أنها تابعت جهودها لاجتذاب المزيد منها .

حينما اوقفت بريطانيا وبلدان السوق الاوروبية المشتركة ضمانها لاعتمادات التصدير ، فان حكومة اكيمبونغ البنت انها جدية بلجوئها للتعبئة الداخلية لتعويض التقص في الواردات . وقد اطلقت حركة شعارها «عملية اطهم نفسك» لتقليص الاعتماد المرتفع الى درجة استثنائية على واردات الطعام ، وفرضت اقسى عملية تقنين للواردات في التاريخ ، ونصحت الحكومة المصانع التي تعتمد على مواد خام زراعية مستوردة باللجوء الى الزراعة بنفسها لكي تنتج موادها الخام ، وبعد ثماتية اشهر من تسلمه السلطة اعلى اليمبونغ ان تعويل موازنة ١٩٧٢ ـ ٧٢ سوف ياتي بكامله من الموارد المحلية ،

مع أن رفض دفع الديون كان قراراً شعبيا في غانا ، فأن ما تبعه من نقص من التصوير البنك ومن المسادل لم يكن كذلك . ولذا ، فحينما عرض البنك الدولي ، الذي اجرى مفاوضات باسم دائي غانا ، اعادة تسوية الديون بصورة تلتفي مع الشروط الفائية في منتصف الطريق ، فأن حكومة الجيبونغ ظلت المستعدة للتباحث بل والمحت الى أن الديون التي انكرت قد تدفع في نهاية الاسر. حتى صدور هذا الكتاب لم يكن الطرفان قد توصلا الى تسوية ، فقد اتاحت اسعار الصادرات المرتفقة لاكبيبونغ أن يصعد طوال اكثر من سنتين ، مع أن ميزان الوضع ما زال معرضا للخطر وقد ينقب في الاجهاء الآخر في المستقبل ، وقد لاحظت العديد من البلدان الاخرى المثقلة بالديون أن غانا استطاعت أن تنتزع عرضا يفرق في كرمه كل ما قدم المسكومات الاكثر اذعانا في الفترة ١٩٦٦ – ٧٢ . ولذا ، فائركد أن في العالم الراسمالي بعض اليابل المفحمة بالارق .

#### \*\*\*

. توحد المعارضة الاكثر تطرفا لصيغة صندوق النقد الدولي للتنمية في الدول الاشتراكية ذات التخطيط المركز ، ذلك لان السيطىسوة المباشرة على التجارة الخاصوبية من جآنب الدولة في هذه البلدان تشكل جزءا من الاشتراكية لا يقل اهميته عن اللكية الخاصة لوسائل الانتاج . (في هذا الجال ، وعلى غرار ما يبين الفصل السادس ، فان يوغوسلافيا تشكل الاستثناء الذي يؤكد القامدة، يبين الفصل السادس ، فان يوغوسلافيا تشكل الاستثناء الذي يؤكد القامدة، مختصر لنمط التنمية في كوريا الشمائية ، ويشكل هذا البلد نموذجا اكسر مذهبة لانه اصغر كثيرا من الصين ، ولانه حقق نجاحا في بناء اقتصاد صناعي جهوده الدانية يفوق نجاح كوبا .

على غرار الصين ، تشكل الغوارق الحادة في الدخل ومستوى الميشة فيما 
يين الطبقات والافراد شيئا من الماضي . وبتمتع العمال بعدد كبير من المنافع غير 
النقدية : اور مجاني لكل اعضاء الاسرة ، تياب عمل مجانية ، رعاية طبية ، تعليم ، 
التقديث عطلة واستجمام . ثم ان الكلاف ايجار النزل ، والكهرباء ، والتدفئة 
وسبع الاستهلاك العامة متدنية ، رغم ان البلاد ليست بعد غنية لجهة المسواد 
الاستهلاكية بالمقارنة مع الغرب ، وتشكل كوريا الشمالية احد بلدان العالم القليلة 
التي تعماني نقصا في اليد العاملة ، بدل ان تعاني من البطالة . ورغم ذلك فان 
ساعات العمل معقولة : ثماني ساعات في اليوم ، ولا ساعات للاعمال الشاقة او 
ساعات العمل العمال على اجازات مدفوعة لمدة ١٥ وما في السنة (او شهر 
للدين يقومون بأعمال شاقة او خطرة) .

والاكثر اهمية من زاربتنا ان كل هذه الانجازات تقريبا تحققت بفضل جهود الكوريين ومع مواد خام كورية . ويستخدم الكوريون انفسهم تعبير «زوتشه» الذي يعني عادة الاعتماد على النفس ، كشعار لاستراتيجيتهم للتنهية .

حقًّا أن البلاد حصلت على عون ضخم من الاتحاد السوفياتي والصين فسي السنوات السبع التي تلت الحرب الكورية . ووفقًا لارقام الكوريين ، ساهم اللون

الخارجي بنسبة ١٩٦٤ بالمئة من مجعل عائدات الدولة في ١٩٥٤ ، أي السنة التي 
تلت الهدنة . وانخفض المون الى اقل من ٥ بالمئة في ١٩٥٨ ، والى الصغر في 
١٩٦١ . لقد كان ذلك المون مهما ، غير أنه لا يقدم تفسيرا لانجازات الاقتصاد 
الكوري الشمالي الحقيقية . والارجح أن الكورين اعتنقرا أسراييجية ذوتشب 
يقعل الضرورة ، لان المون لم يكن كافيا لمجاراة طبوحاتهم . وقد أجاب كيم إبل 
سونغ الناء تقاش معبد لشمار «زوشه» عن سؤال لمراسل اجنبي بد بقوله ببساطة 
الخاريا لم تكن تعتلك أموالا كافية، لكي تندعو فنيين اجاب ولكي تحصل مين 
الخارع على معدات لانشاء أفران عالية . وبالمثل ، «فلم تكن نستطيع أن نشرتي 
من البلدان الإجبية المحركات الكهربائية الكتيرة التي نصتاجها في بلدنا ، وكان 
المعلاب المدين لم يتضرجوا بعد من الماهد الفنية ، مهمة تصميم وبناء الإنوان 
المعالب المدين لم يتضرجوا بعد من الماهد الفنية ، مهمة تصميم وبناء الإنوان 
المعالية والمحركات الكهربائية ، وقد تم بناء الإنوان والمحركات ، واكتشسف 
الكوريون أن تصميمها وبناهما بأضمهم هو امرح من استيرادها . 
الكوريون أن تصميمها وبناهما بأضمهم هو امرح من استيرادها .

وفيما يلي وصف حي للطريقة التي بدأ الكوريون عبرها ببناء الشاحنات .

«ني مرحلة مبكرة من الثورة اعطى الماريشال كيم ابل سونغ تعليمانه لاحد المسالع لبدء صناعتها . وبما انه لم يكن هناك اي مخطط ، نقد قام المسال ليتكلك شاحنة مستوردة ، وركزوا انتياههم على تصميم القطع وعلى كيفيسة تلاؤمها الواحدة مع الاخرى . وبعد انتاج قطع ممائلة فاقهم انتجوا نسخة من الشاحلة الاصلية . ولم تكن اول شاحنة تستطيع سوى التحرك الى الوراء ولكن سرعان ما تم تعديل طريقة الصنع وبدا الانتاج بكميات كبيرة » .

وبدات كوريا صناعة التراكنورات في ١٩٥٨ ، وبالطريقة نفسها . وقد قام ممال مشمل الالات الزراعية بتفكيك احد التراكنورات ووضعوا مخططا عبر نسبخ الإجراء ، ثم استطاعوا بعد ٣٥ يوما من العمل المكنف (وبعد ٣٢ محاولة فاشلة) ان يصنعوا اول تراكنور كوري . وفي ١٩٧١ كان المصنع نفسه ينتسج ١٠٠٠٠ تراكلور في المسنة .

وحقق الكوربون نجاحا فنيا رائدا بتطويرهم الفينالون وهو عبارة عن نسيج الصطفاعي مصنوع من حجر الجير (لان طبية البلاد لا تسمع بزداعــة القلم) . ويذلك فانهم يستطيمون انتاج اللابس بمواد خام محلية . ان الآثار النفسيـــة لايتكار منتجات جديدة بالجهود اللهائج ؛ بدل صنههـــا عبر استيراد المفنيين والمدات ؛ امر ذو نتائج لا سبيل الى قياسها .

واذا كان الكوربون أضطروا بفعل الضرورة لتبنى استراتيجية الاعتماد علمي النفس ، فقد باتوا الان مقتنمين بحزم ان صنع اكثر ما يمكن بالجهود اللماتيـــة يشكل فضيلة حقيقية . وبكلمات كيم :

<sup>🕦</sup> انظر اللحق ــدــ ٠

«اذا كان هنالك تركيز كثير على المساعدة الاجنبية او اذا بذلت محاولــــة الاعتماد كليا على الآخرين ، فان ذلك سيدفع الشعب الى فقدان الايمان بقوتـــه الداتية والى اهمال مجهوداته لاستخراج الموارد الماخلية لبلاده ، والى وضـــع الماله بصورة عمياء في الآخرين والاكتفاء يتقليدهم . وفي هذه الحالة سيكون مستحبــــلا النجاح في التوصل الى بناء دولة مستقلة وذات سيادة فـــي المنابقة المنابقة وذات سيادة فـــي

# الفصك العساشر

### خلاصة : تبعية ام استقلال؟

تخضع الكتابات النثرية لتطلبات شكلية لا تقل في صرامتها عن السوناتا او اي قطعة موسيقية اخرى . وبسود الاعتقاد انه لا بد في عمل نقدي من هذا النوع ان يكون الفصل الاخير دعوة للعمل تشير الى طريق الحل - اي النسخة غمسير النجالية عن «النهائة السعيدة» .

ان هذا الاعتقاد مفهوم (قال احد الظرفاء ان كل من يكتب كتابا لا بد ان يكون متفائلا) غير انه قد يكون غير مناسب من الناحية العملية . ان الطبيب الذي لا يستطيع شغاء الريض من السرطان قد يستطيع ، رغم ذلك ، ان يشخص سم الرض بدقة وان يسبحل ظواهره . ويقتصر التفاؤل هنا على الاحسل في ان أختصاصها آخر قد يعرف العلاج المطلوب ، او ان مورد الزمن وتراكم الملاحظات والتجارب قد يتيحان لعالم آخر ان يكتشف العلاج .

وبتدئل عبد هذا الفصل الآخير في أنه لا توجد أية صبغ مرتجلة لحل سهل. وقد تكون هنالك نهابات سعيدة غير أن تحقيقها لن يتم دون التصحيم والتضحية والرؤية الواضحة للبدائل الموثرة . أن أصلاح صندوق النقد الدولسبي ليس مطورحا على الإطلاق . فقد بينت رابي في ذلك الموضوع في المحق وج » . أما المصفلة التي ينغي معالجتها فأنها أوسع وأكثر صعوبة : كيف تستطيع الحكومة الوطبية أن تتملم تدبير شؤونها الاقتصادية من غير الاستمالة بصندوق النقد اللدولي والخضوع الشروط المبيئة التي يقدمها باسم الدول المشرفة عليه .

في عالم مثالي ، فاته ينبغي تنظيم الانتاج لصالح الشعب بدلا من أن يكون من المستخراج الارباح . وفي عالم كهذا لن يكون ثمة حدود قومية أو مشاكل ميزان مدفوعات . وتستطيع البشائع الانتقال الى حيث تمس المحاجة اليها ، وحيث يمكن استخدامها على انفسل وجه . ولو كانت كل آواع العمل المنستحصل (كما ينبغي) على قيمة متساوية ، كان ذلك يتيح تعويض كل رجل وأمرأة يشكل متساو عن يوم العمل ، ولكانت كمية الوقت التي يرغم المرء على انفاقها يكتح ضروري يتناقص باستمراد لعمالح النشاطات التي يرغم المرء على انفاقها وتطوير المواهو والقدرات الاسالة . وفي مثل هذا العالم يصبح ممكنا دراسة تقسيم العمل فيها بين الافراد والاقاليم والأفراد بصورة عقلانية بحيث يشجع حينما يغدم هذا الهداد الاشارة وحيث يشجع حينما يغدم هذا الهداد الاشارة وينبذ حيث يضد على المناقب ونبذ حيث يضد يضرحاطه .

ولكن ، مع ان هذه «اليوطوبيا» مهمة كروّيا لما ينبغي ان يصبح ممكنا ، فمن الواضح انها لا تشكل هدوة للتروي هو النقر من الانكر دعوة للتروي هو التفكير في ان ما هو معكن الان ليس مصب التحقيق فحسب ، بل وائه قد لا يؤدي منطقيا الى تلك «اليوطوبيا» . فليس هنالك مس حكومة عالمية يعكسن للاروة الاشتراكية ان تعليج بها بفرية واحلدة أو حتى عبر العرب الملابدة ، ان كل ما هنالك هو دول ساهم ، بعضها اقوى من الاخرى ، وقد تتعرض للورات في الرمنة مختلفة ، بل ان الحكومات الاشترائية ، التي تضطر للميش وسط بيئة معادية تشكل فيها مضلات ميزان المدفوعات والاسعاد التي تتحدد وفق الارباح الناعدة المعادة الدورة المالية ،

من المكن أن يؤدي البيشان الراهن في العلاقات النقدية الدولية فيها بين الاستفادة الى عرقة النظام التجاري بعنف قد يخلق الفرصة لقيام الدورة في عدة بلدان في وقت واحد . وبالتأكيد فان الاهم الفنية لن تسمح بحدوث ذلك الآكلت تستطيع التنبؤ به ومنعه ، ولا بد أن يصبح القتال الشرس فيما بينها عنيفا جدا قبل أن تنهمك به الى حد أن تفلت زمام الامور . والاكثر احتمالا ، نظــرا لاعتمادها الملقى على المواد الخام الاتية من العالم النائث ، هو أن هذه الاهم الفنية سودة تنقمم الى كتل متنافسة ، بحيث تربط كل منها الدول التابعة لها بصورة الشد بدغذ واحمد واحد لوارداتها .

يتضمن المشهد النقدي الدولي الراهن عدة سمات جديدة قد تعرض للخطر النظام الذي قمنا بوصفه في الفصول السابقية . فين 1971 و1977 تخلت الولايات المتحدة ، ومعها الدول الراسمالية الكبرى الاخرى ، عن نظام «القيمة الاسماد » لاسعاد التبادل ، المعروف بنظام «بودن وودز ، ويات كل المعلات «القوية» ضد بعضها البضى ، فإن الاسمامة . ولكن في حين توم المعلات «القوية» ضد بعضها البضى ، فإن الاسمامة القيرة تصريفها التجاري الاقوى، وتبدو اكثر اهتماما بالمخاط على البياة التجارية القائمة منها بتفويرها .

وقد ارتفع سعر السلع الاولية ، التي تشكل القسيم القالب من صادرات

العالم الثالث ، الى ارقام قياسية جديدة في الاشهر الاخيرة . واتاح ذلك لبعض ولام ، كالغيليين وغانا ، ان تنجنب لبعض الوقت الآثار الاسوا لشرك الدين ، ولكن سعر البترول شهد اعلى ارتفاع على الاطلاق ، وشنكل معظم البلدان التي استخدمناها كامثلة في هذا الكتاب بلدانا مستوردة للنفط ، وسوف يكسون الارتفاع في اسعار حبوب الطعام ، كالقمع والارز ، لغائدة البلدان المصدرة الفنية غير ان العالم الثالث الذي يستورد مقادر مائلة من الحجوب سوف يدفع فين هذا الارتفاع . وسوف تثاثر الهند بشكل خاص من الإيادات الكبيرة في اكسلاف الواردات ، ولكن البرازيل تتأثر كذلك من السعر المرتفع للنغط والحبسوب المستوردين . وبالاضافة ، ان نجاح البرازيل الحالي في زيادة صادراتها يجعل المستوردين . وبالاضافة ، ان نجاح البرازيل الحالي في زيادة صادراتها يجعل المتوردين الدونيسيسا لن النوص الدولية الراهنة ، بل ان بلدا بيج البترول على غرار الدونيسيسا لن يستغيد من ارتفاع الاسعار ، لان اليابان تسمى الى وضع يدها بصورة الموي

ومن التطورات الجديدة الاخرى الارتفاع السريع فسي الاقراض به «اللهولار لاوروبي» لبلدان العالم التالث ، وانطلاقا من 60 مليون دولار في 191 ، فان قروض الدولارات الاوروبية تضخمت الى ما يقارب ... ، الميون دولار فسيم 1974 . وتحمل هذه القروض معدلات فائلة مرتفعة للفاية ، وبالتالي فانها تعشل عيمًا جديدًا على ميزان المدفوعات في المدى البعيد ولو انها قد تخفف عنه فسسي المدى القصير ، وتشترط هذه القروض اشرافا سياسيا واقتصاديا يقل عسسين الإشراف المرتبط بالمون الثنائي أو بالمون الذي تقدمه هيئات دولية ، ولما فاتها تبدو اكثر جاذبية المقترضين م وثودي هذه القروض ، على غرار اسعار التصدير المرتفعة ، الى تسهيل وضعية إيفاء الديون بصورة موقتة ، غير انها بالتأكيد ليست المئل بقدر ما هي احد الاوجه الجديدة المشكلة ،

وينبغي ان تكون اية حكومة مصمعة على استعادة استقلاليتها وتحقيق مصلحة سبعها غادرة على الاستفادة أها من الهبار النظام التجاري القديم او بن أي سقوط كبي غير متوقع غي مداخيل التصدير وفي القروض الجديدة كنرصة لاعادة بناء اقتصادها وتجارتها الخارجية . اما المتكومات العميلة والفاسدة (وهي الاطلية بفضل نظام المون) فانها سوفائيد التكومات العميلة والفائدة بما كما تبددت الدوات الممائلة بعد الحرب العالمية الثانية والعرب الكورية من غير فائدة مستديمة للاقتصاد او الشعب . وسيكون رد فعل مثل هذه الحكومة على أفهيار النظاما التجاري الراهن المدع والقعم ، الى اقصى حد معكن ، لان مثل هذا الانهيساد سوف يعجل المكانية التغيير الدوري عبر تضديده على شوروته .

تامل الآمم الفنية في أعادة ألصياة ألى نظام بريتون وودن مبر اصلاحسسات محدودة قد لا تكون كافية للحؤول دون انهيارات مقبلة . واذا لم تفلع في ترقيع علاقاته النقدية ، فسوف تحدث ازمات متزايدة الحدة ، وستكون كل التوقعات لصالح الثورات . اما اذا نجحت عده الامم في اعادة قدر من النظام ، فان نظام التجارة والمالية التاخري سوف يظل عائما مع تعديلات طغية ستجعله اكثر او اقل احتمالا الى درجة هامئية بالنسبة لمختلف الامم الفقيرة . واذا ما انطلقنا مسين الفرضية الناتية فمن الممكن استخلاص بضعة دروس إيجابية ، من الامتلسسة السلبة غالبا التي استمرضناها في هذا الكتاب ، لصالح البلد الفقير الذي يرغب في تحقيق بعض السيادة على سياسته الاقتصادية .

أن صندوق النقد الدولي على حق تعاما حينما يقول للحكومات أن الانضباط المالي ، والتعديلات المؤلفة من التحسيسة في بنية الانتاج ، ضرورية لصحيسة ميزان المنومات . لكن خلافي مع الصندوق ينبع من أنه بتواطئه مع استخدام البلدان المنطقية كرشرة أنما يحبط ذلك النعط من الانضباط المالي وصين التعديلات الانتاجية التي تمس الحاجة اليها ، ولما فان على الامة التي توغب في الانقلات من قيضة الامريالية ليس أن تقول لا لمطالب صندوق النقد الدولسي فصيب ، بل وأن تملك الشجاعة لكي تضبط استهلاكها وتوجهه وفق خطوط بناءة فصيم حد .

من الناحية التاريخية (وبفض النظر عن الآثار التشويهية الاصلية للاستعمار الذي اتقام الانساط الراهنة) فإن هداه الامم فشلت في النبو ليس لانها تملك قدرا شميلا جدا من النقد الدولي وانما لإنها كانت تعلق الكثير جدا منه . أن كل الام ستجد أن بعض الواردات ضرورية فعلا > وأن العديد منها مفيدة أذا استخدات على الوجه الصحيح > حينما تبني صناعات جديدة وطاقة انتاجية جديدة . ولكن الواردات مشابهة الى حد ما للادوية التي تعطى لجسم مريض . فالدواه نفسسه الذي قد يسلم > أذا أعلى بهقادير صفيرة > الجسم على الشغاء يمكن أن يوهن الريض الى درجة يستحيل شفاؤه ممها > أو قد يجعله مدمنا للدواء > أذا مسالم

وبمكننا الاستطراد بالقارنة الى أبعد ، فتماما كما قد يلجا مروج البضائد على مناذج مجانية لاصطياد الزباق لبضاعته ، فإن الهبات التي قدمت فسي التقديم نماذج مجانية لاصطياد الزباق لبضاعته ، فإن الهبات التي قدمت فسي الدمسينات استخدمت لعجل المراكات الفرية المسجلة الدم الله الاعتماد على جهودها اللهاتية ، الامر الذي مهد الطريق لعبودية الدبن في الستينات والسبعينات . وكما أن فقدان الهبودين لا يعني شيئا لغير المدين غرين أنه يتفاء اعصاب المدين ، كذلك فإن الامة التي قبات في يوم ما بيضائي المروح سوت تجد غياب الهون اكثر صعوبة واكثر خطورة من الأمة التي لم تقع بوما ، أو يعرض عليها ، أغراؤه . ولا مفر من أن تتعرض الأمة التي لم تقع بوما ، أو يعرض عليها ، أغراؤه . ولا مفر من أن تتعرض الأمة التي لم تقع بوما ، أو يعرض عليها ، أغراؤه . ولا مفر من أن تتعرض الأمة التي تعاول الأنفسلات من النظام الألامات على المورت في السابق تدويات الاقتصادية .

اذا كان هذا التحليل سليما ، فأن للعون الواسع النطاق اثرا مميتا علممسى

التنبية حتى لو لم تغرض اية شروط كمقابل له . بالاضافة ، ان هذا الاستنتاج يصح حتى بالنسبة لاي مشروع اصلاحي يقترح تخصيص المزيد من النقد الإجنبي المحكومات الفقية 6 . ويسمل ذلك العقابات المحكومات الفقية منها ضمان اسعار افضل لصدارات الهواد الخام ومشروع صندوق النقد الدولي للتمويل التعويشي لاية تقلبات في مداخيل التصدير (كلاهما ) على غراد المون ، يشكسل رضاوى لليؤول دون اي تغيير في نعط الانتاج التقليدي ، او تخصيص «النتود الدولية» التي اصدرها صندوق النقد الدولية اللي حديثا ، للاهم الفقية كنوع من المسسون الخارجي في را لمنبية المدي باتي من الباب الخلفي .

في عالم مثالي ربماً كان مرفوبا اخلاقيا التضحية بعض الكفاءة في الانتاج الاجمالي لصالح التنمية التساوية للقدرات الانسائية ، على نحو يتجاوز التوزيع المساوي لشمار الانتاج . أما في العالم الحقيقي ، الذي يتخذ مواقف عدائية من التغير الدوري ، فان تحقيق درجة مرتفعة من الاكتفاء اللذي أمر ضروري للبقاء محد ذاته .

ان صندوق نقد دولي اشتراكي قد يكن وقد لا يكون مؤسسة مفيدة ، وذلك تهما لحوافز الامم التي تعوله ورثيرف عليه ، فقد اظهرت التجربة أن العون الذي تهمده البلدان البديدة هو في افضل الاحسوال مصاعد هامني للجهود المطلقة المؤلفية القلب الاقتصاد راسا على عقب ، وهو في اسواها يعدن أن يخلق تبعية معينة على غرار العون الراسمالي .

وليس من شك في ان الاكتفاء الله في الاقتصادي، ولو في مستوى تكنولوجي منخفض ، يمكن لاية أمة تملك اراض مروية قادرة مبدئيا على اطعام شعبها ، (ان واقعة أن امة ما تستودد الطعام حاليا لا تعني الكثير بالنسبة لا مكانيات عداه الامة، لان الجرادر التي تكرس الان المحاصيل التصدير او التي تستخدم بصورة غير كافية يمكن تحويلها لانتاج الطعام ، وتكمن المصوية في طهوحات معظم البلدان الفقية لننهة صناعات ذات مستوى مرتفع من التعقيد .

يؤكد البعض ، خطا ، ان السين لم تنمكن من النعو دون الاعتماد على العون الغربي سوى لانها امة قاربة ذات تعداد هاثل ، وبالتالي لانها «سوق كبيرة». ولكن هذا الوصف بصح على الهند كذلك . ولو لم تقم الصين بذلك الانجاز لكان عدد قليل من الناس يقر بأنها تملك هذه الامكانية .

ليس من شك في أن الموارد ليست موزعة بصورة متساوية بين الامم نظرا لطريقة تخطيط الحدود القومية المستعمرات السابقة . وقد لا تستطيع الاسم الطريقة تخطيط الحدود القومية المستعمرات السابقة . وقد لا تستطيع الاسم التحدة ، ان تطمع الى الاستقلال والى النعو الصناعي المنوع . ولكن إذا كانت كوريا الشمالية ، التي لا تتمتع بمؤهلات استثنائية لجهة السكان أو المسوادد الطبيعية تستطيع تحقيق ذلك فأن معظم الامم التي قعنا بوصفها في الفصول السابقة تستطيع ايضا ، ا وبعضها ، على غرار البرازيل والدونيسيا ، تعلم الكانات وبعضها ، على غرار البرازيل والدونيسيا ، تعلم الكانات الكانات المتاتات في هذه علا .

ان المسالة التي ينبغي للقادة التورين الطموحين ان يحسموها هي نسسوع التنمية الذي يستهدفونه . ان احد الانماط يقوم على خدمة حاجات البلسلمان الفنية، وبالاحرى الشركات في البلدان الفنية، وتعليمشل هدهالتنمية احدث انواع الادوات التكنولوجية ، ولكن من اجل الافراض التي تناسب الشركات حكاستخراج الخامات المعنية حد فحسب ، وينطق نبط التنمية الثاني من ضمان الطسسلم المجمع ليحاول تأمين المزيد من اسباب المتمة بالتدريج وبقدر ما يصبح الناجها الكنولوجيا ، مع ان الدول التي تسلك هذا الطريقة هذا المستوى مرتفع جدا مسن الكنولوجيا ، مع ان الدول التي تسلك هذا الطريق غالبا ما ثبت أنها تكووة جدا من في طبيق ثمار الكنولوجيا حينما تعطى الفرصة لذلك بج ، ان نعطي التنويحة في تطبيق ثمار الكنولوجيا حينما تعطى الفرصة لذلك بج ، ان نعطي التنميسة مغذلان الى درجة أننا تشمع بالاسف لاستمعال التعبير نفسه للاشارة اليهما .

ليس هنالك معضلة اقتصادية كبيرة تقف حائلا دون تبني استراتيجيسة الاكتفاء الله الم الطبقات القوية الاكتفاء الدائقية مصدوها أن الطبقات القوية في البلدان الفقية تستقيد من العون ، وتتأذى من أيقافه ، وتشكل طابورا خامسا لاعداء الاستقلال الفارجيين ، أن ذلك هو المازق الاكثر صعوبة ، وقد يكون قميم لك الطبقات هو الحل الوحيد المكن ،

لكن واقعة أن الاكتفاء الله إلى القتصادي متاح لاظب البلدان لا يعنسي أن تعقيقه لا يتطلب تفطي مشاكل أقصادية مهمة . فكما أشرنا سابقا ، أن منسح الهيروبين عن المدمن يسبب له متاعب خطيرة ولو أنه ضروري لشفائه . وبالمثل ، فأن مشاكل الانتقال هي دائما الاكثر صعوبة واتارة .

لكن اولئك الذين يتنبأون بكارئة ستلحق بالبلدان الفقيرة اذا ما انخفض العون النفرية ، و اذا لم يسمع لصادراتها بدخول الاسواق التنمغة بالحماية او اذا الحالي . فيما نصب المتابعات بما لانخفاض قيمة الدولار ، يتجاهلون اكلاف النظام الحالي . فنيما نمن تكنب هذه الكلمات فان شعوبا بأسرها تجوع حتى الوت فيم مناطق واسعة من الهند وافريقيا ولاسباب لا علاقة لها بردادة المواسم بقدر مما تنجم عن فساد ولامبالاة المحكمات التي مجوت في الماضي عن توظيف مقاديسسر متواضعة من الاموال لبناء تسهيلات لصفط المياه ، والتي تعجز اليوم عن توزيع متح الافتقال على متابع المناج عن مرحلة الانتقال ستنجم عن مرحلة الانتقال ستجم عن مرحلة الانتقال بالخلب ستكون من نصبها المنظام الحالي . والاهم ، فانها بالغلب ستكون من نصبها الطبقات التي تسميم العون والاستغلال والتي بالغلب ستكون من نصبها الطبقات التي تستمع العزم المون والاستغلال والتي تتحمل جزءا من مسؤولية الالام الراهنة .

ان تقديم صيغة للقيام بثورة اقتصادية امر يتجاوز نطاق هذا الكتاب ، عدا ان هذه الصيفة بنيفي ان توضع لكل بلد بعفوده وعلى اساس موارده المحقيقية

يد أن كربا وفيتنام الشمالية ، مثلا ، هما أفضل من «فيتى» الحبوب المحسنة «للكورة المخضرام» التي اقتصرت على المزارعين الاغتياء في بلدان العالم الثالث الراسمالية .

والممكنة ، اما الحكمة التي يخلص اليها هذا الكتاب فبسيطة وقديعة العهد : ان الام ، على غرار الافراد ، لا تستطيع ان تنفق اكثر معا تكسب دون ان تقع في الله ، وان صباء المدن الثقيل يقطع الطريق على حربة الحركة ، ويصح ذلك بشكل خاص حينما يكون الدائنون زبائن وموردين للبضائع وارباب عمل فسسي الوقت نفسه ،

لقد اصبح الاعتماد على النفس شعارا رائجا الى حد ان هنالك خطر نسيان الحقيقة الغلية التي يعلها . ان الاعتماد على النفس ليس شيئا رئيبا ؛ علسمي غرار ان تصنع خبرك بنفسك . انه قضية مصير بكل معنى الكلمة ، فليس بوسعك دائما ان تهرع الى الدائن اذا ما فشلت في صنع خبرك يديك . ان بعض عضات الجوع \_ وبالاخص لاولئك اللابن يحتمل ان يقراوا هذا الكتاب \_ قد تكون محتمة تكمن للحوول دون المجاعة الجماعية . اكن الاستحاب من نظام الاستغلال والتعرض لبعض البلبة الناتجة عن اعادة التكيف اكثر واقعية ، في المدى البعيد ، مسن مناشدة المستغلين للحصول على بعض الاعالة .

#### الملحق « أ » : الصندوق والبنك الدولي

ثمة خلط يسهل فهم اسبابه بالنسبة للعلاقة بين صندوق النقد الدولسي والبنك الدولي (البنك الدولي لاعادة التعمير والنعية (IRRD) . فقد تسم تأسيس المؤسستين في مؤتمر بريتون وودر الذي انعقد في (١٩٤٤) و وتشكسل عضوية الصندوق شرطا مسبقا للانضمام الى البنك الدولي والاستفادة مسسن فروضه . وتقع مراكز ادارة المؤسستين في مواقع متقاربة في واشتفاد ، وتصل اجتهاعات الهيئات التنفيلية المؤسستين في الايام نفسها حتى يتاح لبمسض الاجتماعات الهيئات التنفيلية المؤسستين خي الايام نفسها حتى يتاح لبمسض الاجتماعات المسنوبة للصندوق والبنك بصورة مشتركة دائما ، وهما يصداران وفلسفتهما . ولما كانت المؤسستان تعتملان على دهم المحكومات الراسماليسة الكربية الى وانس النائل الدولي بنبغي ان يحتفظ بئقة الاسواق الراسمالية .

من الناحية النظرية هنالك تقسيم عمل واضح بين المؤسستين . فالصندوق يقدم ورضا قصيرة الإجل الغرض منها دعم ميزان المدفوعات ، في حين يعمل البنك الدولي كوسيط الخروض وكضامن لمشروعات محددة يفترض انها تسهم في النتية . ومن الناحية العملية كانت ادواد المؤسستين تنشابك احيانا ، بعقدان المنافقة بحديدة لم حمّى مرئية حين تأسيسهما ، فقد قرد البنك مؤخرا ان وسعه قانونيا ان يوفر دعما لميزان الدفوعات وأن يقرض الحد من

القيود والانضباط المالي على البلدان التي تاخذ منه قروضا ؛ على غرار ما راينا في الفصل الثامن بالنسبة للهند . وبالمثل ، مع ان البنك الدولي هو الذي ينظم كونسورتيومات العون عادة ، فان صندوق النقد الدولي عضو ثابت فيها وقــد نقم متنظم مضها احيانا .

وفى ١٩٦٦ توصل الصندوق والبنك الى تعريف وتحديد لمجالات مسؤولية كل منهما ولواصفات العلاقة فيما بينهما :

هتم الاتفاق على ان الصندوق مسؤولية اسأسية بالنسبة لاسعسار التبادل والانظمة المصرية ، وبالنسبة لتعديل حالات عدم التسواران الأوقت في ميزان المدفوعات، وبالنسبة تقييم اوضاع الاعضاء ومساعلتهم لصياغة برامج الاستقراء الاقتصادي ، كاساس ثابت التقدم الاقتصادي ، وفيما يتعلق يعاد السائل فسان ادارة البنك تقوم بالاطلاع على وجهات نظر ومواقف الصندوق وتتبناها كاساس نشينطانها المداتية ، من جهة آخرى ، جرى الافرار بأن البنك مسؤولية اساسية بالنسبة لتشكيل برامج التنمية وتحديد طلامتها وبالنسبة لتقييم المشروعات ، بسا في ذلك أوليات التنمية . وأداء هذه المسائل فان ادارة الصندوق تتبنى وجهات غان ادارة الصندوق تطلع ، قبل زيارة البلد العضو ، على وجهات نظر البنك ، والعكس بالكمى » (١) .

<sup>1 —</sup> The International Monetary Fund 1945-1965 : Twenty years of International Monetary Cooperation - Washington , D.C. 1969. pp. 603 - 4 .

## الملحق « ب » : الولايات المتحدة والصندوق

كان صندوق النقد الدولي ، منذ نصوئه ، خاضعا لرفيات اكبر اعضائه هـ ـ الولايات المتحدة الاميركية . وحتى ١٩٥٦ كانت هذه الهيمئة الاميركية مطلقة الى درجة ان وزير الخوانة الاميركية كان في الواقع يصنع قرارات الصندوق بنفسه، وان ادارة الصندوق لم تكن تملك صلاحية التفاوض حول شروط السحوبات . ومع أزدياد الفوة الاقتصادية الدول الاورويية واليابان في استينات ، اخلات ومع أزدياد الفوة الاقتصادية الدول الاورويية واليابان في استينات ، اخلات المتعادة ا

الهيمنة الاميركية تتضاءل بالتدريج ولو انه ما زال بوسمنا القول انه يتعلر اتخاذ ابة قرارات اساسية تتعارض مع رفية الولايات المتحدة . وتشكل استقالة بيار ــ بول شرويتر من ادارة السندوق في ١٩٧٣ ، بعد تلميح الولايات المتحدة الى عدم تقيا به ، نه ذخا معرا .

ان المدير العام للصندوق يحمل دائما ، تبعا للاتفاق وللاعراف ، الجنسية الاوروبية ، تماما كما ان مدير البنك الدولي اميركي الجنسية دائما ، وقد كان نائب المدير اميركيا على الدوام منذ ان تأسس هذا المنصب في ١٩٤٩ .

أن الصندوق ، على غرار البنك الدولي ، هو اسميا جرّء من نظام الولايات المتحدة . غير أنه يبلك دستوره الخاص ، ولا يرتبط يأية صوروة بهبدا الامسوت واحد لكل أمة الذي تعمل بعوجبه الجمعية العمومية للام المتحدة . ويخضع البنك للدول الاعضاء فيه بنسبة حصة كل منها فيه . وهلا ما يجمله خاضعا بقوة للبلدان الغنية . فحينما تأسس البنك كانت حصة الولايات المتحدة هميي الاكبر ، بحيث بلغت ٢٦ بالملة من المجموع . ومع التعديلات الدورية للحصص التي اجربت منذ ذلك العين انخفضت حصة الولايات المتحدة الى ٢٣ بالملسة . ولكن ، بلا كان اتخاذ بعض القرارات المهمة با بما فيها تعديل توزيع الحصص ص

يحتاج الى اغلبية ٨٠ بالمئة ، فان الولايات المتحدة تعلك عمليا سلطة فيتسو بالنسبة لهذه القرارات ، ومؤخرا منحت بلدان المجموعة الاوروبية سلطة فيتسو جماعية حينما اتفق على وجوب تأمين اغلبية ٨٥ بالمئة كثرط لاتخاذ اتواع معينة من القرارات ، وبذكر ان حصة البلدان الاوروبية الست الاصلية تبلغ مجتمعة ١٦ بالمئة من المجموع .

يقوم كل من الاعضاء الخمسة الذين يعلكون اكبر خمس حصص (وهم حاليا الولايات المتحدة وبريطانيا، وفرنسا، والمانيا، والهند و وبلاحظ أن اليابان ليست بينهم) بتميين مدير تغيلي وأحد . كذلك يتمتع البلدان اللنان جرى آكبر قدر من السحوريات على عملتهما خلال السنة السابقة بالحق في تعيين مدير ، هذا اذا لم يكونا اصلا بين «الخصسة الكبار» . وأما يقية الإعضاء المشرين فسي مجلس الادارة فتقوم بانتخابهم مجموعات من الدول ويكون وزن اقتراعهم مرهونا بعدد الدول التي التختيم ، ويتجنب المجلس التنفيذي عادة اللجوء الى عمليسسات الادارع الرسمية ، غير أن كل معني يطك فكرة وأصحة عن القوة الاقتراعية لكل الاقتراع الرسمية ، غير أن كل معني يطك فكرة وأصحة عن القوة الاقتراعية لكل مدير وعن تنافج التصويت فيما له حرى!

أن عمليات النصوبت الرسمية أقل أهمية في أي حال من القوة الاقتصادية المعترف بها ألتي تملكها الولايات المتحدة ضمن النظام النقدي الدولي والناجمة عن الدور الاساسي للدولار وعن حجم الولايات المتحدة كمستورد وتحصدر . وقد تشك الازمة النقدية الدولية في السنوات الأخيرة أن صندوق النقد الدولي لا يملك سلطة فرض الانضباط على الولايات المتحدة ؛ وقد تحول الصندوق في تلك الازمة الى مجرد منبر المفاوضات .

ولا يستطيع ألمدير التنفيذي الذي يمثل الولايات المتحدة ان يدلي بصوته تبعا لاختياره الخاص ، بل أنه طرم فاتونيا باتباع تعليمات وزارة الخوائسة . وتبرز حساسية الصندوق تجاه رغبات الولايات المتحدة من اختيار مركزه في واشنطن العاصمة ، على بعد خطوات من مقرات كبار المسؤولين الاميركيين .

تشكل الولايات المتحدة حاليا البلد الدائن الاول في العالم . ومع انهــــا استفادت بشكل ضخم من موارد الصندوق ، صواء عبر اتفاقيات الدعم وبوسائل اخرى ، فلم يحدث ان تعرضت لذلك النوع من الإملاء الذي فرض على البلــدان الاصفر (بعا فيها المملكة المتحدة) وكانه من سنن الطبيعة . ويتعبـــي سوزان

#### ستراينج:

«رغم ان ذلك لم يطرح يوما للعلن ، فان قرارات الصندوق العملياتية جعلت موارده متاحة ليس لاوائك اللابن تعسى حاجتهم اليها ، ولا اللين يملكون افضل سجل للمبلول المفقى مع القواعد ، وانما \_ مع ما في ذلك من غرابة \_ لاولئسك الاعضاء اللين كانت صعوباتهم الاقتصادية كفيلة اكثر من سواها في ان تعسرض استقرار نظام النقد الدولي للخطر ،

مع تحول الولايات المتحدة من دولة دائنة الى دولة مدينة في الخمسينات والستينات ، فان موقعها في الصندوق اخذ يعكس هذا الانتقال . وشكسسل صندوق النقد الدولي مصدوا رئيسيا لتعويل العجز الاميركي الذي كان يتزايد مع شقاؤل وضعها كدولة دائنة وانقالها الى وضع الدولة المدينة . وقد غطى صندوق النقد الدولي . 1 بالمئة من عجز الولايات المتحدة في الفترة 1971 ـ . ٧ .

وفي ١٩٦٤ عدل الصندوق قواعده التي تحدد ابة عملات بجوز استخدامها لاعادة شراء السحوبات من اجل توفير تفطية اضافية للعجز الاميركي ، وتوضحت نشرة رسمية صادرة عن الصندوق :

«نظرا لزبادة عمليات اعادة الشراء بالدولار الاميركي على السحوبات مسسى الدولارات / فأن حيازات الصندوق من الدولارات كانت ترتفي نحو نقطة مميئة (٥٧ بالمئة من الكوتا) لا بجوز بعدها ، وفقا للعادة ٥ ، الفقرة ٧ مى ، قبول ايتا عادة شراء بالدولار . وكان الارتفاع في حيازات الصندوق من الدولارات لصلحة الولايات المتحدة الدساعدها على موازنة ميزان ممنوعاتها ، ومن اجل اتاحة المجال لاستمرار هده المساعدة ليزان الدفوعات الاميركي . . . كان مفهوما ان الولايسات المحدة سوف تسحب عملات من الصندوق ، وفقا لانفاقية دعمها ، وتبيمهسامة مقابل دولارات لاعضاء آخرين يستخدمونها بدورجم لاعادة الدفع للصندوق» .

وهنالك طريقة اخرى يستخدمها الصندوق بصورة واعية لمساعدة الولايسات المتحددة ، فقد قام بموطية الولايسات المتحددة ، فقد قام يموطية الولايسات بعنها تقراض الحكومة الاميركية اموالا لا صلة لها بعمليسسات شراء واعادة شراء المعلات ، ان مقياس القوة المزدوج يضمن أن يلقى المدينون الكبار تعاونا يفوق تكير النعاون الملكن يلقاه المدينون الصغار ،

# الملحق « ج » : اصلاح صندوق النقد الدولي ؟

لم نتعرض في صلب الكتاب لمسألة حوافز مسؤولي صندوق النقد الدولسي سوى بصورة غير مباشرة . ان مسألة الحافز او القصد ليست في محلها النساء وصف النظام والله عمله ، غير آنها تصبح مهمة لدى النظر في امكانيات التغيير . ان ادارة الصندوق تتعرض غالبا للانتقاد من جانب الاقتصادين الأخرين علسمي اساس انها ارتوذكسية جدا من حيث النظارية ، مما يعني ضبئا الها متخلفسة زمنيا بالنسبة للاساليب الاقتصادية وبعيدة عن معطيات العالم الحقيقي .

«في السياسة ، كما في القانون ، ينبغي اعتبار ان الناس يتحملون العواقب الطبيعية لإفعالهم» ـ حسب تعبير ضهير لـ ج. س، فورنيغال ، وقد كان امام مديري الصندوق التنفيذيين ومجالس ادارته قرابة الثلاثين سنة ليراقبســوا عواقب سياساتهم . ولذا ينبغي استنتاج انهم اذا كانوا لا يغيرون تلك السياسات حوهرا ، فلانهم نقصدون عواقبها ويقبلون بها يد .

ولا ببدو معقولا على الاطلاق ان توكل الولايات المتحدة الى الصندوق مهمسة رئيسية من نوع الشهادة حول وضع الديون لبلد يرغب في الاقتراض ، لو ان تلك المؤسسة كاتب مخطئة في توصياتها وغير طعة بالنظوبات الاقتصادية الحديثة. وبعدو اكثر منطقية افتراض ان فلسفة الصندوق الاقتصادية تلائم المصالح المادية للامم الدائنة التي تتحكم به .

كما حاولت أن ابين في الفصل الثاني ، ان اي نقد للصندوق يقبل ادعاءه بعد على على تعريز وضعية بيزان مدفومات سليم لكل اعضائه انما يضل هدفه. ان الصندوق ملزم تبعا له «بنود الاتفاق» ان يعزز مسال النظام الراسمالي العالمي، وأن يتصدى للضغوط التي تتعرض لها المدوعات والتجارة الدولية ، وحينما يعبد بلد نقير ان عليه ان يغرض قبودا على الواردات وعلى اخراج الابراح لاسباب تتعلق بيزان المدوعات ، فأن الصندوق يشغي ان يعارض . ولما كالا الاسالمية هي التي تعلق التي تتحكي بنظام النقد العالم النقد العالم النقد العالم النقد العالم النقد العرب عنها المنازع وقال المنازع وقال المنازع واكل هده الاسباب مجتمعة لم اقدم اية اقتراحات الاجراء في الوقت نفسه . ولكل هده الاسباب مجتمعة لم اقدم اية اقتراحات يعزف في الصندوق ان يصبح كاننا مختلفا كليا قبل ان ذلك يفترض في الصندوق ان يصبح كاننا مختلفا كليا قبل ان يتعكن من لعب دور ايجابي يم تورد العالم الثالث .

# الملحق « د » : صيغة الاعتماد على النفس في كوريا الشمالية

(مقتطفات من حديث صحفي اعطاه الرئيس كيم ايل سونغ لاحمد حمووش ، المدير العام لـ «دار التحرير» الطباعة والنثر في الجمهورية العربيـــة المتحدة ، بتاريخ ١ تعوز (بولي) ١٩٦٩ ، واعيد طبعه في «اجوبة عن الاسئلة التي طرحهــا الصحفيون الإجانب» ، يونغ يانغ ، كوربا ، ١٩٧٠ .

لقد نهض شعب بلدنا بأجمعه كالرجل الواحد ، مستجيبا من قلبه لنسداء الحزب ، فاقدم في النشال الجيد وكرّس له كل ما لديه من قوة جسمانيــــــة وحكمة ومهارة مهنية . وقد قام شعبنا العامل بني الآلات بنفســـه واعاد بناء الماسانع ، فخلق ما لم يكن في الوجود ، وبحث يحنا دائبا ما كان بعوزه ، وقد قام إيضا بالإبداعات العلمية والتجديدات التكنيكية الجديدة ، وقدم الاقتراحات الجديدة لترشيد العمل فحل بقواه الخاصة المسائل المقدة والمشكلات الصعبة التي نحو خاص ، التي كانت تواجه بلدنا ، وقد اسهم المثقون الوطنيون في بلدنا على نحو خاص ، بقسط عظيم .

دعني اقدم بعض الامثلة: المال كالاحال المالة مكانت بابتال من مساسلة ال

ايام الحكم الامبريالي الباباني ٤. كانت صناعة النسيج شبه معدومة في النصف الشحالي من بلدنا . فلم يكن يتنج الا الشحالي من بلدنا . فلم يكن يتنج الا معدل ١٤ سنتمترا من النسيج لكل فرد من السكان في السنة . وحتى بعسـه التحرر لم يكن حل مسالة كساء الشعب امرا سهلا . وزراعة القطن في بلدناليست جيدة ، نظرا لهطول مطر كثير في الصيف . ولذا بقيت مسالة الفسزول سمسة الخار .

لقد حل رجال العلم في بلدنا هذه المسألة العسيرة حلا مرضيا بالتعويل على

روح الاعتماد الله تي . فقد وجد بعض علمائنا طريقة لصنع غزل الفينالون مسن حجر الكلس المتوفر في بلننا ، واخترع غيرهم طريقة لصنع الغزل من القصب الذي ببت بكترة في بلدنا . هكذا توصلنا الى حل مسائة كساء الشعب على نحو تام ، بغضل جهود علمائنا افسحه وبالجواد الاولية المتوفرة في بلدنا باللدات .

وكان بلدنا يعنى الكثير في الماضي في ميدان صناعة التعدين . وحيث لا يوجد فيه فحم الكوك ، كنا نضطر الى استيراد هذا الفحم من الخارج لانتساج الحديد الا ان علماها قد استطاء ان ينتجوا الحديد باستخدام فحم الانتراسيت الذي لا ينضب معينه في بلدنا ، مما فتح امامنا طريق انتاج الحديد انطلاقا من المواد الاولية المتوفرة عندنا ، وقد كان هذا بمثابة اسهام عظيم آخر في توطيد

ان بعض البلدان تنتج الاسمدة حاليا عن طريق تحليل الماء بالتيار الكهربائي. ولكن هذه الطريقة لا تناسبنا اذ هي تستهلك كثيرا من الكهرباء. ولذلك ، فقد وجد علماؤنا طريقة انتاج السماد عن طريق تغويز فحمنا الحجري .

وعلاوةً على ذلك ، فقد استنبطت في بلدنا كميات كبيرة من المعادن التي كانت تعتبر فيما مضى غير موجودة فيه ، مما اتاح انساء السناعة بسرعة ، كما تسم بلوغ منجوات كثيرة في الري الزراعي بفضل ابتكار اساليب لا تعرفهـــا البلدان الاخرى . وتمكنا ايضا من دفع اعمال البناء الى الامام بسرعة ، اذ كانت تتسم بالواد الاولية ومواد البناء الوجودة في البلد .

وعندما كنا نجدد بناء الافران العالية وبنيها بعد الهدنة مباشرة ، لم يكسين لدينا الرجال الفنيون ، وكانت تعوزنا التجهيزات واللوازم ، وكان علينا لكسين المرجال الفنيون الاجانب ونشتري التجهيزات من المخارج ، ولكن لم يكن لدينا ما يكفي من المال لهذه الغابة في ذلك الوقت ، فاتخذنا أذن تدبيرا جرينا ، خرجنا قبل الاوان ، وبصورة مؤقنة ، طلاب السنة الثالثة من المهد الهندسي ، وطلبنا اليهم وضع التصاميم وبناء الافران العالية ، عمل هسؤلاء الطلاب ، وعددهم يناهز المتبين ، بحماسة ليل نهار ، ونجحوا على نحو رائع في الماء أنهاد ونان عالية ممتازة في زمن يزيد قبلا من سنة واحدة ،

اما لو بنينا الافران العالية بالمساعدة الاجنبية ، لاقتضى ذلك ليس مالا كثيرا فحسب ، بل وزمنا كثيرا ابضا سنة واحدة لوضع التصميم ، وسنة اخرى لصنع التجهيزات ، يضاف اليها زمن غير قصير لجلبها الى بلدنا ، والخلاصة ان انجاز بناء احد الافران العالية كان بستفرق اربع أو خمس سنوات على الاقل .

فاذا عول المرء على الخارج لبناء احد الافران العالية ؛ لاقتضى ذلك ؛ كما هو وأضح ؛ مالا تخيرا بضاف اليه زمن كثير . أما اذا عوثل على جهوده الخاصة؛ فيمكن بناء فرن عال جيد في سنة واحدة وهي فترة قصيرة . فما احسن ان يسرل المرء على جهوده الخاصة .

كما ان استيراد بعض الاشياء من الخارج ، كالقاطرات الكهربائيسة مثلا ، يستلزم مالا كثيرا . ولم نكن نقدر ان نشترى من الخارج العديد من القاطرات الكهربائية التي كان بلدنا بحاجة اليها . لذا فقد القينا على عاتق طلاب الجامصة و والفنيين مهمة تصميم القاطرات الكهربائية وبنائها بجهودهم الخاصة . والتنجهة ان أن ننيينا ينتجون اليوم قاطرات كهربائية ممتازة بمهارتهم الخاصة وبقواهم الخاصة، وانهم يقرمون حاليا بكهربة معظم الخطوط الحديدية في بلدنا، بالقاطرات الكهربائية التي انتجوها بانضسهم .

وكنا ، كلما توصلنا الى الحصول على آلة جيدة ، ننشر في كل مكان حركة المضاعة الوطنية لبنساء المضاعة الوطنية لبنساء الآلات ، اننا ننتج حاليا السيارات والجرارات وانواعا مختلفة من السلاح بقوانا الخاصة ، والنا ننتج بانفسنا كل شيء مما نحتاجه تقريبا .

ان الآلات الحديثة التي انتجناها بأنفسنا تعمل اليوم في بلدنا على ورشات البناء ، والجرارات التي انتجناها بأنفسنا تحرث الدقول ، وضاحنات «جارولك كانغ سانغ» (الاعتماد اللذاي تجوب طرقات بلدنا ارتالا ، والمقاتون البواسل في جيشنا الشعبي يعززون صيانة خط الدفاع عن وطننا بالسلاح الذي انتجته الطبقة العاملة . صحيح ان حياة الشعب لم تبلغ بعد الرخاه الكاني بالقارفة مع البلاد المقلمة . الا اثنا لا نشتري الارز من الخارج ، بل ناكل وفرة من الارز الذي انتجاه في بلدنا رفيش في المسائل التي بنيناها بانفسنا على نحو لا نغبط احدا. ونكسي باللسبج الذي ننتجه في بلدنا ، ونستخدم الضروريات اليومية التسمي انتجاها نافسنا .

وبفضل اقامة زوتشه وتطبيق مبدأ الاعتماد الذاتي ، فقد حوالنا بلدنا في فترة زمنية قصيرة جدا ، من بلد مستعمر زراعي متخلف ، الى بلد اشتراكي صناعي زراعي متقدم ، وقد غدا شعبنا الان امة كربمة لا يجرؤ احد ان يهينها .

وقد يقول بعضهم انه لا ضرورة للبلد الصغير في أن يحوز صناعة متطورة متكاملة الفروغ ، ويدتمي سواهم أنه خير البلد الصغير أن ينتج بلائه جرها فقط من المنتجات التي يحتاجها ، وأن يستري الباقي من الخارج ، طبيعي أنه ، في مرحلة معينة من تطور القوى المنتجة ، يمكن استيراد المنتجات التي لا يتم انتاجها في البلد أو التي قليلا ما قد تطلب فيه . بيد أن الامر الجوهري هو وجوب اتخاذ مبلاً بناء الصناعة الوطنية المستقلة بالاعتماد على الجهود المائية وموارد البلسد الدائية ، مهما كلف ذلك . وبخاصة ، ينبغي أن ننتج بدأتنا المنتجات التي تشتد الحاجة البها في البلد ، والواد الاولية واللوازم الهامة ، وعلى هذا النحو وحده يمكن ضمان استقلال الاقتصاد الوطني .

واتنا اذ نقيم زوتشه ونعوّل على قوانا الداتية ، لا نقصه مطلقاً لبد التضامن الاممي او رفضي التعاون والساعدة التبادلة بين البلدان الشعبةة ، او حل كسل شيء بالفسنا ، اثنا لا نحيد من تحبيد المني في توطيد التضامن الاممسسي بين البلدان الشفيقة ، واننا نرى لزاما ان يتعاونوا ويتساعدوا فيما بينهم .

وقد نلنا نحن دعما وتشجيعا نسيطين من جانب البلدان الاشتراكية والشعوب المحبة السلام في العالم ، ايام اعادة البناء العصيبة ما بعد الحرب . كما تلقينا ونا غير قليل من البلدان الاشتراكية الشقيقة . وان النجاحات التي احرزناها في اعادة البناء ما بعد الحرب هي ذات صلة بيد العون التي امتدت البنا مسمن تسعوب البلدان الشقيقة . اثنا نعرف هذا الجميل ولا ننساه .

اننا نتعلم ما لدى البلدان الاخرى من اشياء متقدمة ، ونفيد من تجاربها الجبد كما اننا نلجا الى العون الاجنبي عندما نشرع في امر لا نعرفه او نعالجه للمرة الاولى ، ونشتري من البلدان الاخرى ما يعوز بلدنا . لقد بنينا محطــــة كهر حرارية بمساعدة الفنيين السوفيات ، كما اننا ننشيء مصفاة نفط بمساعدة الفنيين السوفيات ، كما اننا ننشيء مصفاة نفط بمساعدات الشيين السوفيات ، لاننا لا ننجج النقط في بلدنا حتى الان . ولا شك ان المحطات الكهر حرارية ومصافي النفط سوف تبنى في المرات القادمة بقوى فنيينا نحن .

اثنا نقبل بضرورة التعاون والتعاضد المتبادلين بين البلدان الشقيقة ، كمسا اثنا نتال بعض العون الخارجي ، الا اثنا لا نعتبرها أمورا جوهرية . فحتى ابان مرحلة اعادة البناء ما بعد الحرب ، لم نحد عن اعتبار أن الامر الجوهري هسوم مبدأ الاعتماد على قوانا الله تية ، ولم نعلق اهمية كبيرة على العون الاجتبي . وهذا ما يصع اليوم من باب اولي ، أن العون الاجتبي ، مهما كان صادقا ، له حدوده، وهو لا يؤدي الا دورا ثانوبا في الاقتصاد الوطني . ولا يمكن الوفاء بحاجاتنا في الوقت المطلوب وبالقدر الكافي عن طريق العون الاجتبي .

واذا ما انبطت اهمية مفرطة بالمون الاجنبي ، أو أذا حصل الميل الى التعويل على الآخرين فقط ، فقد الشعب التقة بقواه الخاصة ، واهمل السعي السسي المتنبط موارد البلاد الداخلية ، ولن يعود يفهم الا تقليد الآخرين وعقد آمالسمه عليهم . وأذا سارت الامور على هذا النحو ، يتعدر ، فسي منتهى التعليل ، التجاح في بناء دولة مستقلة سيدة . الك كاتب، والامر يشبه ذلك في مضمار الكتابة : فلا يستطيع المرة ان يكتب مقالات جيدة أو ان يحسني قلمه أذا اكتفى بتقليد مقالات الإحرين او بنقلها . لا يمكن كتابة القالات الجدرين او بنقلها . لا يمكن كتابة القالات الجيدة وتطوير موهسة الكتابة الكنابة الا عندما يستخدم المرء مقله هو في الكتابة ال

تثبت تجربتنا انه لا بمكن بناء اقتصاد وطني مستقل ، وتحقيق ازدهار البلد وتطوره ، الا عندما تتم اقامة زوتشه على نحو تام ، واتخاذ مبدأ الاعتماد اللاتسي كاساس .

# الفهرشت

ـمة الوّلفة ه	مقد
صل الاول: ازمة النقد الاجنبي	الفه
صلّ الثاني : صندوق النقد الدّولي والنمط الجديد من تقديم العون	الفه
صلّ الثالث : القيود على النقد الأجنبي والراسمالية الوطنيــة : تجربة	الفه
الفيليبين	
صل الرابع: اندونيسيا: «قصة نجاح» }/	الفه
صل الخَاهس: أمو ال تذهب طعما للنار: في حرب الهند الصينية .	
صلّ السادس: يوغوسلافيا: صندوق النقد الدولي واشتراكية السوق ٧	الفه
<b>صل السابع :</b> تدمير الديمقراطية في البراذيل ٢	الق
صل الشامن : تحولات الهند «الاشتراكية» ٢	
صل النتاسع : الخوارج : تشيلي ، غانا ، وكوريا الشمالية       ٧	الف
صل الماشر: خلاصة: تبعية أم استقلال ؟ ٧	الف
حقى ((أ)) : الصندوق والبنك الدولي	
حقّ ((ب)) : الولايات المتحدة والصندوق	
حق «﴿جُ» : اصلاح صندوق النقد الدولي ؟	
حقى ((د)): صيغة الاعتماد على النفس في كوريا الشمالية ا	

## صدر عن دار الطليعة

الاقتصاد السياسي (طبعة ثانية)

اوسكار لانجه

التضخم والنظام النقدى الدولي

ایمنجر ، دیز ، فیکیت

الاصلاح الزراعي بين النظرية والتطبيق دورين وريش

الاقتصاد السياسي للتخلف

بول باران وايف لاكوست

الدول النامية ومشاكل التصنيع فيها طه الجزراوي

نماذج مختارة لتخطيط الاقتصاد الوطني الشامل فلاديمير موكري

مشاكل التنمية الاقتصادية وتعبئة السكان الحديين تيودور دامس



# هَنُا لِأَلْكَابُ فَ

صندوق النقد الدولي هو اقوى حكومة فوق قومية في عالم الدور . فقد كان ، منذ تأسيسه في ختام الحرب العالمة الثانية ، الأداة المفضلة من اجل فرص و انضباط » ، او بالاحرى ، هيمنة مالية امبريالية على البلدان الفقيرة . لكن صندوق النقد الدولي ليس الوغد الحقيقي في الرواية ، مع انه عميل الاوغساد ، اي الشركات المتعددة الجنسيات والحكومات الرأسمالية التي هي العدو الطبيعي لاستقلال العالم الثالث .

ان الهدف الرئيسي لهـذا الكتاب هو فضح الدور المشهوه الذي يقوم به الصندوق ، وبالتالي ، دور القروض الخارجيــة التي قدمت في المحال المام الثالث تقريباً ما يجعلها اسيرة حلقة د الدن التينية ، المفرغة .

ان اصح وصف يمكن اطلاقه على دور صندوق النقد الدولي هو انه رصاصة برجوازية (مغمسة بالسكر » وهي في الحقيقة اشد خطراً على الثورات الفتية من الرصاصات الحقيقية .

